



MEĐIMURSKA ŽUPANIJA

Izvešće o provedbi postupka srednjoročnog
vrednovanja Plana razvoja Međimurske županije za
razdoblje do 2027. godine
-sa zaključcima i preporukama-

Izvršitelj usluge vrednovanja prema Ugovoru od 11. veljače 2026. godine:

Euro ekspertiza j.d.o.o.



Zagreb-Čakovec, 11. svibnja 2026.

*„Stavovi izneseni u ovom izvješću predstavljaju stavove nezavisnih stručnjaka i ne nužno službeno
mišljenje Međimurske županije“*

Sadržaj

1.	SAŽETAK	3
2.	UVOD	7
3.	KONTEKST VREDNOVANJA	8
4.	OPIS PLANA RAZVOJA MEĐIMURSKE ŽUPANIJE DO 2027. GODINE	9
5.	METODOLOŠKI PRISTUP	10
5.1	Popis ključnih pojmova	10
5.2	Kriteriji vrednovanja	11
5.3	Pitanja za vrednovanje	12
5.4	Metode vrednovanja	13
6.	NALAZI KVANTITATIVNE I KVALITATIVNE ANALIZE	14
6.1	Nalazi analize dokumentacije prema prioritetima javnih politika.....	14
6.2	Zaključci analize godišnjih ostvarenja provedbe Plana razvoja.....	29
6.3	Status provedbe strateških projekata iz Plana razvoja.....	30
6.4	Nalazi anketnog ispitivanja dionika	31
6.5	Zaključci anketnog ispitivanja	32
6.6	Nalazi provedenih intervjua s dionicima i predstavnicima upravljačkih struktura	32
6.7	Nalazi fokus grupe o provedbi Plana razvoja.....	33
7.	ZAKLJUČCI.....	35
8.	POUKE	38
9.	PREPORUKE	39
10.	PRILOZI	43
	PRILOG 1. Odbor za vrednovanje i članovi Tima za vrednovanje	43
	PRILOG 2. Opis i vremenik provedbe postupka vrednovanja	44
	PRILOG 3. Opis korištene metodologije vrednovanja.....	47
	PRILOG 4. Popis izvora	50
	Prilog 5. Pregled statusa provedbe strateških projekata	51
	Prilog 6. Anketni upitnik.....	53
	Prilog 7. Nalazi anketnog ispitivanja provedenog od 23.3. do 8.4.2026. godine.....	56
	PRILOG 8. Rezultati intervjua s dionicima i predstavnicima upravljačkih struktura	64
	PRILOG 9. Pregled nalaza provedbe razvojnih mjera vezanih uz Rome u Međimurskoj županiji u razdoblju 2023.-2025. godine	79
	PRILOG 10. Matrica srednjoročnog vrednovanja Plana razvoja Međimurske županije do 2027.	81

1. SAŽETAK

Najvažniji nalazi vrednovanja

Analiza provedbe Plana razvoja Međimurske županije do 2027. godine provedena je temeljem analize dokumentacije, anketnog ispitivanja i intervjua s ključnim dionicima uključenima u planiranje i provedbu razvojnih politika. Vrednovanje je obuhvatilo razdoblje od 2023. do kraja 2025. godine te je bilo usmjereno na procjenu napretka u ostvarivanju posebnih ciljeva unutar prioriteta javnih politika: Održivi razvoj, Zdravo, uključivo i otporno društvo te Zeleno i digitalno Međimurje.

Rezultati analize potvrđuju da se Plan razvoja provodi kontinuirano i uz visoku razinu aktivnosti institucija uključenih u provedbu. U promatranom razdoblju ostvaren je značajan investicijski ciklus, osobito u području obrazovanja, zdravstva, socijalne skrbi, energetske učinkovitosti, zaštite prirode, komunalne infrastrukture i razvoja održivog turizma. Većina strateških projekata nalazi se u fazi provedbe, što potvrđuje funkcionalnost sustava strateškog planiranja i sposobnost korištenja dostupnih izvora financiranja, osobito europskih fondova i Nacionalnog plana oporavka i otpornosti.

U gospodarskom segmentu vidljiv je rast poduzetničke aktivnosti, razvoj poduzetničke infrastrukture i kontinuiran pozitivan vanjskotrgovinski saldo. Istodobno, sektor poljoprivrede i biogospodarstva suočava se sa strukturnim izazovima, uključujući smanjenje broja poljoprivrednih gospodarstava, rast troškova proizvodnje i potrebu daljnjeg jačanja otpornosti sektora. Turizam bilježi kontinuirani rast dolazaka i noćenja, uz intenzivna ulaganja u kulturno-turističku infrastrukturu i revitalizaciju kulturne baštine.

U području obrazovanja provedena su velika ulaganja u škole, centre kompetentnosti, STEM sadržaje i vrtićku infrastrukturu, pri čemu su pojedini pokazatelji već premašili ciljane vrijednosti za 2027. godinu. Sugovornici posebno naglašavaju važnost ulaganja u jednosmjensku nastavu i razvoj obrazovne infrastrukture kao ključnog čimbenika kvalitete života i demografske stabilnosti. Međutim, i dalje postoje izazovi vezani uz teritorijalnu dostupnost obrazovnih sadržaja i prometnu povezanost ruralnih područja.

Zdravstveni i socijalni sustav bilježe značajna ulaganja u infrastrukturu, preventivne programe, razvoj palijativne skrbi i izvaninstitucionalnih socijalnih usluga. Istodobno, jedan od najvećih izazova ostaje nedostatak stručnog zdravstvenog kadra te rast potreba starijeg stanovništva. Ispitanici i sugovornici ističu potrebu daljnjeg razvoja *zdravstvenih usluga*, jačanja primarne zdravstvene zaštite i ulaganja u ljudske potencijale.

U području zelene tranzicije i zaštite okoliša Međimurska županija ostvaruje izrazito pozitivne rezultate. Provedeni su brojni projekti energetske obnove javnih zgrada, razvoja obnovljivih izvora energije, obnove staništa, zaštite bioraznolikosti i razvoja zelene infrastrukture. Rast ulaganja u zaštitu okoliša, civilnu zaštitu i klimatsku otpornost potvrđuje snažnu usmjerenost prema održivom razvoju i jačanju otpornosti prostora. Posebno je naglašena potreba dugoročnog financiranja restauracijskih projekata i integracije klimatskih politika u razvojno planiranje.

Analiza također potvrđuje važnost razvijene međuinstitucionalne suradnje između Međimurske županije, JU REDEA, javnih ustanova i jedinica lokalne samouprave. Sustav suradnje i pripreme projekata pokazao se jednim od ključnih razvojnih kapaciteta županije. Istodobno, istraživanje ukazuje na potrebu daljnjeg jačanja participativnosti, uključivanja dionika i unapređenja rada Partnerskog vijeća kroz redovitu komunikaciju.

Unatoč pozitivnim razvojnim trendovima, analiza dokumentacije, anketa i intervjua identificirala je niz izazova koji mogu utjecati na dugoročnu održivost provedbe Plana razvoja. Među najvažnijima su ograničeni fiskalni i administrativni kapaciteti, rast troškova projekata, nedostatak stručnog kadra, sporost pojedinih infrastrukturnih projekata te nedovoljno razvijen sustav pokazatelja i praćenja razvojnih učinaka. Posebno se ističe nedostatak lokalno relevantnih pokazatelja kvalitete života, prostora i teritorijalne dostupnosti usluga, kao i potreba snažnije integracije prostornih i klimatskih aspekata u sustav strateškog planiranja.

Zaključno, vrednovanje potvrđuje da Međimurska županija raspolaže značajnim razvojnim potencijalima, kvalitetnim institucionalnim kapacitetima i iskustvom u provedbi razvojnih projekata. Plan razvoja pokazao se relevantnim i operativno funkcionalnim strateškim okvirom, no daljnja uspješnost provedbe ovisit će o jačanju financijske i institucionalne održivosti, kvalitetnijem sustavu pokazatelja i praćenja, integriranom upravljanju prostorom te snažnijem povezivanju razvojnih, klimatskih, prostornih i društvenih politika.

Zaključci i preporuke temeljem analize dokumentacije, ankete i intervjua

Posebni cilj	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
PC 1.1. Konkurentno i inovativno gospodarstvo	Evidentan je rast poduzetničke aktivnosti, razvoj poduzetničke infrastrukture i stabilan vanjskotrgovinski saldo. Nastavljaju se ulaganja u Centar znanja Čakovec i poduzetničke projekte.	Gospodarstvo zadržava konkurentnost i razvojni potencijal, uz snažnu ulogu poduzetničke infrastrukture i EU financiranja.	Nastaviti ulaganja u inovacije, digitalizaciju, istraživanje i razvoj te projekte više dodane vrijednosti i jačanje poduzetničkih kapaciteta.
PC 1.2. Suvremeno i otporno biogospodarstvo	Sektor se suočava sa smanjenjem broja poljoprivrednih gospodarstava, rastom troškova proizvodnje i izazovima povezivanja lokalnih proizvođača s tržištem. U provedbi su projekti Regionalnog distributivnog centra i očuvanja međimurske pasmine konja.	Biogospodarstvo prolazi kroz strukturne promjene i zahtijeva dodatno jačanje otpornosti i održivosti sektora.	Jačati lokalne prehrambene lance, ekološku proizvodnju, preradbene kapacitete i otpornost sektora kroz integrirane razvojne mjere.
PC 1.3. Održiv, inovativan i otporan turizam	Bilježi se kontinuirani rast turističkog prometa i ulaganja u kulturno-turističku infrastrukturu i revitalizaciju baštine. Projekti revitalizacije dvoraca i Eko muzeja su u provedbi.	Turizam postaje važan razvojni pokretač i element regionalnog identiteta.	Nastaviti diverzifikaciju turističke ponude te povezivanje turizma s kulturnom i prirodnom baštinom i održivim razvojem prostora.
PC 1.4. Kvalitetno i suvremeno obrazovanje	Provedena su značajna ulaganja u škole, centre kompetentnosti, vrtiće i jednosmjensku nastavu. Pojedini pokazatelji već premašuju ciljne vrijednosti za 2027. godinu.	Obrazovni sustav značajno se modernizira i predstavlja jedan od ključnih razvojnih prioriteta županije.	Nastaviti ulaganja u obrazovnu infrastrukturu, jednosmjensku nastavu, centre kompetentnosti i dostupnost obrazovanja u ruralnim područjima.

Posebni cilj	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
PC 2.5. Učinkovita i dostupna zdravstvena i socijalna skrb	Ulaže se u zdravstvenu infrastrukturu, preventivne programe, palijativnu skrb i izvaninstitucionalne socijalne usluge. Istaknuti su problemi nedostatka stručnog kadra i starenja stanovništva.	Dostupnost i kvaliteta zdravstvenih i socijalnih usluga postupno se unapređuju, ali kadrovski izazovi ostaju značajni.	Nastaviti ulaganja u zdravstvenu infrastrukturu, ljudske potencijale, preventivne programe i razvoj socijalnih usluga u zajednici.
PC 2.6. Bogat i uključiv društveni život	Povećana su ulaganja u sport, kulturu i društvene sadržaje, uz oscilacije u pojedinim programima financiranja kulture. Provode se aktivnosti socijalnog uključivanja i participacije različitih društvenih skupina.	Društveni i kulturni sadržaji doprinose kvaliteti života i društvenoj uključenosti stanovništva.	Osigurati stabilnije financiranje kulturnih i društvenih programa te nastaviti razvoj uključivih sadržaja i programa u zajednici.
PC 2.7. Unaprijeđen sustav upravljanja rizicima	Povećana su ulaganja u civilnu zaštitu, preventivne aktivnosti i međunarodne projekte upravljanja rizicima.	Sustav upravljanja rizicima postupno postaje otporniji i tehnološki napredniji.	Nastaviti ulaganja u prevenciju, edukaciju, suvremenu opremu i međuinstitucionalnu suradnju u području upravljanja rizicima.
PC 2.8. Dobro upravljanje u javnom sektoru	Jačaju institucionalni kapaciteti i broj razvojnih projekata, ali postoje izazovi povezani s pokazateljima, financijskim praćenjem i administrativnim kapacitetima.	Sustav provedbe i upravljanja projektima je funkcionalan, ali postoje ograničenja u praćenju razvojnih učinaka.	Unaprijediti sustav pokazatelja, digitalno praćenje provedbe, međuinstitucionalnu koordinaciju i edukaciju korisnika sustava strateškog planiranja.
PC 3.9. Održivo korištenje prirode i okoliša	Provedeni su brojni projekti zaštite prirode, obnove staništa i razvoja zelene infrastrukture. Zaštita okoliša i bioraznolikosti postaje važan razvojni prioritet.	Županija ostvaruje pozitivne rezultate u području zaštite okoliša i održivog razvoja prostora.	Nastaviti ulaganja u zaštitu prirode, restoracijske projekte i integraciju klimatskih i prostornih politika.
PC 3.10. Energetska učinkovitost i korištenje OIE	Provedene su brojne energetske obnove javnih zgrada i ulaganja u obnovljive izvore energije. Vidljivo je poboljšanje pokazatelja energetske učinkovitosti i kvalitete zraka.	Međimurska županija profilira se kao regija usmjerena zelenoj tranziciji i klimatskoj otpornosti.	Nastaviti ulaganja u energetska učinkovitost, obnovljive izvore energije i klimatsku otpornost javne infrastrukture i prostora.
PC 3.11. Razvijena komunalna infrastruktura	Ostvaren je napredak u vodoopskrbi, odvodnji i gospodarenju otpadom, uz kontinuirana ulaganja u komunalne sustave.	Komunalna infrastruktura kontinuirano se unapređuje, ali zahtijeva daljnja ulaganja i održavanje sustava.	Nastaviti ulaganja u sustave gospodarenja otpadom, odvodnje i komunalnu infrastrukturu radi povećanja kvalitete života i zaštite okoliša.
PC 3.12. Suvremena prometna infrastruktura	Prometna povezanost i javni prijevoz, osobito u ruralnim područjima, i dalje predstavljaju razvojni izazov. Istaknuta je potreba razvoja održive mobilnosti i javnog prijevoza.	Mobilnost ostaje jedno od ključnih ograničenja uravnoteženog teritorijalnog razvoja.	Jačati ulaganja u održivu mobilnost, javni prijevoz, biciklističku infrastrukturu i prometnu povezanost ruralnih područja.

Posebni cilj	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
PC 3.13. Kvalitetan urbani i ruralni prostor	Prostorna komponenta nije dovoljno integrirana u sustav strateškog planiranja i pokazatelja razvoja. Istodobno su prisutna ulaganja u zelenu infrastrukturu i razvoj prostora.	Potrebna je snažnija integracija prostornih, razvojnih i klimatskih politika u sustav upravljanja razvojem.	Unaprijediti korištenje prostornih pokazatelja i integrirano upravljanje urbanim i ruralnim prostorom te jačati otpornost prostora na klimatske promjene.

Pouke (engl. lessons learned)

Provedeno srednjoročno vrednovanje pokazalo je da su razvijeni institucionalni kapaciteti, kvalitetna priprema projekata i međuinstitucionalna suradnja ključni preduvjeti uspješne provedbe Plana razvoja i korištenja europskih fondova. Istodobno, iskustva provedbe potvrđuju da dugoročna održivost razvoja zahtijeva jačanje financijske otpornosti, administrativnih kapaciteta i sustava strateškog upravljanja.

Pouke vrednovanja ukazuju na važnost integriranog pristupa razvoju, osobito u povezivanju gospodarskih, prostornih, klimatskih i društvenih politika. Posebno se ističe potreba kvalitetnijeg sustava pokazatelja i praćenja razvojnih učinaka, razvoja lokalno relevantnih podataka te snažnijeg uključivanja dionika u provedbu i praćenje Plana razvoja.

Vrednovanje također potvrđuje da ulaganja u obrazovanje, zelenu tranziciju, energetske učinkovitost i javnu infrastrukturu imaju snažne dugoročne razvojne učinke, ali zahtijevaju kontinuirano ulaganje u ljudske potencijale, održavanje sustava i dugoročnu financijsku održivost projekata. Istodobno, razvojne razlike između urbanih i ruralnih područja te izazovi povezani s prometnom dostupnošću, demografskim promjenama i nedostatkom stručnog kadra potvrđuju potrebu daljnjeg jačanja teritorijalno uravnoteženog i otpornog razvoja Međimurske županije.

2. UVOD

Plan razvoja Međimurske županije za razdoblje do 2027. godine (u daljnjem tekstu: Plan razvoja) usvojen je 15. prosinca 2022. godine na 10. sjednici Skupštine Međimurske županije („Službeni glasnik Međimurske županije“, broj 26/2022). Izradu Plana razvoja vodio je regionalni koordinator za Međimursku županiju – Javna ustanova za razvoj Međimurske županije REDEA (dalje u tekstu: JU REDEA) temeljem Zakona o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske (Narodne novine, br. 123/17,151/22, dalje u tekstu: Zakon). Sukladno čl. 48. i čl. 49. Zakona, na Plan razvoja se primjenjuje postupak vrednovanja. Odluka o pokretanju postupka srednjoročnog vrednovanja Plana razvoja Međimurske županije za razdoblje do 2027. godine (KLASA: 302-01/25-01/41, URBROJ: 2109-01-25-1) donesena je 17. prosinca 2025. godine, čime je postavljen formalni preduvjet za početak provedbe srednjoročnog vrednovanja.

Postupak vrednovanja se provodi u skladu s načelima pravovremenosti, razmjernosti, neovisnosti, vjerodostojnosti, partnerstva, korisnosti i transparentnosti. Navedena načela ugrađena su u pristup vrednovanju, metodologiju vrednovanja, obvezan sadržaj izvješća, te detaljan opis plana rada s aktivnostima vrednovanja.

Izvješće o srednjoročnom vrednovanju Plana razvoja strukturirano je u nekoliko tematskih cjelina. Nakon sažetka i uvodnog dijela, u izvješću se prikazuje kontekst vrednovanja i opis akta strateškog planiranja. Slijedi poglavlje metodološkog pristupa u kojem su definirani kriteriji, pitanja i metode vrednovanja. Središnji dio izvješća čine nalazi kvantitativne i kvalitativne analize provedbe Plana razvoja, uključujući analizu pokazatelja ishoda, rezultate anketnog istraživanja, intervju s ključnim dionicima te rasprave fokusnih skupina. Završni dio izvješća obuhvaća objedinjene zaključke, pouke postupka vrednovanja te preporuke za unaprjeđenje daljnje provedbe Plana razvoja.

Postupak vrednovanja proveo je mješoviti Tim za vrednovanje, a vanjski članovi su neovisni stručnjaci angažirani temeljem ugovora sklopljenog između Međimurske županije i izvršitelja usluge vrednovanja *Euro ekspertiza j.d.o.o.* 11. veljače 2026. godine. Tim za vrednovanje bio je odgovoran za planiranje i provedbu postupka vrednovanja, prikupljanje i analizu podataka te izradu izvješća o nalazima i preporukama. U postupak vrednovanja bili su uključeni i predstavnici Međimurske županije, JU REDEA te drugi relevantni dionici, uključujući predstavnike jedinica lokalne samouprave, javnih ustanova, gospodarskog i civilnog sektora. Suradnja s dionicima provedena je kroz anketno ispitivanje, intervju i raspravu fokusne skupine.

Obuhvat vrednovanja odnosi se na *razdoblje provedbe Plana razvoja od 2023. do 2025. godine*, s naglaskom na analizu ostvarenja pokazatelja ishoda, provedbu mjera i strateških projekata te učinkovitost upravljačkih i provedbenih mehanizama. Vrednovanjem su obuhvaćeni svi prioriteti i posebni ciljevi Plana razvoja, uzimajući u obzir dostupne statističke i administrativne podatke te percepciju ključnih dionika. Svrha postupka vrednovanja je pružiti *objektivnu i neovisnu procjenu napretka u provedbi Plana razvoja*, utvrditi u kojoj mjeri provedene aktivnosti doprinose ostvarivanju definiranih ciljeva te identificirati preporuke koje mogu doprinijeti učinkovitijoj provedbi i postizanju planiranih razvojnih učinaka do kraja programskog razdoblja.

3. KONTEKST VREDNOVANJA

Srednjoročno vrednovanje Plana razvoja provodi se u trenutku kada je približno polovica planskog razdoblja provedbe završena. Takvo vrednovanje ima za cilj procijeniti dosadašnji napredak u ostvarivanju posebnih ciljeva i mjera definiranih Planom razvoja, identificirati ključne izazove i prilike u provedbi te pružiti preporuke za daljnje unapređenje provedbe u preostalom razdoblju.

Plan razvoja predstavlja temeljni srednjoročni strateški dokument regionalnog razvoja kojim se definiraju razvojni prioriteti i strateški projekti županije u skladu s nacionalnim sustavom strateškog planiranja i politikama Europske unije. Provedba Plana razvoja odvija se u razdoblju obilježenom nizom promjena u gospodarskom, društvenom i institucionalnom okruženju, uključujući posljedice pandemije COVID-19, inflatorne pritiske i rast troškova infrastrukturnih projekata, promjene na tržištu rada te ubranu zelenu i digitalnu tranziciju.

Razvojni kontekst Međimurske županije obilježen je specifičnim prostornim, gospodarskim i društvenim obilježjima koja značajno utječu na provedbu razvojnih politika. Kao prostorno najmanja hrvatska županija, Međimurska županija karakterizira izrazito visoka gustoća naseljenosti, razvijena mreža naselja i snažna povezanost urbanih i ruralnih područja. Istodobno, riječ je o županiji s izraženom izvozno orijentiranom prerađivačkom industrijom, razvijenim poduzetništvom i tradicijom obrtništva, ali i značajnim razvojnim razlikama između urbanih središta i pojedinih ruralnih područja.

Županija se suočava s dugoročnim demografskim izazovima, uključujući starenje stanovništva, iseljavanje dijela radno aktivnog stanovništva i nedostatak stručnog kadra u pojedinim sektorima, osobito zdravstvu, socijalnim uslugama i tehničkim zanimanjima. Istodobno, na tržištu rada prisutna je kontinuirana potreba za prilagodbom obrazovnog sustava potrebama gospodarstva, jačanjem kompetencija radne snage i razvojem novih oblika cjeloživotnog obrazovanja.

Specifičnost Međimurske županije vidljiva je i u snažnoj orijentaciji prema održivom razvoju, energetske učinkovitosti i zaštiti okoliša. Provedbom brojnih projekata energetske obnove javnih zgrada, ulaganjima u obnovljive izvore energije, zaštitu prirode i razvoj zelene infrastrukture županija se profilira kao jedna od najaktivnijih hrvatskih regija u području zelene tranzicije i klimatske otpornosti. Posebno je važna i prekogranična dimenzija razvoja s obzirom na položaj županije uz granicu sa Slovenijom i Mađarskom te dugogodišnje iskustvo u provedbi prekograničnih i međunarodnih projekata.

Razvojni potencijali županije snažno su povezani i s ulaganjima u obrazovanje, istraživanje, inovacije i razvoj poduzetničke infrastrukture, osobito kroz daljnji razvoj Centra znanja Čakovec, projekata jednosmjenske nastave, centara kompetentnosti i drugih ulaganja u ljudske potencijale. Istodobno, značajnu razvojnu ulogu imaju projekti usmjereni na revitalizaciju kulturne baštine, razvoj održivog turizma te jačanje lokalnih prehrambenih i distributivnih sustava.

Provedba Plana razvoja dodatno je obilježena izazovima povezanim s ograničenim fiskalnim i administrativnim kapacitetima jedinica lokalne samouprave, rastom troškova provedbe projekata i potrebom osiguravanja dugoročne financijske održivosti realiziranih investicija. U pojedinim područjima dodatni izazov predstavljaju prometna povezanost, dostupnost javnog prijevoza u ruralnim dijelovima županije te potreba kvalitetnije integracije prostornih i klimatskih aspekata u sustav strateškog planiranja.

Istodobno, provedba Plana razvoja odvija se u kontekstu povećane dostupnosti financijskih sredstava iz europskih fondova, osobito kroz programe kohezijske politike i Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.–2026., koji predstavljaju ključan izvor financiranja brojnih razvojnih projekata na području županije. Upravo dostupnost europskih izvora financiranja omogućila je provedbu značajnog broja infrastrukturnih, obrazovnih, zdravstvenih, okolišnih i razvojnih projekata koji bi bez vanjskih izvora financiranja teško bili ostvarivi u postojećim fiskalnim okvirima.

U tom kontekstu srednjoročno vrednovanje omogućuje procjenu u kojoj mjeri su ciljevi Plana razvoja i dalje relevantni u odnosu na razvojne potrebe županije, koliko je dosadašnja provedba pridonijela ostvarenju planiranih rezultata te koje su prilagodbe potrebne kako bi se osigurala učinkovitija provedba i dugoročni razvojni učinci u preostalom razdoblju provedbe Plana razvoja.

4. OPIS PLANA RAZVOJA MEĐIMURSKE ŽUPANIJE DO 2027. GODINE

Plan razvoja Međimurske županije za razdoblje do 2027. godine srednjoročni je akt strateškog planiranja od značaja za županiju kojim se definiraju posebni ciljevi za provedbu strateških ciljeva iz Nacionalne razvojne strategije RH do kraja 2030. godine (dalje u tekstu: NRS) te sektorskih i višesektorskih strategija Republike Hrvatske. Planom razvoja definirano je **trinaest posebnih ciljeva** kojima se pobliže definira provedba strateških ciljeva iz NRS-a.

Tablica 1. Plan razvoja Međimurske županije za razdoblje do 2027. godine

NAZIV PRIORITETA JAVNE POLITIKE I POSEBNOG CILJA (PC)		RAZVOJNI SMJER (RS) I STRATEŠKI CILJ (SC) IZ NRS-A
1. PRIORITET JAVNE POLITIKE - ODRŽIVI RAZVOJ	PC 1.1. Konkurentno i inovativno gospodarstvo	RS 1. Održivo gospodarstvo i društvo SC.1 Konkurentno, inovativno i digitalno gospodarstvo
	PC 1.2. Suvremeno i otporno biogospodarstvo	RS 3. Zelena i digitalna tranzicija SC. 9 Samodostatnost u hrani i razvoj biogospodarstva
	PC 1.3. Održiv, inovativan i otporan turizam	RS 1. Održivo gospodarstvo i društvo SC. 1 Konkurentno, inovativno i digitalno gospodarstvo
	PC 1.4. Kvalitetno i suvremeno obrazovanje	RS 1. Održivo gospodarstvo i društvo SC. 2 Obrazovani i zaposleni ljudi
2. PRIORITET JAVNE POLITIKE ZDRAVO, UKLJUČIVO I OTPORNO DRUŠTVO	PC 2.5. Učinkovita i dostupna zdravstvena i socijalna skrb	RS 2. Jačanje otpornosti na krize SC. 5 Zdrav, aktivan i kvalitetan život
	PC 2.6. Bogat i uključiv društveni život	RS 2. Jačanje otpornosti na krize SC. 5 Zdrav, aktivan i kvalitetan život
	PC 2.7. Unaprijeđen sustav upravljanja rizicima	RS 2. Jačanje otpornosti na krize SC. 7 Sigurnost za stabilan razvoj
	PC 2.8. Dobro upravljanje u javnom sektoru	RS 3. Zelena i digitalna tranzicija SC. 11 Digitalna tranzicija društva i gospodarstva

NAZIV PRIORITETA JAVNE POLITIKE I POSEBNOG CILJA (PC)		RAZVOJNI SMJER (RS) I STRATEŠKI CILJ (SC) IZ NRS-A
3. PRIORITET JAVNE POLITIKE ZELENO I DIGITALNO MEDIMURJE	PC 3.9. Održivo korištenje prirode i okoliša	RS 3. Zelena i digitalna tranzicija SC. 8 Ekološka i energetska tranzicija za klimatsku neutralnost
	PC 3.10. Energetska učinkovitost i korištenje OIE	RS 3. Zelena i digitalna tranzicija SC. 8 Ekološka i energetska tranzicija za klimatsku neutralnost
	PC 3.11. Razvijena komunalna infrastruktura	RS 3. Zelena i digitalna tranzicija SC. 8 Ekološka i energetska tranzicija za klimatsku neutralnost
	PC 3.12. Suvremena prometna infrastruktura	RS 3. Zelena i digitalna tranzicija SC. 10 Održiva i pametna mobilnost i povezivost
	PC 3.13. Kvalitetan urbani i ruralni prostor	RS 4. Ravnomjeran regionalni razvoj SC. 12 Razvoj potpomognutih područja i područja s razvojnim posebnostima

Izvor: Međimurska županija.

Napomena: U narativnom dijelu Plana razvoja na stranici 126 za posebni cilj 2.8 omaškom je ostao navod doprinosa Razvojnog smjeru 4. Ravnomjeran regionalni razvoj NRS 2030 - Strateški cilj 13. Jačanje regionalne konkurentnosti. Ispravni navodi povezanost s Razvojnog smjerom 3. i Strateškim ciljem 11. jesu u tabličnim dijelovima Plana razvoja kao i u Prilogu 1 Plana razvoja.

5. METODOLOŠKI PRISTUP

5.1 Popis ključnih pojmova

U nastavku su objašnjeni najčešće korišteni pojmovi u ovom izvješću, a dio je preuzet iz čl. 2 Zakona:

Akti strateškog planiranja – jesu Nacionalna razvojna strategija, višesektorske i sektorske strategije, nacionalni planovi, planovi razvoja jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, program Vlade Republike Hrvatske (u daljnjem tekstu: Vlada), program konvergencije, nacionalni program reformi, provedbeni programi tijela državne uprave i jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave te akcijski planovi za provedbu nacionalnih planova.

Dionici vrednovanja - Skupine uključene u proces vrednovanja kao na primjer predstavnici područne (regionalne) i lokalne samouprave, javnih ustanova, pružatelja javnih usluga, udruge, poduzetnici i dr.

Fokusne skupine - Strukturirane grupne rasprave s dionicima organizirane radi provjere preliminarnih nalaza evaluacije i oblikovanja preporuka.

Kvalitativne metode - Intervjui, fokusne skupine, studije slučaja i konzultacije, korištene za dobivanje uvida u iskustva, izazove i percepcije dionika.

Kvantitativne metode - Analiza statističkih pokazatelja i podataka iz službenih izvora: županije, lokalnih jedinica, DZS, HZZ, resornih ministarstva i međunarodnih organizacija.

Mjere provedbenog programa - Mjera je skup međusobno povezanih aktivnosti i projekata u određenom upravnom području kojom se izravno ostvaruje posebni cilj, a neizravno se pridonosi

ostvarenju strateškoga cilja. *Mjerama u okviru provedbenog programa* obuhvaćeni su razni razvojni sektori vezani uz pojedine javne politike kao i horizontalne teme upravljanja.

Partnersko vijeće - je savjetodavno tijelo koje se osniva na temelju propisa kojim se uređuje područje politike regionalnog razvoja, za potrebe pripreme i praćenja provedbe dugoročnih i srednjoročnih akata planiranja od značaja za statističke regije i jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave.

Plan razvoja Međimurske županije za razdoblje do 2027. godine – srednjoročni je akt strateškog planiranja od značaja za županiju kojim se definiraju posebni ciljevi za provedbu strateških ciljeva iz Nacionalne razvojne strategije RH do kraja 2030. godine te sektorskih i višesektorskih strategija RH a koji sadrži i ključne strateške odrednice poput razvojne vizije, prioriteta javne politike, posebnih ciljeva, mjera i strateških projekata.

Pokazatelj ishoda - je kvantitativni i kvalitativni mjerljivi podatak koji omogućuje praćenje, izvješćivanje i vrednovanje uspješnosti u postizanju utvrđenog posebnog cilja.

Pokazatelj rezultata - je kvantitativni i kvalitativni mjerljivi podatak koji omogućuje praćenje, izvješćivanje i vrednovanje uspješnosti u provedbi utvrđene mjere, projekta i aktivnosti.

Posebni cilj - je srednjoročni cilj definiran u nacionalnim planovima i planovima razvoja jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave kojim se ostvaruje strateški cilj iz strategije i poveznica je s programom u državnom proračunu ili proračunu jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave.

Provedbeni programi jedinica područne (regionalne) samouprave - su kratkoročni akti strateškog planiranja koji osiguravaju provedbu posebnih ciljeva akata strateškog planiranja iz članka 23. Zakona i poveznicu s proračunom jedinice područne (regionalne) samouprave. Njima se razrađuju posebni ciljevi u konkretne mjere i aktivnosti, uz pripadajuće pokazatelje i izvore financiranja.

Triangulacija podataka - Kombiniranje različitih izvora i metoda prikupljanja podataka radi povećanja vjerodostojnosti nalaza.

Postupak vrednovanja akata strateškog planiranja - je neovisna usporedba i ocjena jasnoće i mjerljivosti utvrđenih ciljeva, primjerenosti odabira pokazatelja za praćenje ostvarenja utvrđenih ciljeva, planiranih troškova te očekivanih i ostvarenih rezultata, ishoda i učinaka provedbe akata strateškog planiranja. Postupak vrednovanja Plana razvoja je neovisna procjena provedbe ciljeva, učinkovitosti i djelotvornosti Plana razvoja, te njegove usklađenosti s potrebama korisnika, raspoloživim resursima i drugim strateškim dokumentima. Provodi se u skladu s Pravilnikom i načelima neovisnosti, vjerodostojnosti i transparentnosti. Pojam vrednovanje istovjetan je međunarodno prepoznatljivom pojmu evaluacija.

5.2 Kriteriji vrednovanja

Postupak vrednovanja potrebno je provoditi na način da se uzimaju u obzir kriteriji vrednovanja utvrđeni Pravilnikom o provedbi postupka vrednovanja akata strateškog planiranja od nacionalnog značaja i od značaja za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave (Narodne novine, br. 44/2023, dalje u tekstu: Pravilnik) koji čine okvir koji se primjenjuje kao osnova za donošenje neovisne usporedbe i ocjene tijekom provedbe svakog pojedinog postupka vrednovanja. Kriteriji vrednovanja primjenjuju se i prilagođavaju u skladu s vrstom i svrhom svakog pojedinog postupka vrednovanja, te su međuovisni, nisu međusobno isključivi i osnova su za oblikovanje pitanja za vrednovanje tijekom provedbe svakog pojedinog postupka vrednovanja.

Kriteriji vrednovanja su:

- *Relevantnost*, kojim se utvrđuje jesu li ciljevi Plana razvoja definirani u skladu s razvojnim potencijalima i potrebama korisnika (postoji li opravdanje za daljnji nastavak provedbe Plana razvoja u odnosu na prvotno utvrđene razvojne potencijale i potrebe korisnika; jesu li ciljevi definirani u skladu s načelima sustava strateškog planiranja i upravljanja razvojem);
- *Usklađenost* (koherentnost), kojim se utvrđuje unutarnja i vanjska usklađenosti Plana razvoja. Unutarnja usklađenost odnosi na doprinos provedbi javnih politika i usklađenost s ostalim aktima strateškog planiranja iz djelokruga javnog tijela. Vanjska usklađenost podrazumijeva usklađenost s ciljevima Nacionalne razvojne strategije, ciljevima akata strateškog planiranja drugih javnih tijela te provedbom javnih politika koje su s njima povezane;
- *Učinkovitost*, kojom se utvrđuje mogućnost ostvarenja ili postizanja ciljeva, ishoda i učinaka akata strateškog planiranja te nastanak planiranih promjena u okolini ili u stanju korisnika javnih politika, tj. posljedice provedbe akata strateškog planiranja;
- *Djelotvornost*, kojom se utvrđuje opravdanost izrade o provedbe akata strateškog planiranja u odnosu na ishode i učinke koje provedba akata strateškog planiranja treba postići ili je postigla. Ovaj kriterij podrazumijeva ostvarivanje utvrđenih ciljeva i provedbu akata strateškog planiranja s minimalnim troškovima, odnosno postizanje najboljih ishoda i učinaka u odnosu na raspoložive resurse;
- *Učinak*, kojim se utvrđuje krajnji utjecaj provedbe akata strateškog planiranja s naglaskom na značajne pozitivne ili negativne, planirane ili neplanirane srednjoročne i dugoročne promjene šireg opsega od onih koji su već obuhvaćeni kriterijem učinkovitosti;
- *Održivost*, kojim se tijekom provedbe utvrđuje stvarna korist provedbe akata strateškog planiranja te procjenjuje vjerojatnost nastavka trajanja pozitivnih ishoda i učinaka nakon provedbe akata strateškog planiranja, a uključuje ispitivanje financijskih, ekonomskih, društvenih, ekoloških i institucionalnih kapaciteta potrebnih za održavanje pozitivnih ishoda i učinaka provedbe akata strateškog planiranja.

Sukladno Pravilniku postupak srednjoročnog vrednovanja provodi se u skladu s načelima pravovremenosti, razmjernosti, neovisnosti, vjerodostojnosti, partnerstva, korisnosti i transparentnosti. Navedena načela ugrađena su u pristup vrednovanju, metodologiju vrednovanja, obvezan sadržaj izvješća, te detaljan opis plana rada s aktivnostima vrednovanja.

5.3 Pitanja za vrednovanje

Tim za vrednovanje predložio je sljedeća pitanja koja su služila kao orijentacija u postupku vrednovanja slijedeći definirane kriterije (u prilogu se nalazi Matrica dizajna vrednovanja):

- Jesu li ciljevi utvrđeni u Planu razvoja u skladu sa načelima sustava strateškog planiranja i upravljanja razvojem?
- Kako dionici percipiraju važnost posebnih ciljeva i mjera obuhvaćenih Planom razvoja?
- U kojoj mjeri Plan razvoja odgovara na nove potrebe identificirane tijekom provedbe?
- Jesu li posebni ciljevi Plana razvoja usklađeni s aktima strateškog planiranja na nacionalnoj i EU razini?
- Koliko je dosadašnja provedba Plana razvoja pridonijela ostvarenju posebnih ciljeva i rezultata?
- Koje su ključne prepreke ili olakšavajući čimbenici u ostvarivanju planiranih ciljeva do sada?

- Jesu li sustavi za praćenje i vrednovanje odgovarajući za pravovremeno i pouzdano informiranje o napretku?
- Jesu li mjere u okviru posebnih ciljeva provedene na troškovno učinkovit način?
- Koliko su alocirani resursi za provedbu Plana razvoja doprinijeli ekonomičnosti i pravovremenom postizanju ishoda i rezultata?
- U kolikoj mjeri se mogu očekivati pozitivni učinci ostvarenja očekivanih ishoda Plana razvoja?
- Jesu li mehanizmi i resursi postavljeni Planom razvoja dovoljni za osiguranje kontinuiteta mjera nakon završetka provedbe?
- Postoje li naznake da će ishodi i rezultati Plana razvoja imati trajan pozitivan utjecaj na razvoj županije?

5.4 Metode vrednovanja

Kombinacija kvalitativnih i kvantitativnih metoda

- *Kvantitativne metode:* uključuju analizu ključnih pokazatelja i statističkih podataka za procjenu napretka u postizanju ciljeva i ishoda Plana razvoja.
- *Kvalitativne metode:* obuhvaćaju upotrebu konzultativnih sastanaka, fokusne skupine i intervjua kako bi se prikupile informacije o iskustvima, percepcijama i potrebama korisnika i dionika.

Kombinacija ovih metoda omogućava bolje razumijevanje složenih dinamika unutar provedbe Plana razvoja te osigurava dodatnu vjerodostojnost rezultata vrednovanja.

Dionici

Metodologija vrednovanja uključuje primjenu mješovitog pristupa kroz triangulaciju podataka te anketnog upitnika i drugih alata za prikupljanje podataka (intervjua i fokusne skupine) od različitih skupina dionika:

- *upravljačke strukture* Plana razvoja Međimurske županije;
- *članovi Partnerskog vijeća;*
- *nositelji mjera* na području županije/članovi radnih skupina tijekom izrade Plana razvoja.

Ovaj metodološki okvir omogućava pouzdanu procjenu ključnih aspekata provedbe Plana razvoja, uzimajući u obzir različite perspektive i iskustva dionika.

Popis dionika regionalne i lokalne razine, kao i pojedine aktivnosti prikupljanja podataka (npr. organizacija anketnog ispitivanja, intervjua i radionica za fokusne skupine) definirani i organizirani su u suradnji s predstavnicima Međimurske županije i JU REDEA.

Izvori podataka i pokazatelji praćenja i vrednovanja

- Službene statistike Državnog zavoda za statistiku i Eurostata
- Službeni podaci Međimurske županije i lokalnih jedinica na području županije
- Biblioteka pokazatelja nacionalnog sustava strateškog planiranja i upravljanja razvojem koju vodi Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije

Pokazatelji ishoda i rezultata analizirani su u kontekstu njihovih ostvarenja u promatranom razdoblju i sukladno raspoloživim podacima zaključno s 31.12.2025. godine.

6. NALAZI KVANTITATIVNE I KVALITATIVNE ANALIZE

6.1 Nalazi analize dokumentacije prema prioritetima javnih politika

U nastavku su predstavljeni nalazi iz analize dokumentacije (*vidi Popis izvora*), kvantitativne analize pokazatelja ishoda temeljem godišnjih izvješća i proračuna. Provedba mjera u okviru provedbenih programa financira se sredstvima iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, kao i državnog proračuna te drugih izvora financiranja. Ostvarenjem rezultata mjera doprinosi se posebnim ciljevima čije se ostvarenje mjeri pokazateljima ishoda na godišnjoj razini.

U okviru godišnjih izvješća o provedbi Plana razvoja u 2023., 2024. i 2025. godini Međimurska županija je sukladno ovlastima i proračunskim kapacitetima svoje aktivnosti i mjere usmjerila na ostvarenje posebnih ciljeva u okviru tri prioriteta javnih politika. Nalazi su prezentirani u skladu s definiranim prioritetima javne politike iz Plana razvoja.

Napomene vezane uz analizu godišnjih ostvarenja posebnih ciljeva i pokazatelja ishoda

Ostvarenja pokazatelja ishoda prikazana su:

- crnom bojom ako su u okvirima polazne i ciljane vrijednosti,
- crvenom bojom je obilježen negativan trend pokazatelja, a
- plava boja pokazatelja obilježava godišnje ostvarenje vrijednosti pozitivnije od navedene ciljane vrijednosti postavljene za 2027. godinu (npr. vrijednost može biti iznad ciljane vrijednosti, ali i niža od ciljane vrijednosti ukoliko se mjerama nastoji smanjiti neka negativna pojava).

Ukoliko je u godišnjem izvješću za određenu godinu prikazan pokazatelj koji nije raspoloživ za izvještajnu godinu, referentna godina biti će naznačena u zagradi ispod ostvarenja pokazatelja. U nastavku je predstavljena kratka analiza ostvarenja posebnih ciljeva i pokazatelja ishoda po godinama.

6.1.1 POSEBNI CILJEVI U OKVIRU PRIORITETA JAVNE POLITIKE – ODRŽIVI RAZVOJ

Kratak opis prioriteta: Gospodarstvo u Međimurskoj županiji može konkurirati na međunarodnoj razini zahvaljujući širokoj bazi stabilnih poduzeća prerađivačke industrije te konstantnoj prilagodbi trendovima. U provedbenom razdoblju Međimurska županija želi dati snažan poticaj za usmjeravanje ka održivom gospodarstvu, u skladu s prvim razvojnim smjerom Nacionalne razvojne strategije do 2030. U posljednje dvije godine posebno je do izražaja došla potreba za održivosti, a trendovi i područja ulaganja u provedbenom razdoblju su obnovljivi izvori energije, kružno gospodarstvo, društveno poduzetništvo i inovacije.

Posebni cilj 1.1. Konkurentno i inovativno gospodarstvo

POKAZATELJ ISHODA	POČETNA VRIJEDNOST 2021.	CILJANA VRIJEDNOST 2027.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2023.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2024.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2025.
Ol.02.1.31 Udio zaposlenih u mikro, malim i srednjim poduzećima u ukupnom broju zaposlenih	80%	85 %	86,50 % (2022.)	80,63 % (2023.)	80,20 % (2024.)
Ol.02.4.01 Saldo robne razmjene*	120.421.000,0 0 EUR	125.000.000,0 0 EUR	133.165.000,00 EUR (2023.)	128.915.000,00 EUR (2024.)	125.738.000,00 EUR (2024.)

Napomena: *Pretpostavlja se da podatak za 2025. godinu u trenutku pripreme izvješća još nije bio dostupan.

Proračun: Međimurska županija je za provedbu razvojnih aktivnosti koje doprinose postizanju cilja Konkurentno i inovativno gospodarstvo utrošila u 2023. godini 1.236.390,38 eura, u 2024. godini 868.367,90 eura, te u 2025. godini 519.578,02 eura.

U razdoblju od 2023. do 2025. godine provedba Posebnog cilja 1.1 „Konkurentno i inovativno gospodarstvo“ obilježena je stabilnim rastom poduzetničke aktivnosti, kontinuiranom provedbom potpornih mjera te očuvanjem pozitivnih vanjskotrgovinskih trendova, uz istodobne promjene u strukturi zaposlenosti.

Tijekom 2023. godine zabilježeno je ostvarenje ciljanog pokazatelja udjela zaposlenih u mikro, malim i srednjim poduzećima, koji je već u prethodnom razdoblju premašio planiranu vrijednost. Nastavljen je kontinuitet dodjele bespovratnih potpora usmjerenih na razvoj poduzetništva, osobito za mikro i male poduzetnike, s naglaskom na poticanje istraživanja, razvoja i stvaranja proizvoda više dodane vrijednosti. Istodobno, zadržan je pozitivan trend izvoza uz značajan rast u odnosu na prethodnu godinu, što potvrđuje konkurentnost gospodarstva i važnost industrijskih ulaganja.

U 2024. godini dolazi do smanjenja udjela zaposlenih u MSP-ovima, iako se istovremeno bilježi porast ukupnog broja poduzetnika i zaposlenih. Potporne mjere ostaju ključan instrument jačanja gospodarstva, uz povećanje ukupnih dodijeljenih sredstava i broja korisnika. Naglasak se i dalje stavlja na unapređenje poslovanja i jačanje kapaciteta za povlačenje vanjskih izvora financiranja. Vanjskotrgovinski saldo ostaje pozitivan, no dinamika rasta izvoza se usporava u odnosu na prethodno razdoblje.

U 2025. godini trend rasta broja poduzetnika se nastavlja, uz daljnje povećanje financijskih izdvajanja za potpore i širenje obuhvata korisnika. Potpore su dodatno usmjerene na ulaganja u opremu, tehnologiju te inovacije, čime se nastoji povećati konkurentnost i dodana vrijednost gospodarstva. Udio zaposlenih u MSP-ovima bilježi blagi daljnji pad, što može upućivati na strukturne promjene u gospodarstvu. Unatoč tome, gospodarstvo zadržava stabilnost, a pozitivan trend izvoza se nastavlja, iako umjerenijim intenzitetom.

Zaključno, u promatranom razdoblju vidljiv je kontinuitet u jačanju poduzetničkog okruženja i investicijske aktivnosti, uz rast broja gospodarskih subjekata i stabilne izvozne performanse. Istodobno, uočeni pad udjela zaposlenih u MSP-ovima predstavlja izazov koji upućuje na potrebu daljnjeg praćenja strukturnih kretanja i prilagodbe politika potpore gospodarstvu.

Posebni cilj 1.2. Suvremeno i otporno biogospodarstvo

POKAZATELJ ISHODA	POČETNA VRIJEDNOST 2021.	CILJANA VRIJEDNOST 2027.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2023.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2024.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2025.
OI.02.12.77 Subjekti upisani u Upisnik poljoprivrednih proizvođača*	4.738	5.150	4.214	4.070	3.749

Napomene: *Pokazatelj OI.02.12.77 *Subjekti upisani u Upisnik poljoprivrednih proizvođača* omaškom je naveden uz dva posebna cilja (PC 1.1 i PC 1.2) u tekstualnom djelu (nacrtu) Plana razvoja Međimurske županije do 2027. godine, objavljenom na internetskoj stranici Međimurske županije. Ispravan navod pokazatelja je uz poseban cilj

PC 1.2. kao što je naznačeno u Excel tablici u prilogu Plana razvoja. **Finalni dokumenti vezani uz Plan razvoja objavljeni su na web stranici JU REDEA-e¹.**

Proračun: Međimurska županija je u 2023. godini za provedbu razvojnih aktivnosti koje doprinose postizanju cilja Suvremenog i otpornog biogospodarstva, utrošila 454.051,65 eura, u 2024. godini 868.367,9 eura, te u 2025. godini 439.660,47 eura.

U razdoblju 2023.–2025. provedba Posebnog cilja 1.2 „Suvremeno i otporno biogospodarstvo“ obilježena je kontinuiranom financijskom i programskom potporom razvoju poljoprivredno-prehrambenog sektora, uz istodobne strukturne promjene u broju i organizaciji poljoprivrednih gospodarstava. Međimurska županija sustavno provodi Program potpore u poljoprivredi za razdoblje 2021.–2027., pri čemu se godišnje izdvajaju značajna sredstva za širok spektar mjera usmjerenih na modernizaciju proizvodnje, jačanje konkurentnosti, poticanje ekološke poljoprivrede te razvoj prerade i proizvoda s dodanom vrijednošću.

Ukupna izdvajanja za potpore bilježe blagi rast kroz promatrano razdoblje, s oko 306 tisuća eura u 2023. godini na više od 322 tisuće eura u 2025. godini, uz povećanje broja korisnika na 422 poljoprivrednika u 2025. godini. Programi obuhvaćaju ulaganja u primarnu proizvodnju, mehanizaciju i infrastrukturu, edukaciju, sustave zaštite, kvalitetu i brendiranje proizvoda te očuvanje autohtonih pasmina, čime se doprinosi tehnološkom unapređenju i diversifikaciji sektora. Dodatne mjere, uključujući kontrolu tla, istraživačke projekte i promociju proizvoda, dodatno podupiru otpornost i inovativnost biogospodarstva.

Unatoč kontinuiranim ulaganjima, evidentan je pad ukupnog broja poljoprivrednika – s 4.214 u 2023. na 3.749 u 2025. godini. Ovaj trend dijelom je posljedica administrativnog usklađivanja s važećim zakonodavstvom, ali i šireg procesa konsolidacije sektora. Istodobno se bilježi porast broja samoopskrbnih poljoprivrednih gospodarstava (SOPG), što ukazuje na promjene u strukturi i načinu organizacije poljoprivredne proizvodnje.

Promatrano razdoblje obilježeno je i nepovoljnim tržišnim kretanjima, osobito u 2023. godini, kada je zabilježen pad proizvodnje pojedinih poljoprivrednih proizvoda uz istodobni rast cijena, uzrokovan povećanjem troškova inputa poput gnojiva, stočne hrane, energije i zaštitnih sredstava. Navedeni pritisci dodatno naglašavaju važnost javnih potpora u očuvanju stabilnosti sektora.

U 2024. godini dodatno je ojačana razvojna komponenta kroz prijavu projekta Logističko-distributivnog centra Međimurje, koji predstavlja ključnu investiciju u infrastrukturu za skladištenje i plasman voća i povrća. Projekt ima potencijal značajno unaprijediti tržišnu poziciju proizvođača, osobito manjih, kroz objedinjavanje ponude i jačanje konkurentnosti.

Zaključno, provedba Posebnog cilja 1.2 doprinosi modernizaciji i otpornosti poljoprivredno-prehrambenog sektora kroz kontinuirana ulaganja i raznolike mjere potpore. Međutim, pad broja poljoprivrednih gospodarstava i izazovi povezani s rastom troškova proizvodnje ukazuju na potrebu daljnjeg jačanja strukturnih i tržišnih mehanizama potpore, osobito u kontekstu dugoročne održivosti i konkurentnosti biogospodarstva.

¹ <https://www.redea.hr/stratesko-planiranje/plan-razvoja-medimurske-zupanije-za-razdoblje-do-2027-godine/plan-razvoja-dokumenti/>

Posebni cilj 1.3. Održiv, inovativan i otporan turizam

POKAZATELJ ISHODA	POČETNA VRIJEDNOST 2021.	CILJANA VRIJEDNOST 2027.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2023.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2024.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2025.
Ol.02.8.01 Dolasci u turističke smještajne objekte	64.051	110.000	94.556	101.441	106.295
Ol.02.8.17 Noćenja u turističkim smještajnim objektima	144.061	250.000	215.597	229.217	240.351

Proračun: Međimurska županija je u 2023. godini za provedbu razvojnih aktivnosti koje doprinose postizanju cilja Održiv, inovativan i otporan turizam utrošila 418.282,92 eura, a u 2024. ostvareno je povećanje od 81% odnosno utrošeno je 757.230,34 eura. U 2025. godini utrošeno je 3.840.969,86 eura, što predstavlja povećanje od 407 % u odnosu na prethodnu 2024. godinu, zbog početka provedbe projekta „Revitalizacija dvorca Feštetić“ u 2025. godini.

U razdoblju 2023.–2025. provedba Posebnog cilja 1.3 obilježena je kontinuiranim rastom turističkih pokazatelja, jačanjem investicija u turističku infrastrukturu te sustavnim razvojem novih turističkih proizvoda. Turistički promet bilježi stabilan uzlazni trend – broj noćenja porastao je s 215.597 u 2023. na 240.351 u 2025. godini, dok su dolasci povećani s 94.556 na 106.295. Time je u odnosu na početne vrijednosti ostvaren značajan rast, što potvrđuje jačanje atraktivnosti destinacije i njezinu otpornost na tržišne izazove.

Struktura gostiju ostaje stabilna kroz cijelo razdoblje, uz dominaciju domaćih turista, dok među stranim gostima prevladavaju posjetitelji iz susjednih i srednjoeuropskih zemalja. Takva struktura upućuje na snažnu regionalnu orijentaciju turizma, ali i na potencijal za daljnju internacionalizaciju turističke ponude.

Međimurska županija kontinuirano provodi program dodjele bespovratnih potpora u turizmu s ciljem razvoja novih sadržaja i podizanja kvalitete ponude. Iznos dodijeljenih sredstava i vrijednost projekata raste od 51.500 eura u 2023. na 80.000 eura u 2025. godini, uz stabilan broj od oko 20 financiranih projekata godišnje. Dugoročno gledano, program ima značajan kumulativni učinak na razvoj turističkih proizvoda i diverzifikaciju ponude.

Poseban naglasak stavljen je na razvoj strateških projekata i infrastrukture, osobito kroz uspostavu mreže zavičajnih interpretacijskih centara te revitalizaciju kulturne baštine. Tijekom razdoblja započeta je ili nastavljena realizacija ključnih projekata poput Interpretacijskog centra – Palače međimurske popevke, revitalizacije Dvorca Feštetić te drugih kulturno-turističkih sadržaja. Ove investicije imaju važnu ulogu u jačanju identiteta destinacije i produljenju boravka posjetitelja.

Županija aktivno koristi različite izvore financiranja, uključujući prekogranične programe, te razvija suradnju sa susjednim regijama, čime dodatno povećava investicijski potencijal i vidljivost destinacije.

Zaključno, provedba Posebnog cilja 1.3 rezultirala je kontinuiranim rastom turističkog prometa, jačanjem investicija i razvojem novih sadržaja, čime se povećava konkurentnost i otpornost turističkog sektora. Ipak, stabilna struktura gostiju ukazuje na potrebu daljnje diverzifikacije tržišta i snažnijeg pozicioniranja na međunarodnom tržištu kako bi se osigurao dugoročno održiv razvoj turizma.

Posebni cilj 1.4. Kvalitetno i suvremeno obrazovanje

POKAZATELJ ISHODA	POČETNA VRIJEDNOST 2021.	CILJANA VRIJEDNOST 2027.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2023.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2024.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2025.
OI.02.2.59 Udio učenika korisnika centara kompetencija, u ukupnom broju učenika	0	7,0 %	1,73 %	3,11 %	9,7 %
OI.02.2.24 Postotak osoba koji je završio diplomski studij od ukupnog broja upisanih	22 %	24 %	22 % (2022.)	31 % (2023.)	23 % (2024.)

Proračun: Međimurska županija je u 2023. godini za provedbu razvojnih aktivnosti koje doprinose postizanju cilja Kvalitetno i suvremeno obrazovanje utrošila 7.933.263,57 eura, u 2024. godini 9.738.756,72 eura, te u 2025. godini 7.613.914,03 eura.

Postotak osoba koji je u 2024. godini završio diplomski studij od ukupnog broj upisanih iznosi 31%, što je povećanje od 8% u odnosu na prethodnu godine te premašuje ciljanu vrijednost za 2027. godinu, dok se taj postotak u 2025. spustio na 23%.

U razdoblju 2023.–2025. provedba Posebnog cilja 1.4 obilježena je značajnim ulaganjima u obrazovnu infrastrukturu, jačanjem STEM područja te razvojem novih obrazovnih sadržaja i institucija, uz istodobne izazove u dostupnosti i uključivanju učenika. Županija kao osnivač većine obrazovnih ustanova, kontinuirano ulaže u modernizaciju sustava. Kao ključna prekretnica ističe se dovršetak Regionalnog centra kompetentnosti u strojarstvu SJEVER – TŠČ u 2023. godini, čime su dodatno ojačani kapaciteti za obrazovanje u deficitarnim zanimanjima.

U promatranom razdoblju snažno je naglašen razvoj STEM područja kroz provedbu i nastavak projekata usmjerenih na popularizaciju znanosti i tehnologije. Projekt Centra znanosti doprinio je jačanju kapaciteta za provedbu STEM aktivnosti i suradnji obrazovnih institucija i organizacija civilnog društva. Organizacija STEM festivala i drugih aktivnosti dodatno je potaknula interes djece i mladih za znanstvena područja te doprinijela pozicioniranju Međimurja kao regionalnog središta za razvoj STEAM vještina².

Značajna ulaganja usmjerena su u obrazovnu infrastrukturu, osobito kroz projekte financirane iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti. Tijekom 2024. i 2025. godine prijavljen je i započet niz projekata izgradnje, rekonstrukcije i opremanja osnovnih škola s ciljem uvođenja jednosmjenskog rada i cjelodnevnih škola, dok je paralelno započela i rekonstrukcija Gimnazije Josipa Slavenskog Čakovca. Posebno se ističe i razvoj Centra znanosti, za koji su provedene pripremne aktivnosti, uključujući arhitektonsko rješenje i izradu projektne dokumentacije, čime su stvoreni preduvjeti za njegovu realizaciju.

U segmentu inkluzivnog obrazovanja, realiziran je strateški projekt Regionalno edukacijsko-rehabilitacijskog centra u Čakovcu, čime su značajno unaprijeđeni uvjeti za rad s djecom s teškoćama u razvoju te podignuta kvaliteta obrazovnih i rehabilitacijskih usluga.

² STEAM – Znanost (Science), Tehnologija (Technology), Inženjerstvo (Engineering), Umjetnost (Art), Matematika (Math).

Unatoč navedenim pozitivnim pomacima, pokazatelji sudjelovanja učenika u centrima kompetentnosti i izvrsnosti ukazuju na izazove u dostupnosti i uključivanju. Iako je zabilježen rast udjela učenika s niskih razina u 2023. na 9,7 % u 2025. godini, što predstavlja ostvarenje cilja, sudjelovanje je i dalje ograničeno, osobito za učenike iz ruralnih područja. Kao ključni ograničavajući čimbenici ističu se nedovoljna prometna povezanost te centraliziranost obrazovnih sadržaja u Čakovcu.

Zaključno, provedba Posebnog cilja 1.4 rezultirala je značajnim unapređenjem obrazovne infrastrukture, jačanjem STEM kompetencija i razvojem novih obrazovnih kapaciteta. Međutim, za daljnje povećanje učinkovitosti sustava potrebno je osigurati veću teritorijalnu dostupnost programa i dodatno potaknuti uključivanje učenika iz svih dijelova županije.

6.1.2 POSEBNI CILJEVI U OKVIRU PRIORITETA JAVNE POLITIKE – ZDRAVO, UKLJUČIVO I OTPORNO DRUŠTVO

Kratak opis prioriteta: Međimurska županija osigurava svom stanovništvu pretpostavke za zdravo, uključivo i otporno društvo u stabilnoj i sigurnoj Hrvatskoj (u skladu s drugim razvojnim smjerom Nacionalne razvojne strategije do 2030.). Posljednjih godina povećala se svjesnost o utjecaju nepredvidivih zdravstvenih i prirodnih ugroza, a neizvjesnost je postala svakodnevni izazov svih javnih servisa i čitavog stanovništva. Upravo je iz tog razloga važno stalno ulaganje u kvalitetu zdravstvene i socijalne skrbi te sustav civilne zaštite, ali i u edukaciju stanovništva o prevenciji bolesti i postupanju u slučaju ugroza. Mentalno zdravlje stanovništva nameće se kao jedan o prioriteta u neizvjesnim vremenima, što kulturu i sport čine dodatnim uzdanicama u postizanju dobrobiti stanovništva. Sve to nemoguće je postići bez učinkovitog javnog sektora koji počiva na načelima dobrog upravljanja.

Posebni cilj 2.5. Učinkovita i dostupna zdravstvena i socijalna skrb

POKAZATELJ ISHODA	POČETNA VRIJEDNOST 2021.	CILJANA VRIJEDNOST 2027.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2023.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2024.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2025.
OI.02.5.61 Standardizirana stopa smrtnosti od kardiovaskularnih bolesti	467,81/ 100.000 st	449,1/ 100.000 st	471,37/ 100.000 st (2022.)	402,35/ 100.000 st (2023.)	406,74/ 100.000 st (2024.)
OI.02.3.63 Rashodi za socijalnu zaštitu JLP(R)S, po stanovniku	27,72 EUR	30,53 EUR	33,89 EUR	43,93 EUR	50,51 EUR

Proračun: Iz proračuna Međimurske županije i jedinica lokale samouprave na području županije utrošeno je u 2023. godini 3.589.501,09 eura za provedbu razvojnih aktivnosti koje doprinose postizanju cilja Učinkovita i dostupna zdravstvena i socijalna skrb, u 2024. godini 2.822.474,18 eura, te u 2025. godini 5.549.556,11 eura. Proračunska sredstva uključuju financiranje programa prevencije, istraživanja i razvoja zdravstvenog sustava na području Međimurske županije, poboljšanje socijalne slike stanovništva i provedbu raznih projekata javnih institucija u zdravstvu i socijalnoj skrbi. Što se tiče zdravstvene skrbi u Međimurskoj županiji, najveći udio financijskih sredstava ulaže se u preventivne programe zdravstvene skrbi i za razvoj zdravstvenog sustava na području županije.

U razdoblju 2023.–2025. provedba Posebnog cilja 2.5 obilježena je kontinuiranim ulaganjima u jačanje kapaciteta zdravstvenog sustava, razvoj specijalističkih kadrova te širenje socijalnih usluga, uz postupno poboljšanje pojedinih zdravstvenih ishoda i značajan rast izdvajanja za socijalnu zaštitu.

U području zdravstvene skrbi naglasak je na jačanju ljudskih resursa kroz provedbu programa specijalizacija u primarnoj i javnoj zdravstvenoj zaštiti, uključujući liječnike i medicinske tehničare. Projekti se kontinuirano provode u suradnji ključnih institucija – Zavoda za javno zdravstvo, Doma zdravlja Čakovec i Zavoda za hitnu medicinu – čime se dugoročno doprinosi dostupnosti i kvaliteti zdravstvenih usluga. Dodatno, razvoj infrastrukture i usluga očituje se kroz projekte pripreme i širenja kapaciteta Županijske bolnice Čakovec te kroz uvođenje nad-standarda poput ispostave hitne pomoći u Kotoribi. Poseban iskorak predstavlja projekt Pali-Care, kojim se jačaju kapaciteti za palijativnu skrb i prekogranična suradnja u ovom području.

Zdravstveni pokazatelji ukazuju na postupno poboljšanje, iako su početno ciljne vrijednosti bile neostvarene. Nakon nepovoljnog stanja u 2023. godini, kada su kardiovaskularne bolesti ostale vodeći uzrok smrtnosti, u narednim godinama bilježi se smanjenje standardizirane stope smrtnosti, pri čemu je u 2025. godini ciljna vrijednost ostvarena. Time je moguće povezati pozitivne učinke ulaganja u zdravstveni sustav i preventivne programe, iako kardiovaskularne bolesti i dalje predstavljaju značajan javnozdravstveni izazov.

U području socijalne skrbi evidentan je kontinuirani rast ulaganja i širenje spektra usluga. Rashodi za socijalnu zaštitu po stanovniku značajno su povećani – s 33,89 EUR u 2023. na 50,51 EUR u 2025. godini – čime su ciljne vrijednosti premašene. Sustav socijalnih usluga dodatno je ojačan kroz aktivnosti organizacija poput Gradskog društva Crvenog križa Čakovec, koje provodi niz programa usmjerenih na podršku starijim osobama, osobama s invaliditetom i drugim ranjivim skupinama, uključujući inovativne modele izvaninstitucionalne skrbi i podrške u zajednici.

Istodobno se provode i značajni infrastrukturni projekti, osobito izgradnja Centra za starije osobe u Nedelišću, koji će doprinijeti povećanju kapaciteta za dugotrajnu skrb i boljoj dostupnosti usluga za funkcionalno ovisne osobe. Time se nastoji odgovoriti na rastuće potrebe starenja stanovništva i nedostatka smještajnih kapaciteta.

Zaključno, provedba Posebnog cilja 2.5 rezultirala je jačanjem institucionalnih i izvaninstitucionalnih kapaciteta zdravstvene i socijalne skrbi, povećanjem dostupnosti usluga te poboljšanjem pojedinih zdravstvenih pokazatelja. Ipak, daljnji razvoj sustava zahtijeva kontinuirano ulaganje u prevenciju, ravnomjernu dostupnost usluga i prilagodbu demografskim i epidemiološkim trendovima.

Komentar: Vezano uz pokazatelj OI.02.5.61 Standardizirana stopa smrtnosti od kardiovaskularnih bolesti, smanjenje se smatra pozitivnim ishodom. S druge strane, povećanje rashoda za socijalnu zaštitu JLP(R)S po stanovniku (OI.02.3.63) se u uvjetima raspoloživih sredstava može smatrati pozitivnim trendom i ulaganjem u onaj dio društva koji ima najmanje mogućnosti za osiguravanje osnovnih uvjeta života.

Posebni cilj 2.6. Bogat i uključiv društveni život

POKAZATELJ ISHODA	POČETNA VRIJEDNOST 2021.	CILJANA VRIJEDNOST 2027.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2023.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2024.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2025.
OI.02.05.48 Rashodi za sport JLP(R)S, po stanovniku	2,99 EUR	7,03 EUR	5,27 EUR	7,31 EUR	7,59 EUR
OI.02.8.48 Rashodi za kulturu JLP(R)S, po stanovniku	31,19 EUR	31,85 EUR	84,79 EUR	40,70 EUR	14,50 EUR

Proračun: Za programe u sportu i kulturi iz proračuna Međimurske županije i jedinica lokalne samouprave za provedbu razvojnih aktivnosti koje doprinose postizanju cilja Bogat i uključiv društveni život utrošeno je u 2023. godini 9.478.358,50 eura. Tijekom narednih godina utrošeno je znatno manje, odnosno 2.286.530,50 eura u 2024. godini i u 2025. godini 2.824.804,73 eura. U 2025. godini je u područje sporta uloženo ukupno 797.705,00 eura (7,59 eura/stanovniku), što predstavlja povećanje izdvajanja za sport od čak 60 % od početka praćenja pokazatelja. S druge strane, vidljiv je značajan pad u izdvajanjima za kulturu u 2025. slijedom promjene u praćenju rashoda za kulturu. U 2023. i 2024. godini u prikazan iznosu rashoda obuhvaćeni su rashodi Županije i JLS-a, dok su za 2025. prikazani samo rashodi Županije.

U razdoblju 2023.–2025. provedba Posebnog cilja 2.6 „Bogat i uključiv društveni život“ obilježena je jačanjem ulaganja u sport i kulturu, razvojem inkluzivnih programa te povećanjem sudjelovanja građana u društvenim aktivnostima. Poseban naglasak stavljen je na uključivanje ranjivih skupina, međunarodnu suradnju i razvoj lokalnih kapaciteta u području sporta i kulture.

U segmentu sporta, ključni pomaci ostvareni su kroz provedbu međunarodnih projekata poput „No Boundaries“ i „Sharing European Sports Excellence – SESE“, koji su doprinijeli razvoju inkluzivnih sportskih aktivnosti, osobito za osobe s invaliditetom, te jačanju međusektorske i prekogranične suradnje. Projekt „No Boundaries“ uspješno je realiziran tijekom 2024. godine kroz niz sportskih događanja i inovativnih programa, dok se projekt SESE nastavio provoditi i u 2025. godini, uključujući organizaciju prve konferencije o strateškom razvoju sporta u Međimurju. Dodatni poticaj razvoju sporta dala je i titula Europske regije sporta, koja je rezultirala povećanjem ulaganja i razvojem sportske infrastrukture te širenjem aktivnosti za djecu, mlade, starije i osobe s invaliditetom. Rashodi za sport po stanovniku značajno su porasli u odnosu na početno razdoblje, što potvrđuje jačanje ovog sektora.

U području kulture, kontinuirano se osigurava financijska potpora institucijama, programima i udrugama kroz javne pozive i proračunska izdvajanja. U 2023. godini zabilježen je izrazit rast rashoda za kulturu po stanovniku, ponajprije zbog povećanih ulaganja u ustanove poput Muzeja Međimurja i razvoja Muzeja nematerijalne baštine „Riznica Međimurja“. Kulturna ponuda dodatno je ojačana kroz velik broj događanja, izložbi i edukativnih aktivnosti, pri čemu se posebno ističe rast posjećenosti Muzeja Međimurja Čakovec u 2025. godini, što potvrđuje povećani interes javnosti i uspješnost programskih sadržaja.

Općenito, u promatranom razdoblju vidljiv je napredak u razvoju inkluzivnog društvenog života kroz povezivanje sporta, kulture i zajednice, uz aktivno uključivanje različitih dobnih i društvenih skupina. Međunarodni projekti i suradnje dodatno su doprinijeli razmjeni znanja i podizanju kvalitete programa.

Zaključno, provedba Posebnog cilja 2.6 rezultirala je jačanjem društvene kohezije, povećanjem dostupnosti i raznolikosti sportskih i kulturnih sadržaja te većim uključivanjem građana u društveni život. Ipak, oscilacije u financijskim izdvajanjima, osobito u području kulture, ukazuju na potrebu dugoročnijeg planiranja i stabilnijeg financiranja kako bi se osigurala održivost postignutih rezultata.

Posebni cilj 2.7. Unaprijeđen sustav upravljanja rizicima

POKAZATELJ ISHODA	POČETNA VRIJEDNOST 2021.	CILJANA VRIJEDNOST 2027.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2023.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2024.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2025.
Ol.02.10.34 Rashodi za civilnu zaštitu, po stanovniku	1,27 EUR	1,33 EUR	2,12 EUR	2,16 EUR	2,66 EUR

Proračun: U 2023. godini utrošeno je 231.123,42 eura za provedbu razvojnih aktivnosti koje doprinose postizanju cilja Unaprijeđen sustav upravljanja rizicima, nastavljalo se ulagati i u 2024. godini u kojoj je utrošeno 372.713,38 eura, te u 2025. godini 354.380,05 eura.

U razdoblju 2023.–2025. provedba Posebnog cilja 2.7 obilježena je kontinuiranim jačanjem operativnih kapaciteta sustava civilne zaštite, značajnim ulaganjima u infrastrukturu te aktivnim sudjelovanjem u međunarodnim projektima usmjerenima na prevenciju i upravljanje rizicima.

Sustav zaštite i spašavanja u Međimurskoj županiji temelji se na snažnoj mreži vatrogasnih organizacija, koja uključuje 85 dobrovoljnih vatrogasnih društava, vatrogasna društva u gospodarstvu i Javnu vatrogasnu postrojbu Čakovec. Tijekom promatranog razdoblja zabilježen je visok stupanj operativne spremnosti, uz oko 6.000 aktivnih članova, čime se županija ističe kao jedna od vodećih po broju vatrogasaca po stanovniku. Intervencijska aktivnost ostaje visoka, uz blago smanjenje broja intervencija u 2025. godini, što može upućivati na učinkovitije preventivne mjere.

Značajni iskoraci ostvareni su kroz infrastrukturne projekte, osobito izgradnju objekta Hrvatske gorske službe spašavanja u Čakovcu, koji je dovršen u 2025. godini i predstavlja važan edukacijski i operativni centar. Također, projekt izgradnje nasipa Pušćine – Gornji Hrašćan predstavlja ključnu investiciju u zaštitu od poplava i povećanje sigurnosti stanovništva i imovine, čime se izravno odgovara na klimatske i hidrološke rizike.

Važan segment razvoja sustava upravljanja rizicima čini sudjelovanje u međunarodnim projektima koji integriraju inovativna rješenja, uključujući primjenu umjetne inteligencije. Projekti poput MEDEA i SAFE-LAND usmjereni su na unapređenje procjene i upravljanja rizicima od potresa, poplava i klizišta, dok projekt ODZIV doprinosi jačanju prekogranične suradnje i koordinacije u kriznim situacijama. Ovi projekti dodatno jačaju kapacitete institucija i omogućuju primjenu suvremenih tehnologija u sustavu civilne zaštite.

Financijski pokazatelji potvrđuju kontinuirani rast ulaganja u ovaj sektor. Rashodi za civilnu zaštitu po stanovniku značajno su povećani – s 2,12 EUR u 2023. na 2,66 EUR u 2025. godini – čime su ciljne vrijednosti višestruko premašene. To ukazuje na stratešku opredijeljenost Županije prema jačanju sigurnosti i otpornosti.

Zaključno, provedba Posebnog cilja 2.7 rezultirala je unapređenjem institucionalnih, infrastrukturnih i tehnoloških kapaciteta sustava upravljanja rizicima. Sustav je postao otporniji, koordiniraniji i spremniji na različite vrste ugroza, no daljnji razvoj treba usmjeriti na kontinuirano jačanje preventivnih mjera, edukaciju i integraciju novih tehnologija u svakodnevno djelovanje sustava civilne zaštite.

Komentar: Vezano uz realizaciju pokazatelja OI.02.10.34 Rashodi za civilnu zaštitu, po stanovniku izvan okvira ciljane vrijednosti se može smatrati pozitivnim trendom. Radi se o osiguranju dodatnih sredstava za ulaganja u civilnu zaštitu, što doprinosi višoj razini sigurnosti i unapređuje kvalitetu života građana županije.

Posebni cilj 2.8. Dobro upravljanje u javnom sektoru

POKAZATELJ ISHODA	POČETNA VRIJEDNOST 2021.	CILJANA VRIJEDNOST 2027.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2023.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2024.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2025.
OI.02.14.54 Ukupni proračunski prihodi	68,77 EUR	75,64 EUR	55,45 EUR	74,33 EUR	64,72 EUR

poslovanja JLP(R)S, po stanovniku					
Ol.02.14.55 Ugovorena sredstva fondova EU u BDP -u županije	2,44 %	2,93 %	N/P	N/P	N/P

Proračun: Međimurska županija je u 2023. godini za provedbu razvojnih aktivnosti koje doprinose ostvarenju cilja Dobro upravljanje u javnom sektoru realizirala sredstva u iznosu 744.869,33 eura, u 2024. godini 1.200.640,01 eura, te u 2025. godini 7.436.380,39 eura.

U razdoblju 2023.–2025. provedba Posebnog cilja 2.8 obilježena je jačanjem institucionalnih kapaciteta, intenziviranjem pripreme i provedbe projekata financiranih iz EU fondova te kontinuiranim razvojem kompetencija djelatnika javnog sektora, uz istodobne izazove u dostupnosti pojedinih pokazatelja i utjecaju demografskih trendova.

Ključnu ulogu u provedbi ovog cilja ima *JU REDEA*, koja sustavno pruža podršku javnopravnim tijelima u pripremi i provedbi projekata. Tijekom promatranog razdoblja vidljiv je kontinuitet i rast projektnih aktivnosti – od desetaka pripremljenih projekata godišnje do značajnog povećanja njihove ukupne vrijednosti, koja u 2025. godini doseže 93 milijuna eura. Istodobno, broj projekata u provedbi kontinuirano raste, čime se potvrđuje snažan investicijski ciklus i povećana apsorpcija dostupnih sredstava iz Programa konkurentnosti i kohezije, Europskog socijalnog fonda plus, Nacionalnog plana oporavka i otpornosti te drugih izvora.

Paralelno s time, značajna pažnja posvećena je jačanju administrativnih i stručnih kapaciteta kroz edukacije i informativne aktivnosti. Broj edukacija za djelatnike i dionike javnog sektora kontinuirano raste, osobito u 2025. godini, što doprinosi profesionalizaciji i učinkovitijem upravljanju razvojnim procesima. Također, intenzivirana je priprema strateških i infrastrukturnih projekata, uključujući projekte iz područja obrazovanja, kulture, znanosti i urbane regeneracije, kao i prekogranične i transnacionalne inicijative.

U segmentu institucionalnog funkcioniranja osigurano je redovito djelovanje predstavničkih i izvršnih tijela, čime se održava stabilnost upravljačkog sustava. Međutim, analiza financijskih pokazatelja pokazuje određene oscilacije u prihodima po stanovniku – nakon pada u 2023. godini, slijedi rast u 2024., a potom ponovno smanjenje u 2025. godini. Ove promjene djelomično su povezane s demografskim trendovima, odnosno smanjenjem broja stanovnika, što utječe na izračun pokazatelja.

Ograničenje u vrednovanju predstavlja nedostupnost podataka o udjelu ugovorenih sredstava iz EU fondova u BDP-u županije, što otežava cjelovitu procjenu učinkovitosti korištenja EU sredstava, iako operativni podaci upućuju na značajan napredak u tom području.

Zaključno, provedba Posebnog cilja 2.8 rezultirala je jačanjem kapaciteta javnog sektora, povećanjem broja i vrijednosti razvojnih projekata te unapređenjem sustava podrške korisnicima EU fondova. Unatoč tome, za daljnje unapređenje sustava upravljanja nužno je osigurati dostupnost ključnih pokazatelja, stabilnost financijskih tokova te dodatno prilagoditi upravljanje negativnim demografskim trendovima.

Komentar: Vezano uz pokazatelj Ol.02.14.55 Ugovorena sredstva fondova EU u BDP -u županije za kojeg nema podataka za izvještajne godine treba razmisliti, postoji li drugi alternativni pokazatelj koji

može poslužiti za praćenje ostvarenja posebnog cilja vezanog uz dobro upravljanje u javnom sektoru Međimurske županije.

6.1.3 POSEBNI CILJEVI U OKVIRU PRIORITETA JAVNE POLITIKE – ZELENO I DIGITALNO MEĐIMURJE

Kratak opis prioriteta: Zeleno i digitalno Međimurje treći je razvojni prioritet javne politike koji se ostvaruje očuvanjem prirodnih resursa, korištenjem obnovljivih izvora energije, razvojem komunalne infrastrukture i suvremenom prometnom infrastrukturom kao i učinkovitim korištenjem prostornih resursa. Međimurska županija je vodeći primjer u djelotvornosti gospodarenja otpadom stoga će se i dalje intenzivirati aktivnosti usmjerene u smanjivanje otpada te u uvođenje kružnog gospodarstva kao i u modernizaciju cestovne i željezničke infrastrukture. Digitalna transformacija je preduvjet za razvoj pametnih sela i gradova kao i za dostupnost digitalnim javnim uslugama.

Posebni cilj 3.9. Održivo korištenje prirode i okoliša

POKAZATELJ ISHODA	POČETNA VRIJEDNOST 2021.	CILJANA VRIJEDNOST 2027.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2023.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2024.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2025.
Ol.02.6.61 Površina održanih biološki vrijednih staništa	409 ha	469 ha	420 ha	432 ha	443 ha
Ol.02.6.62 Rashodi za zaštitu okoliša po području županije, po stan.	7,29 EUR	8,02 EUR	12,11 EUR	13,34 EUR	18,99 EUR

Proračun: Međimurska županija je u 2023. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju posebnog cilja 3.9. realizirala 536.590,09 eura, u 2024. godini 793.538,01 eura, te u 2025. godini 1.232.879,41 eura.

U razdoblju 2023.–2025. provedba Posebnog cilja 3.9 obilježena je sustavnim jačanjem upravljanja zaštićenim područjima, povećanjem ulaganja u zaštitu okoliša te aktivnom provedbom nacionalnih i međunarodnih projekata usmjerenih na očuvanje biološke raznolikosti i održivo korištenje prirodnih resursa.

U institucionalnom smislu, ključnu ulogu ima Javna ustanova za zaštitu prirode – Međimurska priroda, koja kontinuirano provodi aktivnosti praćenja stanja strogo zaštićenih i Natura 2000 vrsta te unapređuje sustav upravljanja kroz donošenje i provedbu planova upravljanja za zaštićena područja i ekološku mrežu. Istodobno se provode edukacije i suradnje s čuvarima prirode i lokalnim dionicima, čime se dodatno jača učinkovitost nadzora i očuvanja prirodnih vrijednosti.

Značajan doprinos podizanju svijesti i edukaciji javnosti ostvaruje Centar za posjetitelje Med dvemi vodami u Križovcu, čija posjećenost kontinuirano raste – s oko 25.000 posjetitelja u 2023. na približno 30.000 u 2025. godini. Razvoj posjetiteljske infrastrukture dodatno je unaprijeđen projektima poput dogradnje Dvorane Kukurija, čime se proširuju kapaciteti za edukaciju i interpretaciju prirodne baštine.

U promatranom razdoblju proveden je niz projekata usmjerenih na očuvanje ekosustava i prilagodbu klimatskim izazovima. Posebno se ističu projekti poput LIFE RESTORE for MDD, usmjeren na obnovu degradiranih staništa u UNESCO rezervatu biosfere Mura-Drava, zatim projekti uklanjanja invazivnih vrsta („Zlikovci u prirodi“), zaštite oparašivača (BEE(A)WARE) te razvoja održivih oblika rekreacije i turizma. Ovi projekti doprinose jačanju otpornosti ekosustava, ali i povezivanju zaštite prirode s održivim razvojem lokalne zajednice.

Financijski i prostorni pokazatelji potvrđuju pozitivan trend. Rashodi za zaštitu okoliša po stanovniku kontinuirano rastu – s 12,11 EUR u 2023. na 18,99 EUR u 2025. godini – čime su višestruko premašene ciljne vrijednosti. Paralelno se povećava i površina održanih biološki vrijednih staništa, s 409 ha na 443 ha, što ukazuje na konkretne rezultate u očuvanju prirodnih resursa.

Dodatno, sve je izraženija uključenost lokalne zajednice kroz volonterske aktivnosti, edukacije i stručne programe, što doprinosi dugoročnoj održivosti sustava zaštite prirode.

Zaključno, provedba Posebnog cilja 3.9 rezultirala je jačanjem institucionalnih kapaciteta, povećanjem ulaganja i vidljivim napretkom u očuvanju prirodne baštine. Međimurska županija potvrđuje zaštitu okoliša kao jednu od ključnih razvojnih odrednica, uz potrebu daljnjeg jačanja integracije zaštite prirode u šire razvojne politike i prilagodbe klimatskim promjenama.

Posebni cilj 3.10. Energetska učinkovitost i korištenje OIE

POKAZATELJ ISHODA	POČETNA VRIJEDNOST 2021.	CILJANA VRIJEDNOST 2027.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2023.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2024.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2025.
Ol.02.6.38 Potrošnja finalne energije	29.722.535,21 kWh	28.341.630,72 kWh	10.946.312,00 kWh	5.611.163 kWh	3.784.565 kWh
Ol.02.6.39 Finalna potrošnja energije u kućanstvima po stanovniku	3.873,159 kWh	3.778,468 kWh	4.560,819 kWh	N/P	N/P

Proračun: U 2023. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju cilja Energetska učinkovitost i korištenje OIE, realizirano je ukupno 2.127.144,12 eura, u 2024. godini 243.607,09 eura, te u 2025. godini 459.174,63 eura.

U razdoblju 2023.–2025. provedba Posebnog cilja 3.10 obilježena je intenzivnim ulaganjima u energetske obnovu javnih zgrada, razvojem projekata usmjerenih na obnovljive izvore energije te jačanjem institucionalnih kapaciteta za provedbu energetske tranzicije. Ključnu ulogu u provedbi aktivnosti ima Međimurska energetska agencija (MENEa), koja kontinuirano pruža stručnu i savjetodavnu podršku te sudjeluje u pripremi i provedbi brojnih nacionalnih i međunarodnih projekata.

U segmentu javne infrastrukture ostvaren je značajan napredak kroz energetske obnovu objekata u sektoru zdravstva i obrazovanja. Već u 2023. godini realizirani su veliki projekti poput obnove Županijske bolnice Čakovec, dok se u narednim godinama kontinuirano provode projekti obnove osnovnih škola, sportskih dvorana i kulturnih institucija. Ova ulaganja rezultirala su izrazitim smanjenjem potrošnje finalne energije u javnim zgradama – s više od 10,9 milijuna kWh u 2023. na 3,78 milijuna kWh u 2025. godini – što potvrđuje visok učinak provedenih mjera energetske učinkovitosti.

Istodobno, razvijen je snažan portfelj projekata usmjerenih na korištenje obnovljivih izvora energije i prilagodbu klimatskim ciljevima. Projekti poput DANUBE GeoHeCo, TRANSGEO i GeoBuilding doprinose iskorištavanju geotermalnog potencijala, dok projekti poput ESINERGY i INDIGENUM uvode inovativna digitalna rješenja i jačaju upravljanje energetskim sustavima. Poseban naglasak stavljen je i na borbu protiv energetske siromaštva kroz projekte poput I-PRODER i CEESEN-BENDER, čime se osigurava socijalna dimenzija energetske tranzicije.

U privatnom sektoru, 2023. godine pokrenut je pilot program sufinanciranja korištenja obnovljivih izvora energije u kućanstvima, s velikim interesom građana, osobito za ugradnju fotonaponskih elektrana. Time je dodatno potaknuto korištenje OIE i smanjenje emisija stakleničkih plinova na lokalnoj razini.

Unatoč pozitivnim trendovima u javnom sektoru, izazovi ostaju u području potrošnje energije u kućanstvima, gdje dostupni podaci upućuju na potrebu daljnjeg jačanja mjera energetske učinkovitosti i podizanja svijesti građana. Također, ograničenje u praćenju ovog segmenta predstavlja nedostatak ažurnih podataka za novije godine.

Zaključno, provedba Posebnog cilja 3.10 rezultirala je značajnim smanjenjem energetske potrošnje u javnom sektoru, razvojem inovativnih energetske rješenja i povećanjem korištenja obnovljivih izvora energije. Međimurska županija time potvrđuje snažnu usmjerenost prema održivoj i klimatski neutralnoj energetskej tranziciji, uz potrebu daljnjeg jačanja aktivnosti u sektoru kućanstava i osiguravanja kvalitetnijeg sustava praćenja pokazatelja.

Posebni cilj 3.11. Razvijena komunalna infrastruktura

POKAZATELJ ISHODA	POČETNA VRIJEDNOST 2021.	CILJANA VRIJEDNOST 2027.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2023.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2024.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2025.
Ol.02.6.64 Sakupljena količina odvojenog komunalnog otpada u sklopu javne usluge	29.724 t (2020.)	35.668 t	27.589 t	29.969 t	31.890 t
Ol.02.6.35. Stanovništvo priključeno na javnu vodoopskrbu	39.441 (2019.)	44.169	40.850	42.604	45.217

Proračun: Međimurska županija je u 2023. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju posebnog cilja Razvijena komunalna infrastruktura realizirala 84.500,85 eura, u 2024. godini 324.944,43 eura, te u 2025. godini 494.209,66 eura.

U razdoblju 2023.–2025. provedba Posebnog cilja 3.11 obilježena je kontinuiranim unapređenjem sustava gospodarenja otpadom te razvojem vodno-komunalne infrastrukture, uz vidljiv napredak u ključnim pokazateljima, ali i određene izazove u postizanju ciljanih vrijednosti.

U segmentu gospodarenja otpadom bilježi se trend rasta količine odvojeno prikupljenog otpada – s 27.589 t u 2023. na 31.890 t u 2025. godini. Kada se uključe svi oblici prikupljanja, ukupne količine otpada dodatno su veće, što ukazuje na razvoj sustava i povećanu učinkovitost prikupljanja. Istodobno, količina otpada po stanovniku ostaje ispod nacionalnog prosjeka, što upućuje na relativno povoljnu razinu opterećenja sustava. Unatoč tome, ciljane vrijednosti za odvojeno prikupljeni otpad u okviru javne usluge nije u potpunosti ostvarena, što ukazuje na potrebu daljnjeg jačanja sustava odvojenog prikupljanja i podizanja svijesti građana.

Ključni infrastrukturni iskorak predstavlja projekt Regionalnog centra za gospodarenje otpadom Piškornica, čija je izgradnja započela krajem 2024. godine. Riječ je o strateškom projektu koji će

omogućiti suvremenu obradu otpada putem mehaničko-biološke obrade te povećati razinu recikliranja i smanjiti količine otpada za odlaganje, čime će se dugoročno unaprijediti sustav gospodarenja otpadom na regionalnoj razini.

U području vodoopskrbe i odvodnje evidentan je kontinuirani rast broja priključaka na javni sustav vodoopskrbe – s više od 40.000 korisnika u 2023. na preko 44.000 u 2025. godini – čime su ciljne vrijednosti premašene. Ovaj trend potvrđuje kontinuirano širenje i modernizaciju mreže, potaknuto značajnim investicijama. Posebno se ističu ulaganja u 2025. godini, kada su realizirani projekti vrijedni više od 22 milijuna eura, većinom financirani iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti, usmjereni na izgradnju i rekonstrukciju vodovodne i kanalizacijske mreže diljem županije.

Paralelno se provode i projekti izgradnje sustava odvodnje i uređaja za pročišćavanje otpadnih voda, čime se dodatno unapređuje kvaliteta komunalnih usluga i zaštita okoliša.

Zaključno, provedba Posebnog cilja 3.11 rezultirala je značajnim napretkom u razvoju komunalne infrastrukture, osobito u segmentu vodoopskrbe i velikih infrastrukturnih projekata gospodarenja otpadom. Ipak, za potpuno ostvarenje ciljeva nužno je dodatno unaprijediti sustav odvojenog prikupljanja otpada te osigurati nastavak ulaganja u infrastrukturu i podizanje svijesti korisnika.

Posebni cilj 3.12. Suvremena prometna infrastruktura

POKAZATELJ ISHODA	POČETNA VRIJEDNOST 2021.	CILJANA VRIJEDNOST 2027.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2023.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2024.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2025.
Ol.02.11.14. Duljina ostalih cesta prema kategorijama cesta*	588,2 km (2019.)	600 km	588,62 km	597 km	597 km (2024.)
Ol.02.11.29. Cestovni promet prema vrsti vozila**	807 m/km ² (2019.)	820 m/km ²	807 m/km ² (2022.)	818 m/km ² (2023.)	829 m/km ² (2024.)

Napomena: * U okviru PC 3.12. Suvremena prometna infrastruktura uz pokazatelj 'Ol.02.11.14. Duljina ostalih cesta prema kategorijama cesta'

** U okviru vrijednosti pokazatelja Ol.02.11.29. *Cestovni promet prema vrsti vozila* navedena je vrijednost 807 m/km² (metara po kvadratnom kilometru). Ta vrijednost ne odgovara naznačenom pokazatelju, već predstavlja pokazatelj *gustoće cestovne mreže u nekom području*. To znači da na svakih 1 km² površine (npr. u centru grada ili užoj općini) dolazi 807 metara cesta. Taj pokazatelj se često koristi u prometnom planiranju za analizu pristupačnosti ili u prostornim planovima za procjenu opterećenosti prostora infrastrukturom. Mjera 807 m/km² je pokazatelj infrastrukture (količina asfalta), a ne prometa (broj vozila). Mjera govori o tome koliko je prostor "pokriven" cestama. U nastavku postupka vrednovanja će se razmotriti opcije pokazatelja za nastavak praćenja posebnog cilja. U Biblioteci pokazatelja trenutno ne postoji pokazatelj koji mjeri gustoću cestovne mreže.

Proračun: Međimurska županija je u 2023. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju posebnog cilja Suvremena prometna infrastruktura utrošila 107.086,62 eura, u 2024. godini 467.869,56 eura, te u 2025. godini 59.196,11 eura.

U razdoblju 2023.–2025. provedba Posebnog cilja 3.12 „Suvremena prometna infrastruktura“ obilježena je kontinuiranim ulaganjima u razvoj cestovne i prometne infrastrukture, jačanjem prometne povezanosti te postupnim povećanjem prometnih opterećenja, uz istodobne izazove u području sigurnosti prometa.

U segmentu cestovne infrastrukture vidljiv je kontinuirani rast duljine i gustoće cestovne mreže, koja se povećala s oko 594,85 km u 2023. na približno 597 km u 2025. godini, dok je gustoća mreže porasla s 807 na 829 m/km². Ovi pokazatelji potvrđuju kontinuirana ulaganja u izgradnju, rekonstrukciju i modernizaciju prometnica. Posebno se ističu veliki infrastrukturni projekti poput sjeverne obilaznice Preloga, koja je dovršena 2025. godine i značajno doprinosi rasterećenju prometa i povećanju protočnosti, te obilaznice Nedelišće – Pušćine, čija je izgradnja započela u promatranom razdoblju i predstavlja jedan od ključnih projekata za unapređenje prometne povezanosti.

Županijska uprava za ceste kontinuirano provodi aktivnosti održavanja, rekonstrukcije i razvoja županijskih i lokalnih cesta, uključujući sanaciju klizišta i unapređenje sigurnosti prometnica. Time se osigurava funkcionalnost i kvaliteta postojeće mreže, koja je u velikoj mjeri nastala prekategorizacijom lokalnih i nerazvrstanih cesta.

U području željezničkog prometa zabilježen je značajan rast broja putnika u 2024. godini, što upućuje na povećanu potražnju za ovim oblikom prijevoza, dok se u 2025. godini bilježi blago smanjenje, ali i dalje iznad razina iz 2023. godine. Ovi trendovi ukazuju na potrebu daljnjeg razvoja i modernizacije željezničke infrastrukture.

Istodobno, bilježi se kontinuirani rast broja registriranih vozila – s oko 56.800 u 2023. na više od 70.000 u 2025. godini – što dodatno opterećuje prometnu infrastrukturu. Paralelno s time raste i broj prometnih nesreća i stradalih osoba, što ukazuje na potrebu dodatnih ulaganja u sigurnost prometa, edukaciju sudionika i preventivne aktivnosti.

Uz infrastrukturne projekte, provode se i aktivnosti usmjerene na sigurnost prometa, poput edukacija učenika i rada Savjeta za sigurnost prometa, kao i ulaganja u druge segmente prometnog sustava, uključujući zračnu infrastrukturu.

Zaključno, provedba Posebnog cilja 3.12 rezultirala je unapređenjem prometne infrastrukture, povećanjem dostupnosti i protočnosti prometnog sustava te realizacijom ključnih infrastrukturnih projekata. Međutim, rast prometa i broja vozila nameće dodatne izazove, osobito u području sigurnosti, što zahtijeva daljnje sustavno ulaganje u prometnu infrastrukturu i mjere sigurnosti.

Posebni cilj 3.13. Kvalitetan urbani i ruralni prostor

POKAZATELJ ISHODA	POČETNA VRIJEDNOST 2021.	CILJANA VRIJEDNOST 2027.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2023.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2024.	OSTVARENA VRIJEDNOST 2025.
OI.02.7.05 Kućanstva sa širokopojasnim pristupom	21.918 (2020.)	23.671	N/P	24.074	24.469
OI.02.11.44. Broj javno dostupnih punionica za vozila na električni pogon	19	31	28	27	27

Proračun: Međimurska županija je u 2023. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju posebnog cilja Kvalitetan urbani i ruralni prostor realizirala 208.470,06 eura, u 2024. godini 1.354.799,97 eura, te u 2025. godini utrošeno je 1.845.428,51 eura.

U razdoblju 2023.–2025. provedba Posebnog cilja 3.13 obilježena je razvojem zelene infrastrukture, jačanjem digitalne povezanosti te ulaganjima u lokalni razvoj kroz potporu jedinicama lokalne

samouprave. Aktivnosti su bile usmjerene na unapređenje kvalitete života, otpornost na klimatske promjene i ravnomjeran prostorni razvoj.

Ključni strateški projekt u promatranom razdoblju je „Zelena oaza Čakovec“, čija je priprema započela 2023. godine izradom projektno-tehničke dokumentacije, a tijekom 2024. i 2025. dodatno je razrađena i prijavljena za financiranje. Riječ je o projektu razvoja velikog urbanog parka površine oko 15 hektara, koji predstavlja značajan iskorak u razvoju zelene infrastrukture i unapređenju urbanog prostora. Paralelno s time, provedeni su brojni projekti „ozelenjivanja“ diljem županije – uređenje parkova, školskih dvorišta, prostora zdravstvenih i socijalnih ustanova – čime se sustavno jača otpornost prostora na klimatske promjene i podiže kvaliteta javnih površina.

U segmentu digitalne infrastrukture ostvaren je značajan napredak. Broj kućanstava sa širokopojasnim pristupom kontinuirano raste te u 2025. godini doseže 24.469, čime su ciljne vrijednosti premašene. Time se povećava dostupnost digitalnih usluga, potiče gospodarska aktivnost i smanjuje digitalni jaz između urbanih i ruralnih područja.

Istodobno, razvija se i infrastruktura za održivu mobilnost, što potvrđuje rast broja javno dostupnih punionica za električna vozila, koji je u 2024. i 2025. godini dosegnuo 27 punionica, odnosno znatno više u odnosu na početne vrijednosti. Time se doprinosi smanjenju emisija i poticanju tranzicije prema zelenijem prometu.

Važan element provedbe ovog cilja čine i financijske potpore gradovima i općinama, koje omogućuju realizaciju različitih lokalnih projekata. Iako su izdvajanja varirala u promatranom razdoblju, u 2025. godini zabilježen je značajan rast sredstava, što ukazuje na intenziviranje ulaganja u lokalni razvoj i infrastrukturu.

Zaključno, provedba Posebnog cilja 3.13 rezultirala je unapređenjem kvalitete urbanog i ruralnog prostora kroz razvoj zelene i digitalne infrastrukture te jačanje lokalnih kapaciteta. Međimurska županija pritom potvrđuje usmjerenost prema održivom i uravnoteženom prostornom razvoju, uz potrebu nastavka ulaganja i daljnjeg jačanja integriranog pristupa planiranju prostora.

6.2 Zaključci analize godišnjih ostvarenja provedbe Plana razvoja

Tijekom trogodišnjeg izvještajnog razdoblja vidljiv je kontinuiran napredak u provedbi Plana razvoja Međimurske županije za razdoblje do 2027. godine.

- Prva godina provedbe, 2023., obilježena je uspostavom provedbenog okvira i početnim rezultatima, pri čemu je ostvareno 31 % dostupnih pokazatelja ishoda (5 od 22). Ukupna ulaganja iznosila su 30,7 milijuna eura, a županija je zadržala visoku poziciju u povlačenju EU sredstava.
- U 2024. godini, kao drugoj godini provedbe, zabilježen je daljnji napredak u ostvarenju pokazatelja ishoda, koji je porastao na 42 % (10 ostvarenih pokazatelja). Iako su ukupna ulaganja bila nešto niža (21,8 milijuna eura), povećana učinkovitost provedbe očituje se u većem broju ostvarenih rezultata, osobito u području društvenog standarda i kvalitete života.
- Treća godina provedbe, 2025., donosi dodatno poboljšanje rezultata uz povećanje ulaganja na 32,7 milijuna eura. Ostvareno je ukupno 11 pokazatelja, čime ukupna razina ostvarenja doseže 46 %. Najveći napredak vidljiv je u prioritetu „Zelena i digitalna Međimurje“, gdje je ostvaren najveći broj pokazatelja, što upućuje na jačanje ulaganja u održivi razvoj, infrastrukturu i digitalizaciju.

Analiza provedbe Plana razvoja Međimurske županije do 2027. godine u razdoblju 2023.–2025. ukazuje na značajan napredak u realizaciji razvojnih projekata, jačanju institucionalnih kapaciteta i povećanju

investicijske aktivnosti u većini sektora. Međutim, istodobno su identificirani strukturni izazovi koji mogu utjecati na dugoročnu učinkovitost i održivost postignutih rezultata. Posebno se ističu nepovoljni demografski trendovi, uključujući smanjenje i starenje stanovništva, kao i nedostatak kvalificirane radne snage, što ima izravan utjecaj na gospodarstvo, dostupnost javnih usluga i fiskalne kapacitete. Dodatno, u pojedinim sektorima uočeni su izazovi poput pada udjela zaposlenih u MSP-ovima, smanjenja broja poljoprivrednih gospodarstava, ograničene dostupnosti obrazovnih sadržaja u ruralnim područjima te povećanih potreba u sustavu zdravstva i socijalne skrbi.

Razvojni procesi suočeni su s izazovima vezanima uz klimatske promjene, energetske tranziciju i rastuće infrastrukturne potrebe, uključujući prometnu sigurnost i sustave gospodarenja otpadom. Iako su ostvareni značajni pomaci u području zaštite okoliša, energetske učinkovitosti i digitalne infrastrukture, potrebna su daljnja ulaganja i integrirani pristup kako bi se osigurala otpornost sustava i ravnomjeran teritorijalni razvoj. Ograničenja u dostupnosti pojedinih pokazatelja dodatno otežavaju vrednovanje ishoda, osobito u području korištenja EU sredstava. Slijedom navedenog, za daljnju uspješnu provedbu Plana razvoja ključno je usmjeriti se na jačanje ljudskih kapaciteta, povećanje dostupnosti usluga, unapređenje sustava praćenja i evaluacije te osiguravanje dugoročne održivosti razvojnih intervencija.

Zaključno, Međimurska županija kroz razdoblje 2023. – 2025. bilježi stabilan i pozitivan trend u provedbi Plana razvoja. Kontinuirano povećanje broja ostvarenih pokazatelja, uz zadržavanje snažne pozicije u povlačenju EU sredstava, potvrđuje uspješnost provedbe razvojnih politika i doprinosi daljnjem unapređenju gospodarskog razvoja i kvalitete života stanovnika.

6.3 Status provedbe strateških projekata iz Plana razvoja

Analiza provedbe strateških projekata (vidi Popis strateških projekata u prilogu) pokazuje da se većina projekata definiranih u okviru posebnih ciljeva Plana razvoja nalazi u fazi provedbe ili pripreme, što potvrđuje visoku razinu razvojne aktivnosti i kontinuitet ulaganja na području županije. Ukupna vrijednost analiziranih strateških projekata prelazi 120 milijuna eura, pri čemu su projekti dominantno usmjereni na razvoj obrazovne infrastrukture, jačanje zdravstvenog sustava, razvoj gospodarstva i poduzetništva, očuvanje kulturne i prirodne baštine te provedbu zelene tranzicije.

U području razvoja gospodarstva i poduzetničke infrastrukture nastavlja se provedba projekta proširenja i unapređenja Centra znanja Čakovec, kao jednog od ključnih razvojnih projekata županije, uz kontinuirana ulaganja u infrastrukturu i razvoj novih sadržaja. U provedbi je i projekt Regionalnog distributivnog centra Međimurske županije, koji ima važnu ulogu u jačanju poljoprivredno-prehrambenog sektora i lokalnih opskrbnih lanaca. U području očuvanja tradicijske baštine kontinuirano se provode aktivnosti vezane uz očuvanje međimurske pasmine konja kroz specijalizirane programe i projekte.

Značajna ulaganja usmjerena su u razvoj turizma, kulture i revitalizaciju kulturne baštine. Projekti revitalizacije međimurskih dvoraca, uključujući Palaču Zrinski i dvorac Feštetić, nalaze se u fazi provedbe, dok projekt Eko muzej „Međimurje malo“ kontinuirano razvija interpretacijske sadržaje i turističku infrastrukturu s ciljem jačanja regionalnog identiteta i održivog turizma.

Najveći broj strateških projekata odnosi se na područje obrazovanja i razvoja ljudskih potencijala. U provedbi su projekti Centra znanosti, uvođenja jednosmjenske nastave i cjelodnevnog boravka u osnovnim školama, izgradnje Osnovne škole Nedelišće te rekonstrukcije i dogradnje Srednje škole Prelog. Projekti potvrđuju snažnu usmjerenost županije prema modernizaciji obrazovne infrastrukture

i povećanju dostupnosti obrazovnih sadržaja. Posebno se ističe projekt Centra za odgoj i obrazovanje Čakovec, koji je uspješno realiziran i predstavlja primjer dovršenog strateškog ulaganja u području obrazovanja i socijalne uključenosti.

U području zdravstva nastavlja se provedba projekta proširenja infrastrukture i usluga Županijske bolnice Čakovec, kojim se planira dodatno unaprijediti kvaliteta i dostupnost zdravstvenih usluga. U području zelene tranzicije i održivog razvoja projekt „Zelena Oaza Čakovec“ nalazi se u fazi pripreme i prijave za financiranje te predstavlja nastavak ulaganja u zelenu infrastrukturu i klimatsku otpornost prostora.

Ukupno gledano, analiza potvrđuje da se strateški projekti provode u skladu s razvojnim prioritetima Plana razvoja te da postoji visok stupanj usklađenosti između planiranih ulaganja i razvojnih potreba županije. Istodobno, dinamika provedbe pojedinih projekata i dalje ovisi o dostupnosti nacionalnih i europskih izvora financiranja, pripremljenosti projektne dokumentacije te administrativnim i financijskim kapacitetima nositelja projekata.

6.4 Nalazi anketnog ispitivanja dionika

Anketno ispitivanje provedeno je u razdoblju od 23. ožujka do 8. travnja 2026. među ključnim dionicima uključenima u izradu i/ili provedbu Plana razvoja u okviru srednjoročnog vrednovanja Plana razvoja Međimurske županije. Od ukupno 121 dionika koji su primili online upitnik, 27% ispitanika odgovorilo je na anketni upitnik. Nalazi pružaju koristan uvid u percepciju ključnih dionika o dosadašnjoj provedbi, izazovima i mogućnostima unapređenja Plana razvoja.

Rezultati ukazuju na općenito pozitivnu ocjenu provedbe Plana razvoja, uz istodobno prepoznavanje niza strukturnih i operativnih ograničenja koja utječu na njegovu učinkovitost.

Većina ispitanika potvrđuje da se mjere i aktivnosti iz Plana razvoja provode te da doprinose ostvarenju definiranih posebnih ciljeva. Provedba je posebno vidljiva u područjima zdravstva, socijalne skrbi, održivog razvoja, obrazovanja, digitalizacije i razvoja infrastrukture. Ističu se brojne aktivnosti usmjerene na promicanje zdravih stilova života, modernizaciju zdravstvenih usluga te projekte energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije. Također su prepoznati napori u jačanju društvene uključenosti i provedbi edukativnih i znanstveno-popularizacijskih aktivnosti.

Unatoč pozitivnim pomacima, rezultati ukazuju na značajne izazove u provedbi. Najčešće istaknuti problem odnosi se na nedostatak stabilnog i dostatnog financiranja, osobito u području javnog zdravstva i preventivnih programa. Pojedine aktivnosti oslanjaju se na kombinaciju različitih izvora financiranja, uključujući projektna sredstva i potpore, što otežava njihovu dugoročnu održivost. Također je uočena neujednačena uključenost dionika – dio ispitanika navodi da nije dovoljno informiran ili uključen u procese donošenja odluka, dok pojedine institucije ističu da njihovi specifični problemi nisu adekvatno prepoznati u planiranju.

Dio ispitanika izražava zabrinutost u vezi s realnošću planiranja, ističući da pojedini ciljevi i mjere nisu u dovoljnoj mjeri usklađeni s dostupnim financijskim i provedbenim kapacitetima. U tom kontekstu spominje se i percepcija prekomjernog utjecaja političkih prioriteta na definiranje razvojnih smjerova. Također se ukazuje na potrebu snažnijeg usmjerenja prema gospodarskom razvoju, proizvodnji i energetici, osobito u kontekstu aktualnih kriznih okolnosti.

U pogledu upravljačkih mehanizama, prijedlozi za unapređenje rada Partnerskog vijeća uključuju češće održavanje sjednica, pravovremenu komunikaciju, jasnije definiranje uloga i odgovornosti članova te

bolju povezanost s bazom dionika koje predstavljaju. Ističe se i potreba za unaprjeđenjem sustava pokazatelja uspješnosti kako bi bolje odražavali stvarne učinke provedbe.

Analiza odgovora pokazuje i određene nedostatke u inicijalnom planiranju. Ispitanici navode da nisu bili uključeni svi relevantni dionici i stručnjaci, da financijski aspekti nisu dovoljno razrađeni te da Plan razvoja ne uvažava u dovoljnoj mjeri nove okolnosti i promjene prioriteta koje su nastupile tijekom provedbe. Posebno se ističu izazovi u zdravstvenom sustavu, uključujući potrebu za jačanjem ljudskih kapaciteta, boljim financiranjem preventive i sustavnim pristupom privlačenju i zadržavanju kadra. Također se ukazuje na nedovoljnu prepoznatost uloge kulturnih institucija te potrebu većeg ulaganja u razvoj ljudskih potencijala.

Općenito, ispitanici smatraju da je Plan razvoja u velikoj mjeri dobro postavljen, no da ključni izazov ostaje njegova učinkovita i financijski održiva provedba.

6.5 Zaključci anketnog ispitivanja

- Provedba Plana razvoja je u tijeku i daje vidljive rezultate u više sektora, osobito u području zdravstva, održivog razvoja i društvene uključenosti.
- Ključni ograničavajući čimbenik provedbe je nedostatak stabilnih i dostatnih financijskih izvora.
- Postoji izražen nesrazmjer između ambicioznosti planiranih ciljeva i stvarnih provedbenih kapaciteta.
- Uključenost i informiranost dionika nije ujednačena te ju je potrebno sustavno unaprijediti.
- Sustav upravljanja Planom razvoja, uključujući rad Partnerskog vijeća, zahtijeva dodatna operativna poboljšanja.
- Plan razvoja nedovoljno adresira pojedine ključne sektore i izazove, osobito u području gospodarstva, ljudskih potencijala i zdravstvenog sustava.
- Potrebno je prilagoditi Plan razvoja novim okolnostima, uključujući promjene prioriteta i dostupnost novih izvora financiranja.
- Daljnja uspješnost provedbe ovisit će o jačanju kapaciteta, realnijem planiranju i boljoj usklađenosti strateških ciljeva s dostupnim resursima.

6.6 Nalazi provedenih intervju s dionicima i predstavnicima upravljačkih struktura

Intervjui koji su provedeni s predstavnicima Međimurske županije, javnih ustanova, razvojnih institucija i jedinica lokalne samouprave potvrđuju visoku razinu aktivnosti u provedbi Plana razvoja Međimurske županije te općenito dobru usklađenost razvojnih prioriteta s potrebama prostora i stanovništva. Sugovornici ocjenjuju da je Plan razvoja i dalje relevantan i dovoljno široko postavljen za nastavak provedbe do kraja planskog razdoblja, uz mogućnost njegova produljenja i prilagodbe budućem financijskom okviru Europske unije.

Kao jedna od ključnih snaga sustava istaknuta je razvijena međuresorna suradnja između Međimurske županije, JU REDEA, javnih ustanova i jedinica lokalne samouprave. Suradnja se posebno očituje u pripremi i provedbi projekata financiranih iz europskih fondova, Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO), Integriranog teritorijalnog programa (ITP), Programa konkurentnost i kohezija te drugih izvora financiranja.

U području obrazovanja provodi se najveći broj infrastrukturnih projekata, prvenstveno dogradnje i izgradnje škola radi prelaska na jednosmjensku nastavu te proširenje vrtićkih kapaciteta. Sugovornici

ističu da ulaganja u obrazovnu i predškolsku infrastrukturu imaju snažan utjecaj na kvalitetu života, demografsku stabilnost i privlačnost prostora za mlade obitelji.

U području zdravstva i socijalne skrbi naglašeni su izazovi povezani s nedostatkom zdravstvenog kadra, rastućim potrebama starijeg stanovništva te potrebom razvoja palijativne skrbi i mobilnih zdravstvenih usluga. Istodobno se razvijaju novi centri za starije osobe i integrirani modeli socijalnih usluga, osobito u lokalnim sredinama.

Velik dio razvojnih aktivnosti povezan je sa zelenom tranzicijom, zaštitom prirode i održivim upravljanjem prostorom. Projekti obnove riječnih i livadnih staništa, zaštite oprašivača, razvoja zelene infrastrukture i energetske učinkovitosti prepoznati su kao jedan od najvažnijih razvojnih smjerova županije. Sugovornici ističu potrebu dugoročnog financiranja restauracijskih projekata i snažnijeg povezivanja zaštite prirode, poljoprivrede i zdravlja stanovništva.

U području prostornog razvoja naglašena je dobra usklađenost Plana razvoja s prostornim planovima, ali i potreba snažnije integracije prostornih pokazatelja i perspektive prostornog planiranja u sustav strateškog planiranja. Kao važni razvojni izazovi istaknuti su prometna povezanost, javni prijevoz, željeznička infrastruktura i održiva mobilnost.

Na lokalnoj razini jedinice lokalne samouprave intenzivno ulažu u komunalnu, društvenu, kulturnu i sportsku infrastrukturu te razvijaju projekte priuštivog stanovanja, javnih prostora i zelene infrastrukture. Posebno je naglašena važnost participativnog planiranja i uključivanja lokalne zajednice u razvojne projekte.

Unatoč pozitivnim trendovima, intervjuima su identificirani i brojni izazovi:

- rast troškova projekata,
- ograničeni fiskalni kapaciteti lokalnih jedinica,
- potreba za većim intenzitetom sufinanciranja,
- nedostatak stručnog kadra,
- sporost pojedinih infrastrukturnih projekata te
- potreba jačanja sustava pokazatelja i praćenja razvojnih učinaka.
- Također je naglašena potreba snažnijeg ulaganja u promjenu društvene svijesti, održive obrasce ponašanja, očuvanje prirode i kvalitetu života.

Općenito, rezultati intervjua potvrđuju da Međimurska županija raspolaže visokim razvojnim kapacitetima, kvalitetnom institucionalnom suradnjom i značajnim iskustvom u provedbi razvojnih projekata, ali da će za dugoročnu održivost razvoja biti potrebno dodatno jačati integrirani pristup upravljanju prostorom, zelenoj tranziciji, društvenoj uključenosti i kvaliteti života stanovništva.

6.7 Nalazi fokus grupe o provedbi Plana razvoja

Fokus grupa bila je usmjerena na proces provedbe Plana razvoja, pri čemu Javna ustanova za regionalni razvoj ima ulogu koordinatora provedbe i praćenja. Rasprava je bila usmjerena na verifikaciju nalaza objedinjene analize izrađene na temelju analize dokumentacije, anketnog istraživanja i provedenih intervjua, s posebnim naglaskom na procese izvještavanja, sustav pokazatelja, institucionalne kapacitete i moguće normativno-tehničke izmjene Plana razvoja.

Sudionici su zaključili kako trenutno ne postoji potreba za revizijom samog Plana razvoja, osim u slučaju značajnijih sadržajnih izmjena, novih strateških ciljeva ili uključivanja novih strateških projekata. Istaknuto je kako su u pojedinim županijama, poput Krapinsko-zagorska županija, revizije provedene

zbog uključivanja pojedinačnih strateških projekata ili zahtjeva nacionalne razine, primjerice u okviru ITP mehanizama. Naglašeno je da se u konkretnom slučaju radi isključivo o normativno-tehničkim korekcijama, zbog čega je preporučeno zatražiti službeno mišljenje koordinacijskog tijela kako bi se formalno potvrdilo da nije potrebna puna revizija dokumenta.

Objedinjeni nalazi analize potvrđuju da se Plan razvoja provodi kontinuirano i uz visoku razinu aktivnosti svih uključenih institucija. U promatranom razdoblju ostvaren je značajan investicijski ciklus, osobito u područjima obrazovanja, zdravstva, socijalne skrbi, energetske učinkovitosti, zaštite prirode, komunalne infrastrukture i održivog turizma. Većina strateških projekata nalazi se u fazi provedbe, dok je dio projekata već realiziran, što potvrđuje funkcionalnost sustava strateškog planiranja te sposobnost korištenja nacionalnih i europskih izvora financiranja, uključujući EU fondove i NPOO.

U gospodarskom segmentu evidentiran je rast poduzetničke aktivnosti, razvoj poduzetničke infrastrukture i stabilan vanjskotrgovinski saldo. Istodobno su kao ključni izazovi u sektoru poljoprivrede i biogospodarstva istaknuti smanjenje broja poljoprivrednih gospodarstava, rast troškova proizvodnje i otežano povezivanje lokalnih proizvođača s tržištem. Naglašena je potreba jačanja otpornosti sektora, razvoja ekološke proizvodnje i lokalnih prehrambenih lanaca.

Turizam bilježi kontinuirani rast dolazaka i noćenja, uz značajna ulaganja u kulturno-turističku infrastrukturu i revitalizaciju kulturne baštine. U području obrazovanja provedena su velika ulaganja u škole, centre kompetentnosti i vrtićku infrastrukturu, pri čemu su pojedini pokazatelji već premašili ciljne vrijednosti planirane za 2027. godinu. Posebno je istaknuta važnost ulaganja u jednosmjensku nastavu i dostupnost obrazovnih sadržaja u ruralnim područjima.

U području zdravstva i socijalne skrbi evidentirana su značajna ulaganja u infrastrukturu, preventivne programe, razvoj palijativne skrbi i izvaninstitucionalnih socijalnih usluga. Kao jedan od najvećih izazova istaknuti su nedostatak stručnog zdravstvenog kadra i rast potreba starijeg stanovništva. U raspravi je posebno naglašen uspjeh preventivnih zdravstvenih pregleda, pri čemu je istaknuto da je u pilot-programu preventivnih pregleda ostvaren odaziv od 98 %, što predstavlja primjer dobre prakse primarne zdravstvene zaštite.

U području zelene tranzicije i zaštite okoliša županija ostvaruje izrazito pozitivne rezultate kroz projekte energetske obnove javnih zgrada, razvoj obnovljivih izvora energije, zaštitu bioraznolikosti i razvoj zelene infrastrukture. Istaknuto je da su energetske obnove i prelazak s loživih ulja na održivije izvore energije značajno doprinijeli poboljšanju pokazatelja kvalitete zraka i klimatske otpornosti prostora.

Analiza potvrđuje postojanje razvijene međuinstitucionalne suradnje između županije, javnih ustanova, razvojne agencije i jedinica lokalne samouprave. Sustav pripreme i provedbe projekata prepoznat je kao jedan od ključnih razvojnih kapaciteta županije. Istodobno su kroz anketne odgovore i intervjue identificirane potrebe za dodatnim jačanjem komunikacije s dionicima, osobito u kontekstu rada Partnerskog vijeća i procesa praćenja Plana razvoja. Sudionici su pritom naglasili da postojeći sustav participacije funkcionira, ali da postoji prostor za dodatno poticanje aktivnijeg uključivanja dionika i kontinuiraniju komunikaciju između sjednica.

Jedan od najvažnijih izazova identificiranih tijekom rasprave odnosi se na sustav pokazatelja i praćenje razvojnih učinaka. Istaknuto je da pojedini pokazatelji korišteni u trenutku izrade Plana razvoja više nisu dostupni ili se više ne prate na istoj razini, zbog čega je otežano kontinuirano praćenje pojedinih razvojnih trendova. Sudionici su naglasili da nacionalna biblioteka pokazatelja nije dovoljno prilagođena stvarnim potrebama regionalne i lokalne razvojne prakse te da mnogi pokazatelji ne

odražavaju stvarne učinke razvojnih politika. Posebno je istaknuta potreba kvalitetnijeg povezivanja pokazatelja rezultata na razini mjera s pokazateljima ishoda na razini posebnih ciljeva.

Raspravljalo se i o izazovima financijskog praćenja provedbenih programa i povezivanja proračunskih stavki s razvojnim mjerama. Istaknuto je kako postojeći sustav zahtijeva značajan administrativni angažman, pri čemu se dio financijskih podataka obrađuje ručno i često predstavlja samo procjenске vrijednosti u trenutku izvještavanja. Sudionici su zaključili kako se radi o sustavnom izazovu koji zahtijeva kvalitetnija digitalna rješenja i bolju koordinaciju na nacionalnoj razini.

Kao važni razvojni izazovi dodatno su istaknuti:

- ograničeni fiskalni i administrativni kapaciteti jedinica lokalne samouprave,
- rast troškova provedbe projekata,
- dugoročna financijska održivost investicija,
- nedostatak stručnog kadra,
- potreba jače integracije prostornih i klimatskih aspekata u sustav strateškog planiranja,
- prometna povezanost i dostupnost javnog prijevoza, osobito u ruralnim područjima.

Zaključno, provedeno vrednovanje potvrđuje da županija raspolaže značajnim razvojnim potencijalima, kvalitetnim institucionalnim kapacitetima i iskustvom u provedbi razvojnih projekata. Plan razvoja pokazuje se relevantnim i operativno funkcionalnim strateškim okvirom, dok će daljnja uspješnost njegove provedbe ovisiti o jačanju financijske i institucionalne održivosti, kvalitetnijem sustavu pokazatelja i praćenja razvojnih učinaka, integriranom upravljanju prostorom te snažnijem povezivanju razvojnih, klimatskih, prostornih i društvenih politika.

7. ZAKLJUČCI

Provedeno srednjoročno vrednovanje potvrđuje da se Plan razvoja Međimurske županije do 2027. godine provodi kontinuirano i u skladu s definiranim razvojnim prioritetima, uz visoku razinu aktivnosti uključenih institucija i značajan intenzitet provedbe razvojnih projekata. Sustav strateškog planiranja i koordinacije provedbe pokazuje se funkcionalnim, a Međimurska županija potvrđuje snažne institucionalne kapacitete i razvijeno iskustvo u pripremi i provedbi projekata financiranih iz nacionalnih i europskih izvora.

Analiza provedbe posebnih ciljeva pokazuje da su najveći razvojni pomaci ostvareni u području obrazovne infrastrukture, zdravstvenog sustava, energetske učinkovitosti, zaštite okoliša, komunalne infrastrukture i razvoja poduzetničke infrastrukture. Posebno su vidljiva ulaganja u škole, centre kompetentnosti, jednosmjensku nastavu, zdravstvenu infrastrukturu, energetske obnovu javnih zgrada i razvoj zelene infrastrukture. Većina strateških projekata nalazi se u fazi provedbe ili pripreme, dok je dio projekata uspješno realiziran.

U gospodarskom segmentu potvrđen je nastavak razvoja poduzetništva, stabilna investicijska aktivnost i rast poduzetničke infrastrukture, pri čemu važnu razvojnu ulogu imaju Centar znanja Čakovec i projekti usmjereni jačanju inovativnosti i konkurentnosti gospodarstva. Istodobno, sektor poljoprivrede i biogospodarstva suočava se sa značajnim strukturnim izazovima, uključujući smanjenje broja poljoprivrednih gospodarstava, rast troškova proizvodnje i otežano povezivanje lokalnih proizvođača s tržištem.

Turizam i kulturna baština potvrđeni su kao važni razvojni potencijali županije. Kontinuirana ulaganja u kulturno-turističku infrastrukturu, revitalizaciju dvoraca i razvoj interpretacijskih sadržaja doprinose jačanju regionalnog identiteta i razvoju održivog turizma.

U području zdravstva i socijalne skrbi vidljiv je napredak u razvoju preventivnih programa, palijativne skrbi i socijalnih usluga u zajednici, no kao jedan od ključnih izazova i dalje se ističe nedostatak stručnog zdravstvenog kadra te rast potreba starijeg stanovništva. Istodobno su u području društvenog razvoja i uključenosti ostvareni pozitivni pomaci kroz ulaganja u sport, kulturu, socijalne programe i aktivnosti uključivanja ranjivih skupina stanovništva.

Međimurska županija posebno se profilira u području zelene tranzicije, energetske učinkovitosti i klimatske otpornosti. Provedeni projekti energetske obnove, ulaganja u obnovljive izvore energije, zaštitu prirode i razvoj zelene infrastrukture rezultirali su vidljivim pozitivnim učincima na kvalitetu okoliša i energetske učinkovitost prostora.

Vrednovanje istodobno potvrđuje postojanje određenih razvojnih i sustavnih izazova koji mogu utjecati na dugoročnu uspješnost provedbe Plana razvoja. Među najvažnijima ističu se ograničeni fiskalni i administrativni kapaciteti jedinica lokalne samouprave, rast troškova provedbe projekata, potreba osiguravanja dugoročne održivosti investicija te nedostatak stručnog kadra u pojedinim sektorima.

Jedan od ključnih nalaza odnosi se na sustav pokazatelja i praćenje razvojnih učinaka. Utvrđeno je da pojedini pokazatelji više nisu dostupni ili nisu dovoljno prilagođeni regionalnoj i lokalnoj razvojnoj praksi, što otežava kvalitetno praćenje razvojnih trendova i učinaka provedbe razvojnih politika. Dodatni izazovi identificirani su i u području financijskog praćenja provedbenih programa, osobito zbog administrativne složenosti i nedovoljno razvijenih digitalnih rješenja za povezivanje proračunskih i razvojnih podataka.

Zaključno, vrednovanje potvrđuje da Plan razvoja Međimurske županije do 2027. godine predstavlja relevantan i operativno funkcionalan strateški okvir za upravljanje razvojem županije. Daljnja uspješnost provedbe ovisit će o nastavku ulaganja u razvojne projekte, jačanju institucionalnih i financijskih kapaciteta, unapređenju sustava pokazatelja i praćenja razvojnih učinaka te kvalitetnijoj integraciji razvojnih, prostornih, klimatskih i društvenih politika u sustav strateškog planiranja i upravljanja razvojem.

Tablica 2. Objedinjena tablica nalaza zaključaka i preporuka temeljem analize dokumentacije, ankete i intervjua

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
Provedba Plana razvoja	Plan razvoja provodi se kontinuirano uz velik broj razvojnih projekata i visoku aktivnost institucija	Sustav provedbe je funkcionalan, operativno aktivan i razvojno usmjeren	Nastaviti provedbu uz jačanje koordinacije, praćenja i evaluacije učinaka
Strateško upravljanje i suradnja	Razvijena je kvalitetna suradnja Županije, JU REDEA, javnih ustanova i JLS-ova	Partnerski model upravljanja pokazao se učinkovitim	Jačati međuresornu i međuinstitucionalnu suradnju

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
Financiranje razvoja	Većina razvojnih ulaganja oslanja se na EU fondove i NPOO	EU fondovi ključni su pokretač razvoja, ali postoji rizik financijske ovisnosti	Diverzificirati izvore financiranja i razviti održive modele sufinanciranja
Gospodarstvo i poduzetništvo	Rast broja poduzetnika i stabilan vanjskotrgovinski saldo	Gospodarstvo zadržava konkurentnost i investicijsku aktivnost	Nastaviti potpore inovacijama, digitalizaciji i projektima više dodane vrijednosti
Biogospodarstvo i poljoprivreda	Pad broja poljoprivrednih gospodarstava uz kontinuirana ulaganja	Sektor prolazi kroz konsolidaciju i strukturne promjene	Jačati otpornost sektora, ekološku proizvodnju i lokalne prehrambene lance
Turizam i kulturna baština	Rast turističkog prometa i ulaganja u kulturno-turističku infrastrukturu	Turizam postaje važan razvojni pokretač i element regionalnog identiteta	Diversificirati tržišta i povezivati turizam s kulturnom i prirodnom baštinom
Obrazovanje	Velika ulaganja u škole, STEM sadržaje i centre kompetentnosti	Obrazovni sustav značajno se modernizira	Nastaviti ulaganja u jednosmjensku nastavu i povećati dostupnost programa ruralnim područjima
Zdravstvo	Jačaju se zdravstveni kapaciteti i preventivni programi	Dostupnost i kvaliteta zdravstvenih usluga postupno se poboljšavaju	Ulagati u kadrove, primarnu zaštitu i palijativnu skrb
Socijalna skrb	Rast ulaganja u socijalnu zaštitu i razvoj izvaninstitucionalnih usluga	Sustav socijalnih usluga postaje dostupniji i raznovrsniji	Razvijati integrirane modele skrbi i podrške u zajednici
Sport i kultura	Povećana ulaganja u sport, ali oscilacije u financiranju kulture	Društveni sadržaji doprinose kvaliteti života i uključenosti	Osigurati stabilnije financiranje kulturnih programa
Civilna zaštita i upravljanje rizicima	Rast ulaganja u civilnu zaštitu i međunarodne projekte	Sustav postaje otporniji i tehnološki napredniji	Nastaviti ulaganja u prevenciju, edukaciju i suvremene tehnologije
Dobro upravljanje	Povećan broj i vrijednost EU projekata te jačanje kapaciteta javnog sektora	Institucionalni kapaciteti su ojačani, ali postoje ograničenja u praćenju učinaka	Unaprijediti sustav pokazatelja i dostupnost podataka
Zelena tranzicija	Intenzivna ulaganja u OIE, energetske obnovu i zelenu infrastrukturu	Međimurje se profilira kao održiva i klimatski odgovorna regija	Nastaviti ulaganja u energetske učinkovitost i klimatsku otpornost

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
Zaštita prirode	Rast ulaganja u obnovu staništa i zaštitu bioraznolikosti	Zaštita prirode postaje strateški razvojni prioritet	Osigurati dugoročno financiranje restauracijskih projekata
Komunalna infrastruktura	Napredak u vodoopskrbi, odvodnji i gospodarenju otpadom	Komunalna infrastruktura kontinuirano se unapređuje	Nastaviti ulaganja u sustave otpada i odvodnje
Promet i mobilnost	Prometna povezanost i javni prijevoz ostaju razvojni izazovi	Mobilnost predstavlja jedno od ključnih ograničenja razvoja	Ulagati u održivu mobilnost, javni prijevoz, te željezničku i biciklističku infrastrukturu
Prostorno planiranje i razvoj	Prostorna komponenta nije dovoljno integrirana u sustav praćenja	Kvaliteta prostora važan je element kvalitete života	Jače integrirati prostorne pokazatelje i održivo upravljanje prostorom
Participacija dionika	Uključenost i informiranost dionika nije ujednačena	Potrebno je unaprijediti participativnost i komunikaciju	Poticati jače uključivanje dionika u provedbu i praćenje Plana razvoja i strateške projekte
Partnersko vijeće	Potrebna su operativna poboljšanja rada Partnerskog vijeća	Sustav upravljanja zahtijeva jaču komunikaciju s članovima PV	Osigurati komunikaciju između sjednica PV
Sustav pokazatelja i praćenja	Nedostaju lokalno relevantni pokazatelji i ažurni podaci	Ograničena je mogućnost cjelovitog vrednovanja učinaka	Poticati razvoj lokalnih baza podataka i kvalitetniji sustav pokazatelja
Financijska i institucionalna održivost	Ograničeni fiskalni i administrativni kapaciteti predstavljaju razvojni rizik	Dugoročna održivost zahtijeva snažnije kapacitete	Jačati institucionalnu otpornost i dugoročno razvojno planiranje

8. POUKE

(1) *Kontinuirana i pravodobna priprema projekata ključna je za uspješno korištenje dostupnih izvora financiranja.* Dosadašnja provedba pokazala je da razvijeni institucionalni kapaciteti i pripremljena projektna dokumentacija omogućuju brzo korištenje sredstava iz europskih fondova i nacionalnih programa financiranja.

(2) *Međuinstitucionalna suradnja predstavlja jedan od najvažnijih razvojnih kapaciteta Međimurske županije.* Suradnja Međimurske županije, JU REDEA, javnih ustanova i jedinica lokalne samouprave pokazala se ključnom za uspješnu pripremu i provedbu razvojnih projekata te koordinaciju razvojnih aktivnosti.

(3) *EU fondovi i NPOO predstavljaju ključan pokretač razvoja, ali istodobno povećavaju rizik financijske ovisnosti o vanjskim izvorima financiranja.* Velik dio razvojnih ulaganja realizira se uz potporu europskih

sredstava, zbog čega je dugoročno potrebno razvijati održivije modele financiranja i jačati lokalne fiskalne kapacitete.

(4) Veliki infrastrukturni projekti zahtijevaju dugoročnu pripremu, stabilne administrativne kapacitete i fleksibilnost u upravljanju troškovima. Rast cijena radova, inflatorni pritisci i složeni administrativni postupci utjecali su na dinamiku pojedinih projekata, osobito u području obrazovne, prometne i komunalne infrastrukture.

(5) Razvoj ljudskih potencijala postaje ključno razvojno pitanje županije. Nedostatak stručnog kadra u zdravstvu, socijalnim uslugama, obrazovanju i tehničkim zanimanjima pokazuje da ulaganja u infrastrukturu moraju biti praćena sustavnim ulaganjima u ljudske resurse i kompetencije.

(6) Ulaganja u obrazovanje imaju višestruke dugoročne razvojne učinke. Projekti jednosmjenske nastave, centara kompetentnosti i obrazovne infrastrukture potvrđeni su kao važni čimbenici kvalitete života, demografske stabilnosti i konkurentnosti gospodarstva.

(7) Zelena tranzicija i ulaganja u energetska učinkovitost postaju važan element regionalne konkurentnosti i otpornosti. Iskustva provedbe potvrđuju da ulaganja u obnovljive izvore energije, energetska obnova i zelenu infrastrukturu imaju pozitivne učinke na okoliš, kvalitetu života i dugoročnu održivost razvoja.

(8) Kvalitetan sustav pokazatelja ključan je za učinkovito praćenje razvojnih učinaka. Vrednovanje je pokazalo da nedostatak lokalno relevantnih i ažurnih pokazatelja otežava kvalitetno praćenje učinaka razvojnih politika i donošenje razvojnih odluka temeljenih na podacima.

(9) Potrebna je snažnija integracija prostornih, klimatskih i razvojnih politika. Analiza je pokazala da pitanja prostornog razvoja, mobilnosti, klimatske otpornosti i kvalitete prostora zahtijevaju integriraniji pristup u sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem.

(10) Participativni pristup doprinosi kvaliteti provedbe i većoj prihvaćenosti razvojnih politika. Intervjui, ankete i fokusne skupine pokazali su važnost kontinuiranog uključivanja dionika, kvalitetne komunikacije i aktivnog rada Partnerskog vijeća tijekom provedbe i praćenja Plana razvoja.

(11) Razvojne potrebe ruralnih područja zahtijevaju teritorijalno prilagođene mjere. Razlike u dostupnosti usluga, prometnoj povezanosti i razini razvoja između urbanih i ruralnih područja potvrđuju potrebu uravnoteženijeg teritorijalnog razvoja i ciljanih ulaganja u ruralni prostor.

(12) Dugoročna održivost razvojnih ulaganja zahtijeva jačanje institucionalne otpornosti i kvalitetnije planiranje održavanja sustava. Uz realizaciju novih investicija potrebno je pravodobno planirati troškove održavanja, upravljanja infrastrukturom i dugoročne financijske održivosti projekata.

9. PREPORUKE

1. Plan razvoja provodi se kontinuirano i u skladu s definiranim razvojnim prioritetima. Provedba Plana razvoja pokazuje visoku razinu aktivnosti institucija, funkcionalan sustav koordinacije i značajan intenzitet provedbe razvojnih projekata na području županije.

Preporuka 1: Nastaviti provedbu Plana razvoja uz daljnje jačanje međuinstitucionalne koordinacije, praćenja provedbe i sustava vrednovanja razvojnih učinaka.

2. Međimurska županija raspolaze razvijenim institucionalnim kapacitetima i iskustvom u provedbi razvojnih projekata.

Županija i povezane institucije uspješno koriste nacionalne i europske izvore financiranja, osobito

kroz projekte financirane iz EU fondova i NPOO-a.

Preporuka 2: Nastaviti jačanje administrativnih i stručnih kapaciteta za pripremu i provedbu razvojnih projekata te osigurati kontinuiranu edukaciju zaposlenika i projektnih partnera.

3. Najveći razvojni pomaci ostvareni su u području obrazovanja, zdravstva, energetske učinkovitosti i komunalne infrastrukture.

Značajna ulaganja provedena su u škole, centre kompetentnosti, jednosmjensku nastavu, zdravstvenu infrastrukturu, energetske obnovu i zelenu infrastrukturu.

Preporuka 3: Nastaviti ulaganja u razvoj javne infrastrukture i osigurati dugoročnu održivost realiziranih investicija kroz kvalitetno upravljanje i održavanje sustava.

4. Poduzetništvo i poduzetnička infrastruktura nastavljaju se razvijati, uz stabilnu investicijsku aktivnost.

Centar znanja Čakovec i povezani razvojni projekti predstavljaju važan razvojni potencijal županije.

Preporuka 4: Poticati projekte inovacija, digitalizacije, istraživanja i razvoja te razvoj gospodarstva više dodane vrijednosti i tehnološke konkurentnosti.

5. Sektor poljoprivrede i biogospodarstva suočava se sa značajnim strukturnim izazovima.

Uočeni su problemi povezani sa smanjenjem broja poljoprivrednih gospodarstava, rastom troškova proizvodnje i otežanim pristupom tržištu.

Preporuka 5: Jačati otpornost sektora kroz razvoj lokalnih prehrambenih lanaca, preradbene kapacitete, ekološku proizvodnju i povezivanje proizvođača s tržištem.

6. Turizam i kulturna baština predstavljaju važan razvojni potencijal županije.

Ulaganja u kulturno-turističku infrastrukturu i revitalizaciju baštine doprinose jačanju regionalnog identiteta i razvoju održivog turizma.

Preporuka 6: Nastaviti razvoj održivog turizma temeljenog na kulturnoj i prirodnoj baštini te jačati integraciju turističkih sadržaja i lokalnih razvojnih resursa.

7. Zdravstveni i socijalni sustav bilježe pozitivan razvoj, ali kadrovski izazovi ostaju izraženi.

Vidljiv je napredak u preventivnim programima, palijativnoj skrbi i socijalnim uslugama, uz istodobni nedostatak stručnog kadra i rast potreba starijeg stanovništva.

Preporuka 7: Nastaviti ulaganja u zdravstvenu i socijalnu infrastrukturu te razvijati mjere privlačenja i zadržavanja stručnog kadra i razvoj usluga u zajednici.

8. Međimurska županija ostvaruje značajne rezultate u području zelene tranzicije i klimatske otpornosti.

Projekti energetske obnove, obnovljivih izvora energije i zaštite okoliša pozitivno utječu na kvalitetu okoliša i energetske učinkovitost prostora.

Preporuka 8: Nastaviti ulaganja u energetske učinkovitost, obnovljive izvore energije, zelenu infrastrukturu i prilagodbu klimatskim promjenama.

9. Prometna povezanost i javni prijevoz ostaju razvojni izazovi, osobito u ruralnim područjima.

Ograničena mobilnost i dostupnost javnog prijevoza utječu na kvalitetu života i dostupnost usluga.

Preporuka 9: Razvijati održive modele javnog prijevoza, ulagati u biciklističku i prometnu infrastrukturu te unaprijediti prometnu povezanost ruralnih područja.

10. Sustav pokazatelja i praćenja razvojnih učinaka pokazuje određena ograničenja.

Dio pokazatelja više nije dostupan ili nije dovoljno prilagođen regionalnoj razvojnoj praksi, što otežava kvalitetno praćenje učinaka razvojnih politika. Primjerice, OI.02.8.48 Rashodi za kulturu JLP(R)S, po stanovniku objedinjeno su se pratili i županijski i rashodi JLS u 2023. i 2024. godini,

dok su u 2025. prikazani rashodi samo na razini županijskog proračuna.

Preporuka 10: Unaprijediti sustav pokazatelja, jačati povezanost pokazatelja rezultata i ishoda te razvijati kvalitetnije regionalne baze razvojnih podataka. Preporučuje se ujednačeno praćenje pokazatelja, koliko god je moguće. Ako se prate rashodi iz proračuna Županije, a prije su bile uključene vrijednosti i za JLS, potrebno je u sljedećem godišnjem izvješću dodati usporedive vrijednosti za prethodne godine kako bi se mogli ispravno pratiti trendovi kroz godine.

11. Financijsko praćenje provedbenih programa administrativno je zahtjevno i nedovoljno digitalizirano.

Postojeći sustav financijskog praćenja zahtijeva značajan administrativni angažman i otežava kvalitetno izvještavanje.

Preporuka 11: Razvijati digitalna rješenja za povezivanje proračunskog i strateškog planiranja te pojednostaviti sustav financijskog praćenja provedbenih programa.

12. Međuinstitucionalna suradnja i participacija dionika predstavljaju važan razvojni kapacitet županije.

Suradnja županije, razvojne agencije, javnih ustanova i jedinica lokalne samouprave pokazuje se funkcionalnom, uz prostor za dodatno jačanje komunikacije i uključivanja dionika.

Preporuka 12: Nastaviti jačati participativni pristup, komunikaciju s dionicima i razmjenu informacija tijekom provedbe i praćenja Plana razvoja.

13. Plan razvoja Međimurske županije do 2027. godine pokazuje se relevantnim i operativno funkcionalnim strateškim okvirom.

Plan razvoja odgovara ključnim razvojnim potrebama županije i omogućava usmjeravanje razvojnih ulaganja i politika.

Preporuka 13: U preostalom razdoblju provedbe osigurati kontinuitet provedbe razvojnih prioriteta uz fleksibilnost prilagodbe novim razvojnim izazovima i financijskim okolnostima.

14. Nomotehničke izmjene Plana razvoja u određenim dijelovima

Preporuka 14: Ispravci omaški u tekstu Plana razvoja

- *Pokazatelj OI.02.12.77 Subjekti upisani u Upisnik poljoprivrednih proizvođača omaškom* je naveden uz dva posebna cilja (PC 1.1 i PC 1.2) u tekstualnom djelu (nacrtu) Plana razvoja Međimurske županije do 2027. godine, objavljenom na internetskoj stranici Međimurske županije. Preporučuje se ispravak navoda pokazatelja je uz poseban cilj PC 1.2. kao što je naznačeno u Excel tablici u prilogu Plana razvoja. Finalni dokumenti vezani uz Plan razvoja objavljeni su na web stranici JU REDEA.
- *U okviru PC 3.12. Suvremena prometna infrastruktura uz pokazatelj OI.02.11.29. Cestovni promet prema vrsti vozila*, navedena je vrijednost 807 m/km² (metara po kvadratnom kilometru). Ta vrijednost ne odgovara naznačenom pokazatelju, već predstavlja pokazatelj gustoće cestovne mreže u nekom području. To znači da na svakih 1 km² površine (npr. u centru grada ili užoj općini) dolazi 807 metara cesta. Taj pokazatelj se često koristi u prometnom planiranju za analizu pristupačnosti ili u prostornim planovima za procjenu opterećenosti prostora infrastrukturom. Mjera 807 m/km² je pokazatelj infrastrukture (količina asfalta), a ne prometa (broj vozila). Preporučuje se ispravak vrijednosti pokazatelja kako bi odgovarale naznačenom pokazatelju. Činjenica je da trenutno u biblioteci pokazatelja ne postoji pokazatelj razvijenosti cestovne infrastrukture koji mjeri gustoću cestovne mreže, te ga u budućem postupku planiranja vrijedi predložiti Koordinacijskom tijelu za uvrštavanje u Biblioteku pokazatelja.

- U narativnom dijelu Plana razvoja na stranici 126 za posebni cilj 2.8 navedeno je sljedeće: Razvojni smjer 4. Ravnomjeran regionalni razvoj NRS 2030 - Strateški cilj 13. Jačanje regionalne konkurentnosti, dok je u tabličnim dijelovima Plana razvoja i Prilogu 1 Plana razvoja naveden SC11. Digitalna tranzicija društva i gospodarstva. Potrebno je ispraviti omašku u tekstu.
- *Unapređenja formulacija mjera* - Na temelju iskustava stečenih kroz provedbu Interreg Europe projekata DeCo, FBI4EU i SHARING, planira se provesti izmjene Plana razvoja Međimurske županije do 2027. godine nomotehničke prirode, kako bi se mjere i aktivnosti u opisnom dijelu u okviru ciljeva PC 1.1, PC 2.8, i PC 3.13 dodatno uskladili s preporukama i dobrim praksama proizašlim iz ovih projekata:

Projekt DeCo – Design Collaboration for Sustainable Business:

PC 1.1. Konkurentno i inovativno gospodarstvo

M1.1.2. Poticanje primjene novih tehnologija i inovacija u javnom, gospodarskom i znanstvenom sektoru

M1.1.3 Promicanje kružnog i održivog gospodarstva

M1.1.4 poticanje ulaganja u ljudske potencijale u privatnom sektoru.

Projekt FBI4EU Policies to promote the competitiveness of forest-based SMEs in resource-efficient European regions:

PC 1.1. Konkurentno i inovativno gospodarstvo

M 1.1.1. Jačanje usluge potpore poduzetništvu

Projekt SHARING Sharing goals, actions and resources for the mutual benefit of our communities:

PC 2.8. Dobro upravljanje u javnom sektoru

M2.8.1. Povećanje učinkovitosti javne uprave

PC 3.13. Kvalitetan urbani i ruralni prostor

M3.13.1. Razvoj pametnih i održivih sela i gradova

U sklopu projekta BEE(A)WARE g sufinanciranog kroz program Interreg Slovenija – Hrvatska 2021. – 2027. izrađen je Strateški plan održivog očuvanja divljih oprašivača i medonosne pčele iz kojih su proizašle preporuke, a odnose se na:

PC 1.2. Suvremeno i otporno gospodarstvo

M 1.2.4 Ulaganje u sektor pčelarstva te očuvanje autohtonih pasmina MŽ-a – dodati aktivnosti vezane uz:

- Uspostava cvatućih travnjačkih površina te grmoliko-drvenastih živica na degradiranim i deruraliziranim javnim ili privatnim površinama u skladu s ciljem 4. Uspostava i održavanje zamjenskih staništa za oprašivače, mjerom 4.1.
- Uređenje i održavanje cvatućih gredica sa sezonskim cvatućim ukrasnim cvijećem u parkovima, naseljima, gradskim središtima i industrijsko-trgovačkim zonama kao zamjenski izvor hrane za oprašivače u skladu s ciljem 4. Uspostava i održavanje zamjenskih staništa za oprašivače, mjerom 4.1.

PC 3.9. Održivo korištenje prirode i okoliša

M 3.9.2. Promicanje važnosti zaštite prirode i okoliša – dodati aktivnosti vezane uz Provođenje edukativnih i informativnih aktivnosti za širu javnost koje su u skladu s ciljem 5. Uključivanje šire javnosti u aktivno očuvanje oprašivača i njihovih staništa, mjerom 5.1.

10.PRILOZI

PRILOG 1. Odbor za vrednovanje i članovi Tima za vrednovanje

Odbor za vrednovanje - Župan Međimurske županije kao čelnik tijela nadležnog za provedbu Plana razvoja sukladno čl. 19 Pravilnika za potrebe koordinacije i organizacije postupka najkasnije u roku 30 dana od dana pokretanja postupka vrednovanja osniva Odbora za vrednovanje, te imenuje predsjednika, dopredsjednika i članove Odbora za vrednovanje. Imenovani članovi Odbora za vrednovanje jesu:

- Mario Medved – zamjenik župana Međimurske županije, predsjednik
- Petra Strahija – pročelnica Službe za poslove župana, Međimurska županija, zamjenica predsjednika
- Katarina Komljenović – članica, predstavnica Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije
- Luka Galić – zamjenik članice, predstavnik Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije

Mješoviti Tim za vrednovanje osnovan je Odlukom Župana sukladno čl. 21 Pravilnika za potrebe provedbe postupka vrednovanja. Za *unutarnjeg člana tima* imenovan je Darko Radanović, pročelnik upravnog odjela za gospodarstvo, poljoprivredu i turizam Međimurske županije. *Vanjske članice tima za vrednovanje* tijekom provedbe odgovorne za postupak vrednovanja u ime Izvršitelja usluge sukladno Ugovoru (11. veljače 2026.) jesu stručnjakinje za vrednovanje dr.sc. Marijana Sumpor i dr.sc. Irena Đokić.

Tim za vrednovanje izradio je izvješće o vrednovanju i sukladno čl. 22 Pravilnika tijekom provedbe postupka vrednovanja, u skladu s rokovima utvrđenim opisom djelovanja, održana su tri izlaganja Odboru za vrednovanje.

1. Prvo izlaganje sadržavalo je početno izvješće s početnim nalazima, obrazloženjem metodologije prikupljanja i analize podataka, pitanjima za vrednovanje i planom rada tima za vrednovanje – u roku od 30 dana od dana donošenja Odluke o osnivanju tima za vrednovanje. (*Sjednica Odbora za vrednovanje 12.3.2026.*)
2. Drugo izlaganje sadržavalo je izvješće o napretku u prikupljanju i analizi podataka te privremenim zaključcima provedbe postupka vrednovanja – u roku od 60 dana od dana donošenja Odluke o osnivanju tima za vrednovanje. (*Sjednica Odbora za vrednovanje 13.4.2026.*)
3. Treće izlaganje sadržavalo je nacrt izvješća o provedbi postupka vrednovanja, sa zaključcima i preporukama – u roku od 90 dana od dana donošenja Odluke o osnivanju tima za vrednovanje. (*Sjednica Odbora za vrednovanje 11.5.2026.*)

PRILOG 2. Opis i vremenik provedbe postupka vrednovanja

Redni broj	Aktivnost	Vrijeme provedbe	Odgovornost	Rezultati/Isporučevina
I.	POČETNA FAZA			
1.	Organiziran početni sastanak s Naručiteljem – usuglašavanje strukture Prvog izvještaja koju je predložio Izvršitelj	Od 11.2.2026. <i>(potpisan Ugovor s vanjskim članovima tima za vrednovanje)</i> 9.3.2026. (Nacrt) <i>do 12.3.2026.</i>	Naručitelj Tim za vrednovanje	Održan uvodni sastanak s predstavnicima Naručitelja
2.	Analizirano zatečeno stanje i aktivnosti u odnosu na svrhu vrednovanja te u svrhu pripreme Prvog izvještaja		Tim za vrednovanje	Analizirano zatečeno stanje i aktivnosti u odnosu na svrhu vrednovanja
3.	Izrađen nacrt Prvog izvještaja <i>(Početni izvještaj)</i> i dostavljen Naručitelju		Tim za vrednovanje	Komentari na Početno izvješće
4.	Izlaganje Prvog izvještaja Odboru za vrednovanje		Odbor za vrednovanje, izlaganje Izvršitelja usluge	Odobreno Početno izvješće od strane Odbora za vrednovanje
II.	FAZA PROVEDBE			
5.	Provedena analiza dokumentacije: - Sažeti opis nalaza i opis konteksta provedbe <i>(Odgovori na pitanja relevantnosti i koherentnosti)</i>	Od 16.3.2026. 23.-8.4.2026. (anketno ispitivanje) 23.4.-5.5.2026. (uživo/online intervjui)	Tim za vrednovanje	Podaci prikupljeni i pripremljeni sažeci
6.	Pripremljena i provedena kvantitativna analiza: - statistički podaci, - proračunski podaci, <i>(Odgovori na pitanja učinkovitosti i djelotvornosti)</i>			Podaci prikupljeni i obrađeni
7.	Pripremljena i provedena kvalitativna analiza - oblikovan anketni upitnik - provedeno anketno ispitivanje ključnih dionika (online) - oblikovana pitanja za intervjuje upravljačkih struktura i provedeni intervjui (uživo/online)		Tim za vrednovanje u suradnji s Naručiteljem	Pitanja za anketni upitnik Provedeno anketno ispitivanje Pitanja za intervjuje Provedeni intervjui

Redni broj	Aktivnost	Vrijeme provedbe	Odgovornost	Rezultati/Isporučevina
	(Odgovori na pitanja relevantnosti, koherentnosti i održivost)	8.4.2026. (Nacrt) <		

Redni broj	Aktivnost	Vrijeme provedbe	Odgovornost	Rezultati/Isporučevina
	(srednjoročno vrednovanje) Plana razvoja Naručitelju			
14.	Izlaganje konačnog Izvješća o provedbi postupka vrednovanja tijekom provedbe (srednjoročno vrednovanje) Plana razvoja sa zaključcima i preporukama, izrađen u skladu s Prilogom 1. Pravilnika	11.5.2026.	Odbor za vrednovanje, izlaganje Izvršitelja usluge	Odobreno Izvješće o vrednovanju tijekom provedbe (srednjoročno vrednovanje) Plana razvoja od strane Odbora za vrednovanje
15.	Dostava konačnog Izvješća o provedbi postupka vrednovanja tijekom provedbe (srednjoročno vrednovanje) Plana razvoja Međimurske županije za razdoblje do 2027. Naručitelju u digitalnom i tiskanom obliku	Završetak ugovornog odnosa 10.6.2026.	Izvršitelj usluge	Konačno Izvješće o provedbi postupka vrednovanja tijekom provedbe (srednjoročno vrednovanje) Plana razvoja Međimurske županije za razdoblje do 2027.

PRILOG 3. Opis korištene metodologije vrednovanja

U nastavku je u obliku matrice objedinjeno prikazana metodologija vrednovanja koja uključuje ciljeve vrednovanja, kriterije vrednovanja i pitanja, opis postupka prikupljanja podataka, istraživačke alate i metode analize, te naznaka ciljane skupine dionika koji su obuhvaćeni uzorkom.

Matrice dizajna vrednovanja

Kriterij	Pitanje	Metode istraživanja i ciljane skupina dionika	Pokazatelji	Izvori podataka
RELEVANTNOST	Jesu li ciljevi utvrđeni u Planu razvoja u skladu sa načelima sustava strateškog planiranja i upravljanja razvojem?	Analiza dokumentacije Definicija „Teorija promjena“ Intervju s upravljačkim strukturama	Vizualni prikaz Teorije promjena/ Intervencijska logika Plana razvoja	Nalazi analize dokumentacije
	Kako dionici percipiraju važnost posebnih ciljeva i mjera obuhvaćenih Planom razvoja?	Kvalitativna analiza rezultata anketnog ispitivanja, fokusne skupine po prioritetnim područjima Plana razvoja	Ocjene važnosti mjera od strane ključnih dionika	Anketno ispitivanje Izvešće radionice sa fokusnim skupinama po tematskim područjima
	U kojoj mjeri Plan razvoja odgovara na nove potrebe identificirane tijekom provedbe?	Kvalitativna analiza rezultata anketnog ispitivanja korisnika	Identificirane nove potrebe korisnika	Anketno ispitivanje
USKLAĐENOST	Jesu li posebni ciljevi Plana razvoja usklađeni s aktima strateškog planiranja na nacionalnoj i EU razini?	Analiza dokumentacije Intervju s upravljačkim strukturama	Usklađenost postojećeg Plana razvoja s novim relevantnim strateškim dokumentima	Analiza relevantnih akata strateškog planiranja, nalazi intervjuja
UČINKOVITOST	Koliko je dosadašnja provedba Plana razvoja pridonijela ostvarenju posebnih ciljeva i rezultata?	Analiza dokumentacije Fokusne skupine	Ocjena doprinosa ostvarenja specifičnih/posebnih ciljeva i rezultata	Nalazi analize dokumentacije Izvešće radionice s fokusnim skupinama
	Koje su ključne prepreke ili olakšavajući čimbenici u ostvarivanju planiranih ciljeva do sada?	Anketno ispitivanje Fokusne skupine	Identificirane ključne prepreke za ostvarenje ciljeva i olakšavajući čimbenici za ostvarenje ciljeva	Anketno ispitivanje Izvešće radionice s fokusnim skupinama

Kriterij	Pitanje	Metode istraživanja i ciljana skupina dionika	Pokazatelji	Izvori podataka
	Jesu li sustavi za praćenje i vrednovanje odgovarajući za pravovremeno i pouzdano informiranje o napretku?	Intervjui s upravljačkim strukturama	Ocjena adekvatnosti sustava za praćenje i vrednovanje	Nalazi intervjuja
DJELOTVORNOST	Jesu li mjere u okviru posebnih ciljeva provedene na troškovno učinkovit način?	Analiza proračuna i izvješća o provedbi Plana razvoja	Ocjena realizacije proračuna u odnosu na planirane posebne ciljeve i mjere	Analizi proračuna i godišnjih izvješća o provedbi Plana razvoja
	Koliko su alocirani resursi za provedbu Plana razvoja doprinijeli ekonomičnosti i pravovremenom postizanju ishoda i rezultata?	Kvantitativna analiza proračuna i godišnjih izvješća	Ocjena realizacije proračuna u odnosu na planirane ishode i rezultate	Nalazi analize proračuna i godišnjih izvješća
UČINAK	U kolikoj mjeri se mogu očekivati pozitivni učinci ostvarenja očekivanih ishoda Plana razvoja?	Anketno ispitivanje	Ocjena pozitivnih očekivanja dionika	Anketno ispitivanje
ODRŽIVOST	Jesu li mehanizmi i resursi postavljeni Planom razvoja dovoljni za osiguranje kontinuiteta mjera nakon završetka provedbe?	Analiza izvješća o provedbi Intervjui s upravljačkim strukturama Anketno ispitivanje	Ocjena osiguranosti kontinuiteta provedbe mjera i projekata od strateške važnosti	Nalazi analize izvješća o provedbi Izvješće o anketnom ispitivanju
	Postoje li naznake da će ishodi i rezultati Plana razvoja imati trajan pozitivan utjecaj na razvoj županije?	Anketno ispitivanje	Ocjena trajnosti pozitivnog utjecaja ishoda i rezultata na dionike	Nalazi anketnog ispitivanja

Pitanja za intervju

Obzirom da su predviđeni polu-strukturirani intervjui, unaprijed se priprema samo dio pitanja koja će biti postavljena. Ostala pitanja će se temeljiti na novim uvidima i saznanjima od ranijih sugovornika, na novim informacijama od sugovornika u intervjuu u tijeku te na njihovim specifičnim profesionalnim znanjima i iskustvima tijekom planiranja i provedbe Plana.

1. IZRADA PLANA - U kojoj ste mjeri upoznati s procesom izrade Plana razvoja? Ako ste u njemu sudjelovali, kako je bio organiziran i kako je tekao taj proces? Koji čimbenici u okruženju su utjecali na izbore prioriteta odnosno posebnih ciljeva?
2. RELEVANTNOST - Koji su posebni ciljevi posebno relevantni za Vaše područje djelovanja? Jesu li i neki drugi posebni ciljevi povezani s njima? Ako da, koji su i kakva je njihova povezanost?
3. ODNOS POTREBA I MOGUĆNOSTI - Obzirom na okolnosti u vrijeme donošenja Plana razvoja, u kojoj mjeri je Plan razvoja postigao ravnotežu između potreba i mogućnosti?
4. PROVEDBENI PROGRAM županije i jedinica lokalne samouprave jesu kratkoročni akti u kojima su utvrđene mjere čijom provedbom se doprinosi ostvarenju posebnih ciljeva iz Plana razvoja. Jeste li upoznati s provedbenim programom županije/JLS i njegovom provedbom?
5. RAZVOJNI KONTEKST - Koje nove okolnosti, događaji ili trendovi znatno utječu na provedbu Plana razvoja u području koje Vam je blisko? Možete li dati primjer takvog utjecaja?
6. PRAĆENJE PROVEDBE - Jeste li sudjelovali u praćenju provedbe mjera i posebnih ciljeva temeljem pokazatelja? Kakvo je vaše iskustvo s tehničkim aspektom tog praćenja, obzirom na dostupnost, preglednost i iskoristivost dostupnih podataka te na postupak njihovog prikupljanja i evidentiranja?
7. IZAZOVI PROVEDBE - U dijelu provedbe Plana razvoja s kojim ste upoznati, koje izazove smatrate najznačajnijima? Na koji način se na njih odgovorilo i koliko su ti odgovori bili učinkoviti?
8. UVJETI PROVEDBE - Koje trendove i okolnosti bi trebalo uzeti u obzir pri provedbi Plana razvoja do kraja provedbenog razdoblja? Jesu li neki od njih toliko značajni da bi trebalo razmotriti reviziju nekih dijelova Plana razvoja? Ako da, koji su to dijelovi?
9. RAZVOJNE POSEBNOSTI - Što biste izdvojili kao posebnost načina na koji se koncipira, provodi, prati i vrednuje razvoj u Vašoj županiji, za razliku od drugih županija u vašoj NUTS regiji?
10. PRIJEDLOZI - Je li iz Plana razvoja izostavljeno nešto što je po Vašem mišljenju izuzetno važno za ostvarivanje njegovih ciljeva? Ako da, što?

Intervjuirani su predstavnici tijela i ustanova:

- Predstavnici Upravnih odjela županije:
 - prostorno uređenje, gradnju i zaštitu okoliša
 - gospodarstvo, poljoprivreda i turizam
 - civilno društvo i ljudska prava
 - zdravstvo i socijalna skrb
 - međunarodna suradnja, upravljanje projektima i investicije
 - obrazovanje, kultura i sport
- Predstavnici JLS
 - Grad Čakovec
 - Općina Nedelišće
 - Općina Sv. Juraj na Bregu
- Predstavnici ustanova
 - Zavod za prostorno uređenje Međimurske županije

- Zavod za javno zdravstvo Međimurske županije
- Međimurska priroda - javna ustanova za zaštitu prirode

Intervjui su provedeni uživo (6) i online (6) u razdoblju 23.4.-5.5.2026. godine.

Sastanak Fokusne skupine

Predstavnici JU REDEA i Tima za vrednovanje održali su zajednički online sastanak u obliku Fokusne skupine 6.5.2026. Cilj je bio izložiti objedinjene nalaze analize, raspraviti pitanja vezana uz upravljanje provedbom Plana razvoja te raspraviti i verificirati zaključke i preporuke.

PRILOG 4. Popis izvora

Plan razvoja Međimurske županije za razdoblje do 2027. godine (Službeni vjesnik Međimurske županije, broj 26/2022.)

Godišnje izvješće o provedbi Plana razvoja Međimurske županije za 2023. godinu³

Godišnje izvješće o provedbi Plana razvoja Međimurske županije za 2024. godinu⁴

Nacrt godišnjeg izvješća o provedbi Plana razvoja Međimurske županije za 2025. godinu (predstavljen i raspravljen na sjednici Partnerskog vijeća 20.3.2026., Godišnje izvješće spremno je za usvajanje na sljedećoj sjednici Skupštine Međimurske Županije)

³ Plan razvoja i godišnja izvješća dostupna su na web stranici JU REDEA: <https://www.redea.hr/stratesko-planiranje/plan-razvoja-medimurske-zupanije-za-razdoblje-do-2027-godine/plan-razvoja-dokumenti/>

⁴ Ibid.

Prilog 5. Pregled statusa provedbe strateških projekata

Doprinos PC-u	Naziv strateškog projekta	Nositelj projekta	Vrijednost (EUR)	Status <i>(1-ostvaren, 2-u provedbi, 3-nije u provedbi, 4-odustalo se)</i>	Obrazloženje
PC 1.1	Proširenje i unapređenje centra znanja Čakovec	Međimurska županija	19.477.072,13 €	2- u provedbi	Kontinuirani razvoj Centra znanja i ulaganja u infrastrukturu i projekte.
PC 1.2	Regionalni distributivni centar Međimurske županije	Međimurska županija	6.636.140,42 €	2- u provedbi	Projekt prijavljen i u fazi pripreme/realizacije (LDC projekt).
PC 1.2	Očuvanje međimurske pasmine konja	Međimurska županija	331.807,02 €	2- u provedbi	Kontinuirana provedba kroz programe i projekte (npr. „Međimurski konj“).
PC 1.3	Revitalizacija međimurskih dvoraca - Palača Zrinski i dvorac Feštetić	Međimurska županija, Grad Čakovec, Općina Pribislavec	15.528.568,58 €	2- u provedbi	Projekti u tijeku, realizacija i završetak planirani u narednom razdoblju.
PC 1.3	Eko muzej Međimurje malo	Turistička zajednica Međimurske županije	3.981.684,25 €	2- u provedbi	Razvoj interpretacijskih sadržaja i turističke infrastrukture kontinuirano traje.
PC 1.4	<i>Centar znanosti</i>	Međimurska županija	10.166.567,12 €	2- u provedbi	Projekt u fazi pripreme (projektne dokumentacija, idejna rješenja).
PC 1.4	Uvođenje jedno smjenske nastave / cjelodnevno boravka u osnovnim školama u Međimurskoj županiji	Međimurska županija	19.908.421,26 €	2- u provedbi	Više projekata prijavljeno i u realizaciji (škole i infrastruktura).
PC 1.4	Izgradnja osnovne škole Nedelišće	Međimurska županija	6.636.140,42 €	2- u provedbi	Projekt prijavljen i započet u sklopu NPOO ulaganja.
PC 1.4	Centar za odgoj i obrazovanje Čakovec	Grad Čakovec	6.768.863,23 €	1- ostvaren	Projekt realiziran (regionalno edukacijsko-rehabilitacijski centar).

PC 1.4	Rekonstrukcija i dogradnja Srednje škole Prelog	Međimurska županija	10.020.572,04 €	2- u provedbi	Projekt u fazi pripreme/realizacije.
PC 2.5	Proširenje infrastrukture i usluga Županijske bolnice Čakovec	Međimurska županija	18.647.554,58 €	2- u provedbi	Projekti pripreme i ulaganja u infrastrukturu u tijeku.
PC 3.13	Zelena Oaza Čakovec	Međimurska županija	4.977.105,32 €	2- u provedbi	Projekt u fazi pripreme i prijave za financiranje.

Izvor: Međimurska županija, Plan razvoja i Godišnja izvješća o provedbi za 2023., 2024. i 2025. godinu.

Zaključno o provedbi strateških projekata:

Većina strateških projekata nalazi se u statusu *provedbe (2)*, što ukazuje na visoku razinu aktivacije Plana razvoja i snažan investicijski ciklus. Posebno je izražen napredak u sektorima obrazovanja, turizma i komunalno-prostornog razvoja. Manji broj projekata je u potpunosti realiziran, dok nema evidentiranih projekata od kojih se odustalo.

Ovakva struktura statusa upućuje na to da je Plan razvoja operativno aktivan, ali da se ključni rezultati očekuju u srednjoročnom razdoblju, ovisno o uspješnosti dovršetka započetih projekata i osiguranju financijskih izvora.

Prilog 6. Anketni upitnik

Poštovani/e,

Međimurska županija provodi Plan razvoja Međimurske županije za razdoblje do 2027. godine te je, sukladno Zakonu o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske (NN 123/17, 151/22), pokrenula srednjoročno vrednovanje provedbe Plana razvoja za koje je angažiran vanjski stručnjak, Euro ekspertiza j.d.o.o.

Svrha srednjoročnog vrednovanja jest prepoznati čimbenike koji olakšavaju ili otežavaju provedbu Plana te osigurati donositeljima odluka relevantne informacije za eventualne izmjene i poboljšanja akata strateškog planiranja.

Vaše mišljenje, kao ključnog dionika u procesu izrade i/ili provedbe Plana razvoja, iznimno je važno za kvalitetu vrednovanja. Sažetak Plana razvoja Međimurske županije dostupan je na sljedećoj poveznici: https://www.redea.hr/wp-content/uploads/2023/12/SAZETAK-PLANA-RAZVOJA_FINAL.pdf.

Molimo Vas da iskreno i precizno odgovorite do 30.3.2026. na pitanja u anketi te ocijenite uspješnost ostvarenja rezultata provedbe Plana razvoja Međimurske županije.

Anketa je anonimna i traje približno 20 minuta. Rezultati će se koristiti isključivo u svrhu srednjoročnog vrednovanja Plana razvoja.

Za dodatna pitanja ili pojašnjenja možete se obratiti: Marijana Sumpor, Euro ekspertiza j.d.o.o., e-mail: msumpor@gmail.com

Zahvaljujemo na Vašem vremenu i doprinosu.

OPĆI PODACI

1. Označite vrstu institucije ili organizacije koju predstavljate:

- Međimurska županija
- Ustanova u vlasništvu Međimurske županije
- Jedinica lokalne samouprave
- Ustanova u vlasništvu JLS
- Trgovačko društvo/poduzeće u vlasništvu Međimurske županije
- Organizacija
- Drugo, navedite

2. Područje djelovanja institucije ili organizacije koju predstavljate:

Međimurska županija

Ponuđeni odgovor – popis JLS

Drugo: _____

3. Sudjelujete li u provedbi srednjoročnog Plana razvoja Međimurske županije?

DA, NE (Molimo, označite odgovor.)

Ako DA, molimo Vas ukratko opišite Vašu ulogu: _____

4. Sudjelujete li u provedbi kratkoročnog Provedbenog programa županije/grada/općine?

DA, NE (Molimo, označite odgovor.)

Ako DA, molimo Vas ukratko opišite Vašu ulogu: _____

PROCES IZRADE PLANA RAZVOJA – RELEVANTNOST, PARTICIPACIJA

5. Jeste li bili uključeni u proces izrade Plana razvoja Međimurske županije? DA, NE (Molimo, označite odgovor.)

6. Jeste li imali priliku dati doprinos oblikovanju i sadržaju Plana razvoja? DA, NE, DJELOMIČNO (Molimo, označite odgovor.)

PROVEDBA PLANA RAZVOJA – UČINKOVITOST, DJELOTVORNOST

7. Plan razvoja Međimurske županije provodi se kroz 4-godišnje provedbene programe temeljem kojih se provode mjere, aktivnosti i projekti, a koje donose i provode župan, gradonačelnici i načelnici lokalnih jedinica na području županije.

Molimo ocijenite prema Vašem mišljenju uspješnost ostvarenja rezultata provedbe mjera i projekata u razdoblju od 2023. do 2025. godine u okviru pojedinog posebnog cilja (PC): (1-neuspješno, 2-umjereno uspješno, 3-vrlo uspješno)

PC 1.1. Konkurentno i inovativno gospodarstvo

PC 1.2. Suvremeno i otporno biogospodarstvo

PC 1.3. Održiv, inovativan i otporan turizam

PC 1.4. Kvalitetno i suvremeno obrazovanje

PC 2.5. Učinkovita i dostupna zdravstvena i socijalna skrb

PC 2.6. Bogat i uključiv društveni život

PC 2.7. Unaprijeđen sustav upravljanja rizicima

PC 2.8. Dobro upravljanje u javnom sektoru

PC 3.9. Održivo korištenje prirode i okoliša

PC 3.10. Energetska učinkovitost i korištenje OIE - održivih izvora energije

PC 3.11. Razvijena komunalna infrastruktura

PC 3.12. Suvremena prometna infrastruktura

PC 3.13. Kvalitetan urbani i ruralni prostor

8. Označite prema Vašem mišljenju koji razvojni dionici najviše doprinose ostvarenju posebnog cilja (PC) na području Međimurske županije: (Ponuđeni odgovori su tijela i ustanove državne razine, tijela i ustanove županijske razine, tijela i ustanove lokalne razine, privatni sektor, civilno društvo)

PC 1.1. Konkurentno i inovativno gospodarstvo

PC 1.2. Suvremeno i otporno biogospodarstvo

PC 1.3. Održiv, inovativan i otporan turizam

PC 1.4. Kvalitetno i suvremeno obrazovanje

PC 2.5. Učinkovita i dostupna zdravstvena i socijalna skrb

PC 2.6. Bogat i uključiv društveni život

PC 2.7. Unaprijeđen sustav upravljanja rizicima

PC 2.8. Dobro upravljanje u javnom sektoru

PC 3.9. Održivo korištenje prirode i okoliša

PC 3.10. Energetska učinkovitost i korištenje OIE - održivih izvora energije

PC 3.11. Razvijena komunalna infrastruktura

PC 3.12. Suvremena prometna infrastruktura

PC 3.13. Kvalitetan urbani i ruralni prostor

9. Provodite li mjere, aktivnosti i/ili projekte koji doprinose ostvarenju posebnih ciljeva Plana razvoja Međimurske županije?

DA, NE, Nije primjenjivo (Molimo, označite odgovor.)

Ako DA, navedite mjeru/aktivnost/projekt: _____

Označite iz kojeg se izvora financira provedba? Molimo, označite jedan ili više odgovora:

- proračun Županije
- proračun Općine
- proračun Grada
- proračun Državnog tijela
- iz proračuna EU
- iz drugih izvora

KVALITETA PRAĆENJA I IZVJEŠĆIVANJA (UČINKOVITOST, DJELOTVORNOST)

10. Ocijenite kvalitetu praćenja i izvješćivanja o provedbi Plana razvoja Međimurske županije za sljedeća pitanja (ponuđeni su odgovori: DA, NE, NIJE PRIMJENJIVO):

- Izvještava li Vas se redovito o tijeku provedbe Plana razvoja Međimurske županije?
- Smatrate li da je Plan razvoja Međimurske županije jasno strukturiran dokument koji omogućuje kvalitetnu provedbu provedbenih programa lokalnih jedinica?
- Smatrate li da je Plan razvoja Međimurske županije pruža odgovarajući srednjoročni okvir za kvalitetnu provedbu programa, mjera, aktivnosti, i projekata?

PARTICIPACIJA I SURADNJA S KLJUČNIM DIONICIMA

11. Smatrate li da je razvojnim dionicima u županiji osigurana jednakost pristupa u provedbi Plana razvoja, u smislu dionika/partnera u projektima ili krajnjih korisnika? DA, NE, DJELOMIČNO, NIJE PRIMJENJIVO

12. Sudjelujete li u radu Partnerskog vijeća? DA, NE, Nije primjenjivo (Molimo, označite odgovor.)

Ako DA, na koji način bi unaprijedili rad Partnerskog vijeća? Komentar: _____

Prijedlozi za unapređenja Plana razvoja Međimurske županije

13. Smatrate li da Plan razvoja obuhvaća najvažnije razvojne ciljeve županije? DA, NE, DJELOMIČNO (Molimo, označite odgovor.)

Ako NE ili DJELOMIČNO, molimo komentar/prijedlog: _____

14. Smatrate li da Plan razvoja prepoznaje najvažnije strateške projekte županije? DA, NE, DJELOMIČNO (Molimo, označite odgovor.)

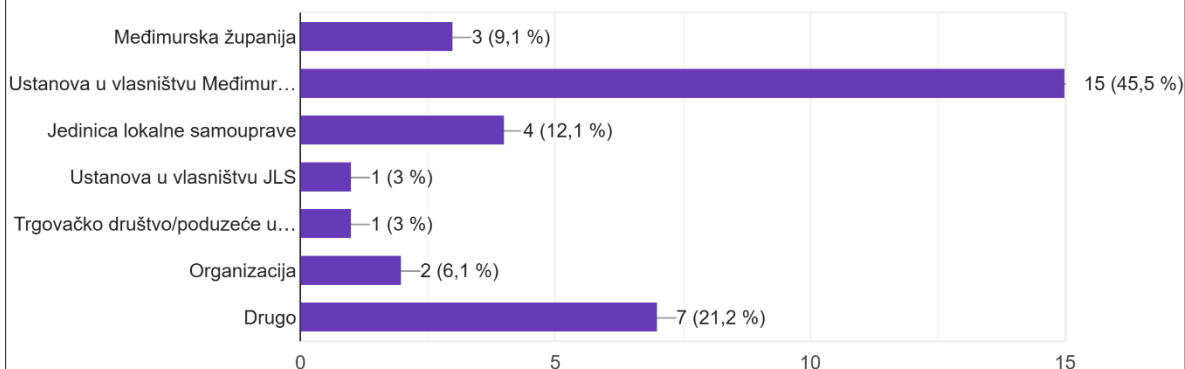
Ako NE ili DJELOMIČNO, molimo komentar/prijedlog: _____

15. Prema Vašem mišljenju, što prilikom izrade nije uzeto u obzir, a sada smatrate važnim za nastavak provedbe Plana? (npr. o novim trendovima, promjenama konteksta, potrebama uočenima tek tijekom provedbe, izmijenjenim prioritetima dionika od početka provedbe i sl.)

Prilog 7. Nalazi anketnog ispitivanja provedenog od 23.3. do 8.4.2026. godine

1. Molimo, označite vrstu institucije ili organizacije koju predstavljate:

33 odgovora



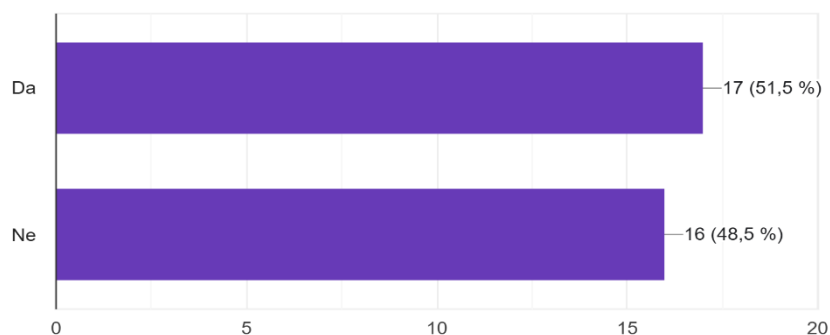
2. Na kojem području djeluje institucija ili organizacija koju predstavljate?

33 odgovora

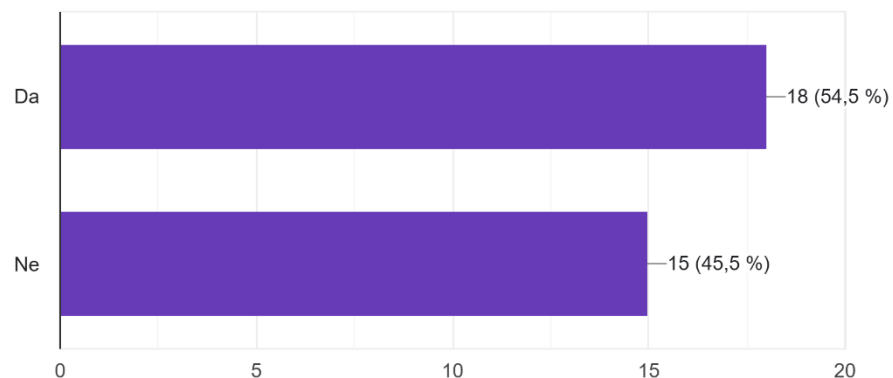


3. Sudjelujete li u provedbi srednjoročnog Plana razvoja Međimurske županije?

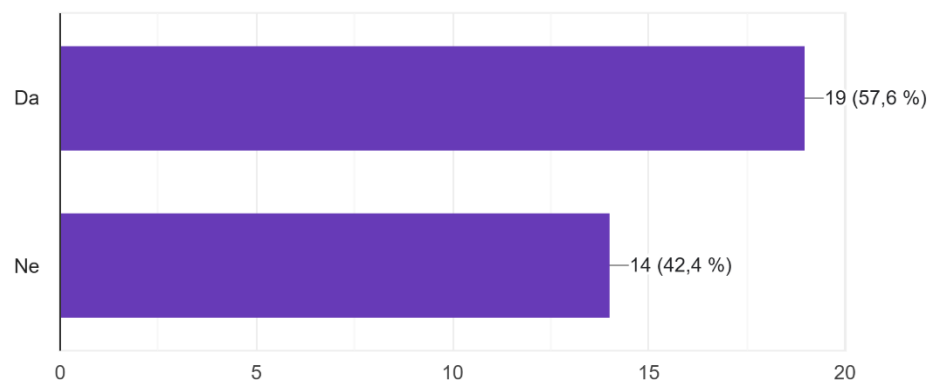
33 odgovora



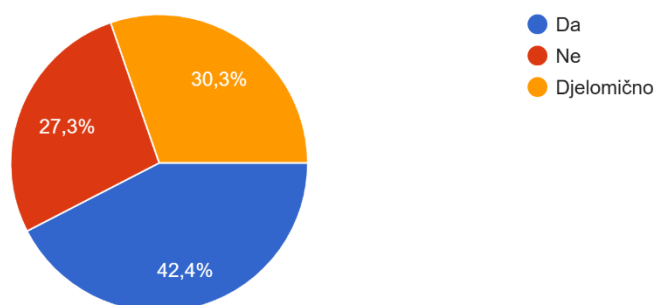
4. Sudjelujete li u provedbi kratkoročnog Provedbenog programa Županije ili grada ili općine?
33 odgovora



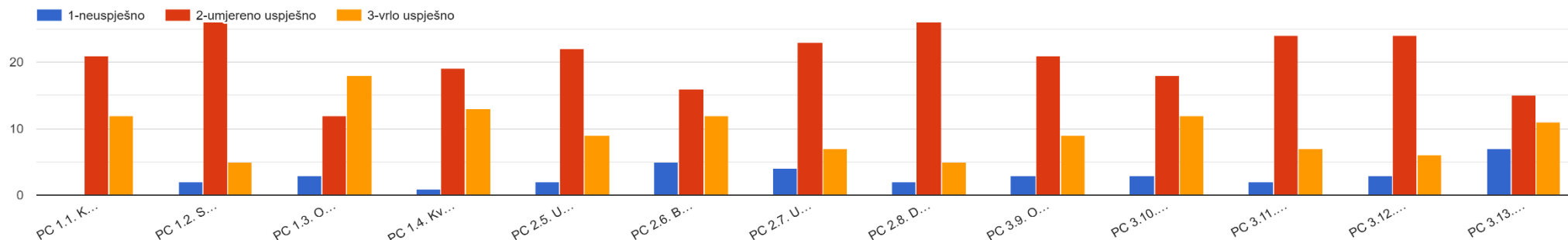
5. Jeste li bili uključeni u proces izrade Plana razvoja Međimurske županije?
33 odgovora



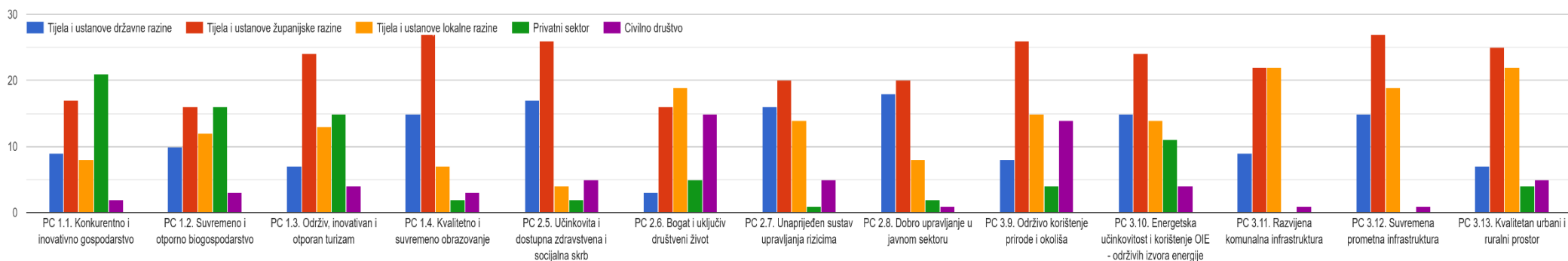
6. Jeste li imali priliku dati doprinos oblikovanju i sadržaju Plana razvoja?
33 odgovora



7. Molimo ocijenite prema Vašem mišljenju uspješnost provedbe mjera i projekata u razdoblju od 2023. do 2025. godine u okviru pojedinog posebnog cilja (PC) iz Plana razvoja. Sažetak Plana razvoja Međimurske županije dostupan je na sljedećoj poveznici: https://www.redea.hr/wp-content/uploads/2023/12/SAZETAK-PLANA-RAZVOJA_FINAL.pdf.

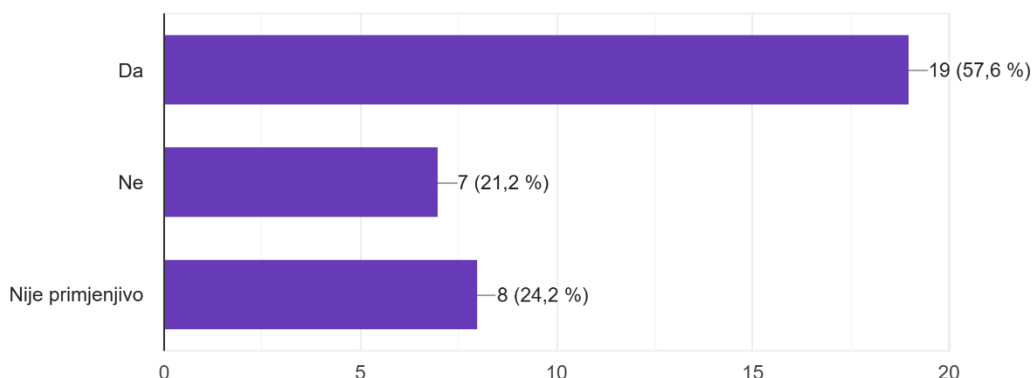


8. Označite prema Vašem mišljenju koji razvojni dionici najviše doprinose ostvarenju posebnog cilja (PC) na području Međimurske županije:



9. Provodite li mjere, aktivnosti ili projekte koji doprinose ostvarenju posebnih ciljeva Plana razvoja Međimurske županije?

33 odgovora



Ako DA, navedite mjeru, aktivnost ili projekt:

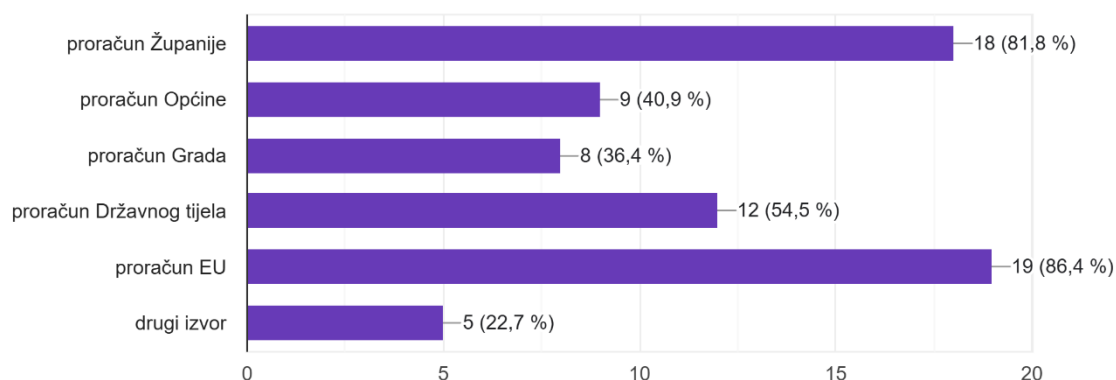
- Jačanje usluga potpore poduzetništvu
- Provođenje mjera za poboljšanje stanja očuvanosti prirode.
- Da, provode se mjere, aktivnosti i projekti koji doprinose ostvarenju posebnih ciljeva Plana razvoja Međimurske županije. To se odnosi na aktivnosti iz područja održivog razvoja, društvene uključenosti, obrazovanja, zelene tranzicije, energetske učinkovitosti, komunalne i društvene infrastrukture te digitalizacije usluga.
- M1.4.3.; M2.5.1; M2.5.3; M2.6.1., M2.6.5.
- 2. prioriteta javne politike - Zdravo, uključivo i otporno društvo te posebnom cilju PC 2.5. Učinkovita i dostupna zdravstvena i socijalna skrb te mjerama M2.5.1. Promicanje zdravih stilova života od najranije dobi te M2.5.2. Modernizacija zdravstvene infrastrukture i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite i skrbi te kroz PC 2.6. Bogat i uključiv društveni život kroz mjere M2.6.1. Poboljšanje dostupnosti i vidljivosti sportsko-rekreativnih sadržaja te mjeru M2.6.5. Uključivanje ranjivih skupina u društveni život.
- Uključeni smo na način da imamo dostupne svakodnevne i besplatne usluge Savjetovališta za prevenciju i tretman prekomjerne tjelesne mase i debljine, u kojem kroz multidisciplinarni pristup promičemo zdrave stilove života uglavnom među odraslim osobama, a uključena su i školska djeca i njihove obitelji. Osim toga organiziramo i više javnozdravstvenih događaja koji su posvećeni promicanju zdravih stilova života (obilježavanje Svjetskog dana zdravlja, Svjetskog i nacionalnog dana borbe protiv debljine, Svjetskog dana srca, Svjetskog dana osteoporoze, Europskog tjedna sporta, Europskog dana bez dizala i brojne druge. U sklopu tog Savjetovališta djeluje i Grupa za nordijsko hodanje koju pohađa svaki tjedan između 50-70 osoba, a do sada je kroz tu grupu prošlo 365 osoba (u 10-tak godina). U Savjetovalištu kroz puno radno vrijeme radi mag. nutricionizma i znanosti o hrani čiji je rad financiran iz sredstava Zavoda za javno zdravstvo (nažalost, nije dio tima Javnog zdravstva kojeg financira Hrvatski zavod za javno zdravstvo). Ostali članovi tima koji rade u Savjetovalištu su financirani od strane HZZO-a, ali ne posebnim sredstvima, već unutar paušala. Za većinu javnozdravstvenih aktivnosti koje organiziramo nemamo osigurana dodatna financijska sredstva, npr. Europski tjedan sporta i Svjetski dan srca financiraju djelom Međimurska županija, dijelom EUROPE DIRECT, dijelom Grad Čakovec te sponzori, malo dio preko promotivnih materijala

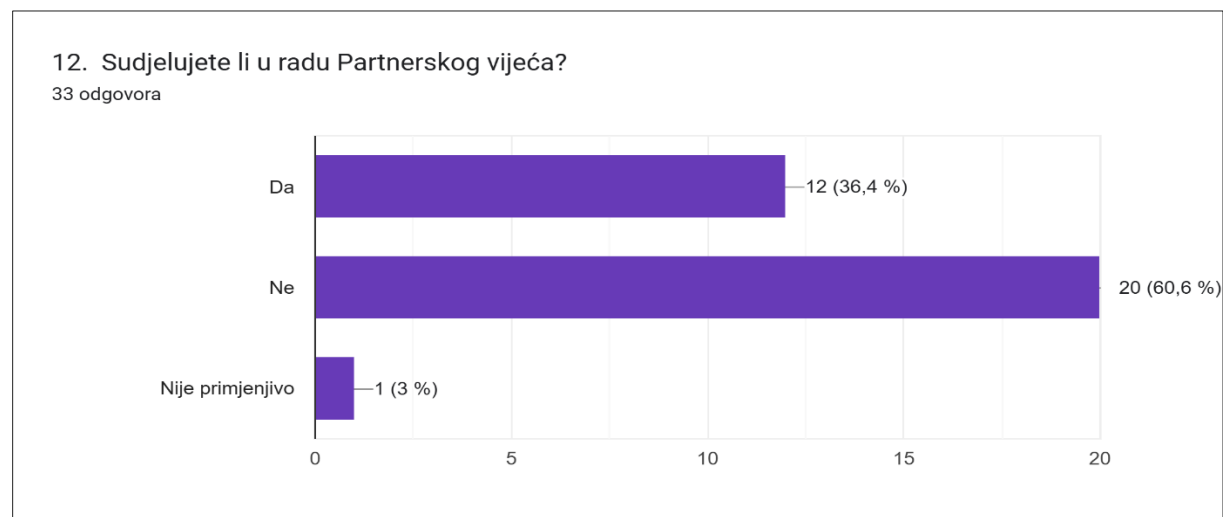
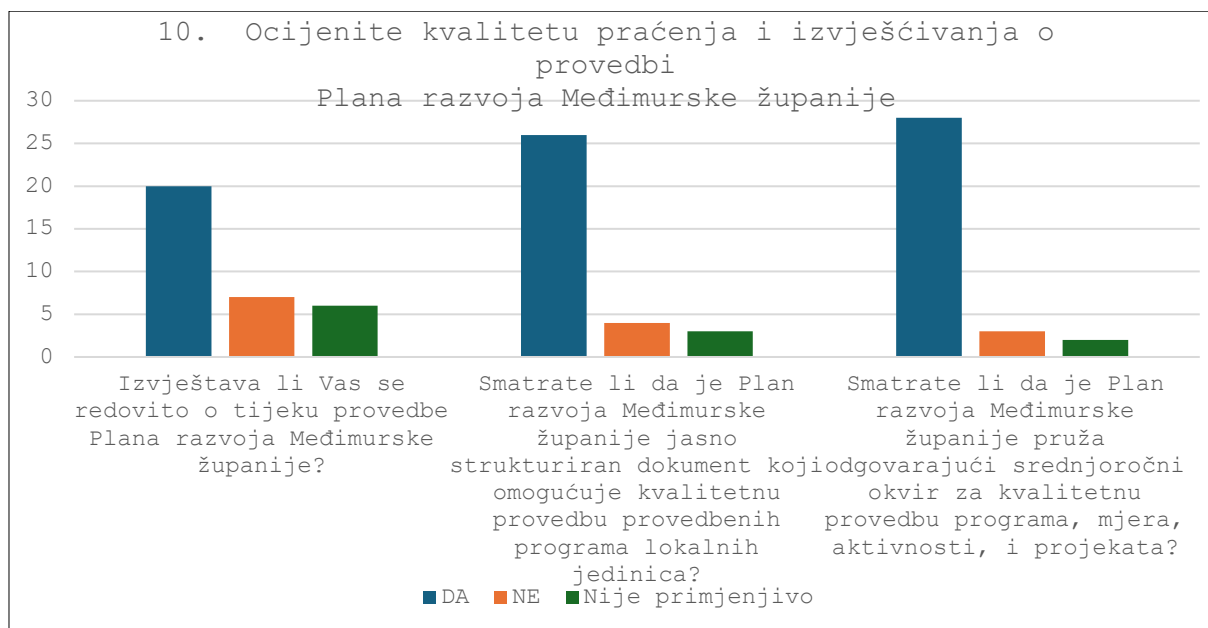
financira Ministarstvo turizma i sporta te Hrvatski zavod za javno zdravstvo uz sredstva našeg Zavoda. Festival nordijskog hodanja, koji će ove godine biti održan po 10. put financira Grad Prelog, uz sredstva Zavoda te uz brojne suorganizatore. Obilježavanje MOVE Weeka i Europskog tjedna sporta kroz više godina financirala je kroz poseban projekt Međunarodna organizacija za sport i kulturu. Kampanja Pješke ili biciklom na posao, druženje i rekreaciju financira se najvećim dijelom preko sponzora (privatni sektor), dio osigurava Zajednica sportskih udruga i Saveza Međimurske županije, EUROPE DIRECT, Međimurska županija, Savjet za sigurnost prometa na cestama Međimurske županije, Ljekarna Čakovec, Gradski bazeni Marija Ružić u Čakovcu, Općina Belica, Ministarstvo turizma i sporta, vlastita sredstva Zavoda i drugi.

- Smještaj i psihosocijalni tretman žrtava obiteljskog nasilja
- Da, nastojimo i već kod planiranja aktivnosti da oni budu u skladu s ŽRS
- Unapređenje zdravstvene skrbi
- Održivo korištenje prirode i okoliša
- Mjere upisane u planu
- Energetska obnova zgrada, ugradnja OIE u zgrade javnog i privatnog sektora te kućanstava
- Projekti vezani uz zaštitu i spašavanje, npr. analiza rizika
- Sve mjere
- Prioritet 2-Mjera 2.5.1 Promicanje zdravih stilova života od najranije dobi-kroz Djelatnost za javno zdravstvo i promicanje zdravlja, Djelatnost za mentalno zdravlje, Djelatnost školske medicine. M 2.5.2. Modernizacija zdr.- infrastrukture i unapređenje zdr. zaštite i skrbi- Adaptacija i dogradnja Zavoda 2023. godine, osuvremenjivanje mikrobiološke laboratorijske dijagnostike, nabava uređaja za potrebe svih djelatnosti, proširene usluge (Škola nepušenja, Mobilno savjetovanje u romskom naselju, u mreži javne zdravstvene službe osigurana su 2 tima javnog zdravstva. Prioritet 3 Zeleno i digitalno Međimurje Mjera 3.10.2 korištenje obnovljivih izvora energije- solarni paneli, elektrovozila (2 komada). Prioritet 1 Održivi razvoj M1.4.5. sudjelovanje na Festivalu znanosti, Steam festivalu, rad sa različitim školama, ali i općom populacijom u cilju popularizacije znanosti i opće zdravstvene pismenosti.
- učinkovita i dostupna zdravstvena i socijalna skrb

Označite iz kojih se izvora financira provedba navedene mjere, aktivnosti ili projekta? Možete označiti jedan ili više odgovora:

22 odgovora



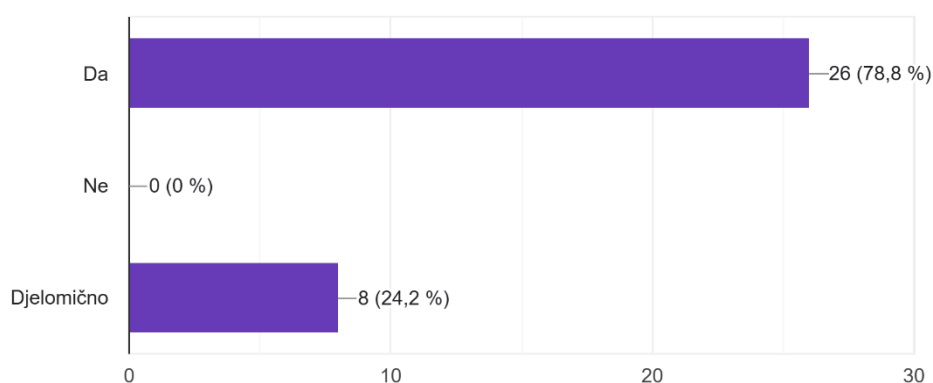


Ako DA, na koji način bi unaprijedili rad Partnerskog vijeća?

- Da sjednice budu češće i da se najave barem 2 tjedna ranije.
- Partnersko vijeće je dobro organizirano, mislim da nije dovoljan pokazatelj ishoda samo standardizirana stopa smrtnosti od kardiovaskularnih bolesti, za mjeru Učinkovita i dostupna zdravstvena i socijalna skrb te za Bogat i uključiv društveni život izdvajanje za sport u županiji. No, ti su indikatori bili ponuđeni u riznici i određeni na nivou Hrvatske.
- Kao zamjenik člana nemam dovoljno informacija
- Konkretnija zaduženja članovima, veće ovlasti ali i odgovornost uz potrebne obvezne prethodne konzultacije izabranih članova sa njihovom bazom.
- Alociranje financijskih sredstava prema prioritetima koje se odnose na zdravlje i prevenciju bolesti.

13. Smatrate li da Plan razvoja obuhvaća najvažnije razvojne ciljeve županije?

33 odgovora

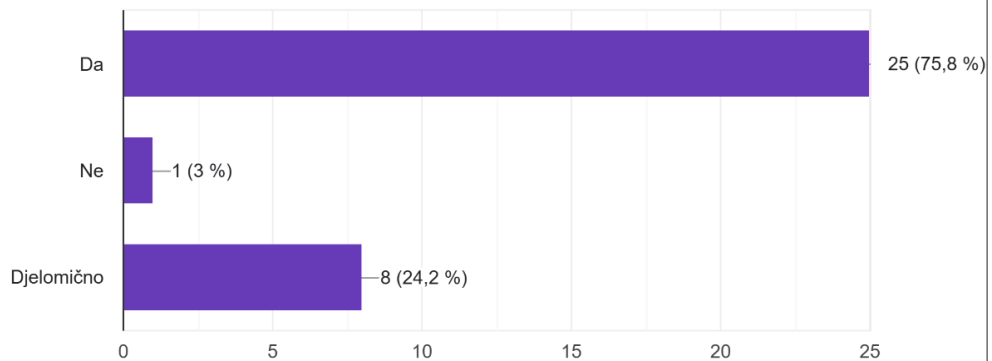


Ako Ne ili Djelomično, molimo komentar/prijedlog:

- Premalo fokusa na gospodarstvo, proizvodnju, energiju u kriznim vremenima, previše na uživanje.
- Politički populizam ne smije utjecati na Plan razvoja!!! Važno je realnije planiranje izvora financiranja uz izvedive ciljeve... trenutni plan=plan želja, sa velikim udjelom politički populističkih stavova
- Plan razvoja prepoznaje turizam kao važan pokretač gospodarskog rasta, ali ga pritom često ističe kao gotovo jedinu perspektivnu društvenu granu.

14. Smatrate li da Plan razvoja prepoznaje najvažnije strateške projekte županije?

33 odgovora



Ako NE ili DJELOMIČNO, molimo komentar/prijedlog:

- Ističemo problematiku naše ustanove već dugi niz godina, a ista se tiče Županije koja je osnivač iste, te do sada nismo uključeni u konkretan plan rješavanja istog
- Preveliki utjecaj nekompetentnih pojedinaca

15. Prema Vašem mišljenju, što prilikom izrade nije uzeto u obzir, a sada smatrate važnim za nastavak provedbe Plana? (npr. o novim trendovima, promjenama konteksta, potrebama uočenima tek tijekom provedbe, izmijenjenim prioritetima dionika od početka provedbe i sl.)

- Nisu uključeni svi dionici niti relevantni stručnjaci.
- Održivost
- Prioriteti i mjere su dobro odabrani, mislim da bi trebalo biti financiranje prema planu što detaljnije, što trenutno nije, sudeći po aktivnostima i projektima koje provodi Djelatnost za javno zdravstvo i promicanje zdravlja. Osim toga, imam dojam da se puno toga ostvarilo na području gospodarstva i turizma, a da je zdravstvo nekako manje u fokusu, odnosno, vjerojatno nemam dovoljno informacija o tome što se sve realiziralo.
- Naš konkretan problem je potreba usklađenja s Pravilnikom o mjerilima za pružanje soc. usluga, što podrazumijeva osposobljavanje nove (druge) nekretnine za obavljanje naše primarne djelatnosti, a što se konstantno isključuje iz planiranja na razini Županije, stoga smatramo da je to veliki propust i istome prema našem mišljenju treba pristupiti ozbiljno.
- Plan je ok, pitanje je provedbe.
- Npr. Izmijenjeni prioriteti pojedinih dionika zbog osiguravanja sredstava iz drugih novijih izvora.
- Plan razvoja nedovoljno prepoznaje kulturne ustanove kao ključne nositelje kulturne transformacije i cjeloživotnog učenja u zajednici. Posebno se zanemaruje uloga tih institucija u pružanju prilika za stjecanje znanja osobama koje su izašle iz formalnog sustava obrazovanja.
- Više projekata usmjereno na jačanje ljudskih potencijala nego usmjerenost na infrastrukturu (npr. jačanje kapaciteta djelatnika u zdravstvu, školstvu i sl.), možda čak uvođenje takvih projekata pod strateške projekte u nekoj idućoj perspektivi.
- Nedostaje Plan održivosti zdravstvene zaštite vezano uz privlačenje i zadržavanje kadrova u zdravstvu te nedovoljna valorizacija kvalitete rada u zdravstvu te nedovoljno financiranje preventive i ranog otkrivanja bolesti na nacionalnom i lokalnom nivou.

PRILOG 8. Rezultati intervjua s dionicima i predstavnicima upravljačkih struktura

MEĐIMURSKA ŽUPANIJA – intervjui s pročelnicima upravnih odjela (23. 4. 2026.)

Intervjui provedeni s pročelnicima upravnih odjela Međimurske županije potvrđuju visoku razinu aktivnosti u provedbi Plana razvoja Međimurske županije, osobito u područjima obrazovanja, zelene tranzicije, zdravstva, socijalne skrbi, prostornog planiranja, gospodarstva i društvene uključenosti. Naglašena je snažna povezanost razvojnih prioriteta s nacionalnim i europskim izvorima financiranja, pri čemu značajnu ulogu imaju NPOO, ITU mehanizam, AMIF, Erasmus+, FZOEU i drugi programi.

U području prostornog uređenja i zaštite okoliša naglašena je kompleksnost provedbe projekata zbog velikog broja uključenih dionika, osobito jedinica lokalne samouprave. Novi Zakon o prostornom uređenju pozitivno je ocijenjen jer omogućuje ubrzavanje procedura i učinkovitije donošenje planskih dokumenata. U području gospodarenja otpadom Regionalni centar Piškornica ostaje strateški projekt državne važnosti, no njegova sporija realizacija uzrokuje kašnjenja u uspostavi cjelovitog sustava gospodarenja otpadom u županiji.

U području gospodarstva, poljoprivrede i turizma vidljiv je pomak prema zelenoj tranziciji, obnovljivim izvorima energije i razvoju inovacijskih kapaciteta. Centar znanja i projekt „Zelena oaza“ istaknuti su kao ključni razvojni projekti povezani s inovacijama, poduzetništvom i novim tehnologijama. Međimurje se dodatno profilira kao ekološka i turistički prepoznatljiva regija. Istodobno su identificirani izazovi u poljoprivredi, osobito vezani uz udruživanje proizvođača, održivost sustava navodnjavanja i dugotrajnost pripreme infrastrukturnih projekata.

U području društvene uključenosti i ljudskih prava Međimurska županija prepoznata je kao jedna od prvih županija koja sustavno razvija integracijske programe za strane radnike. Projekti financirani kroz AMIF usmjereni su na razvoj lokalnih integracijskih mehanizama, edukaciju javnih službi i uključivanje stranih radnika u zajednicu. Istodobno, integracija romske populacije i dalje predstavlja jedan od najvećih društvenih izazova, posebno u području obrazovanja, stanovanja, zdravstva i socijalne skrbi.

U sektoru zdravstva i socijalne skrbi razvojni prioriteti usmjereni su na jačanje primarne zdravstvene zaštite, razvoj palijativne skrbi, povećanje kapaciteta za starije osobe i razvoj mobilnih zdravstvenih usluga. Posebno su istaknuti izazovi povezani s nedostatkom pedijatara, visokom stopom pobola od malignih bolesti i dugoročnom održivošću mobilnih zdravstvenih usluga. Istaknuta je i potreba dodatnog ulaganja u zdravstvenu infrastrukturu i ljudske resurse.

Najveći broj razvojnih projekata odnosi se na sektor obrazovanja. Projekti dogradnje i obnove škola, usmjereni na uvođenje jednosmjenske nastave, provode se uspješno uz značajnu podršku NPOO-a. Uz infrastrukturne projekte razvijaju se i brojni programi potpore učenicima, centrima izvrsnosti, građanskom odgoju i ekološkoj prehrani. U području kulture i sporta naglašena je važnost kontinuiranog ulaganja u kulturnu infrastrukturu, baštinu i dostupnost sportskih sadržaja.

Intervjui potvrđuju dobru međuresornu suradnju upravnih odjela, razvojnih institucija i jedinica lokalne samouprave, kao i visoku razinu spremnosti projekata. Istodobno su identificirani izazovi vezani uz dugotrajnost postupaka financiranja, osiguravanje vlastitog sufinanciranja, održivost pojedinih sustava i potrebu daljnjeg jačanja institucionalnih i ljudskih kapaciteta.

Tablica 1. Pregled ključnih nalaza, zaključaka i preporuka – Međimurska županija

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
Prostorno uređenje i zaštita okoliša	U tijeku su brojni postupci izrade prostornih planova i SPUO postupaka; novi zakon ubrzava procedure	Sustav planiranja postaje učinkovitiji, ali i dalje zahtijeva snažnu koordinaciju	Nastaviti digitalizaciju i ubrzavanje procedura te osigurati stručnu podršku JLS-ovima
Gospodarenje otpadom	Projekt RCGO Piškornica napreduje sporije od planiranog	Kašnjenja utječu na učinkovitost sustava gospodarenja otpadom	Ubrzati realizaciju pristupne infrastrukture i jačati politički konsenzus
Kružna ekonomija	Razvijaju se centri za ponovnu uporabu i sustavi iskorištavanja otpada	Postoji potencijal za razvoj kružnog gospodarstva	Jačati lokalne kapacitete i povezivati projekte kružnog gospodarstva sa socijalnim poduzetništvom
Gospodarstvo i investicije	Centar znanja i Gospodarski park Međimurje razvijaju se kao ključni razvojni projekti	Međimurje zadržava investicijsku atraktivnost	Nastaviti razvoj investicijske infrastrukture i promociju poslovnih zona
Poljoprivreda	Postoje problemi s udruživanjem proizvođača i održivošću sustava navodnjavanja	Infrastrukturni projekti nisu dovoljni bez aktivnog interesa korisnika	Jačati edukaciju, proizvođačke organizacije i modele zajedničkog nastupa na tržištu
Turizam	Rast turističkih dolazaka i razvoj zajedničkih turističkih zajednica	Turizam postaje važan pokretač razvoja drugih sektora	Nastaviti razvoj održivog i zelenog turizma te upravljanja destinacijom
Integracija stranih radnika	Provedeni su prvi sustavni integracijski programi	Lokalna razina preuzima značajnu ulogu u integraciji	Razvijati dugoročne integracijske programe kroz sport, kulturu i lokalne zajednice
Romska populacija	I dalje postoje značajni problemi integracije i socijalne uključenosti	Nacionalne mjere često ne odgovaraju lokalnim potrebama	Jačati međuresornu koordinaciju i prilagoditi mjere specifičnostima lokalnog konteksta
Osobe s invaliditetom	Razvijaju se inkluzivni projekti i pristupačni sadržaji	Vidljiv je napredak, ali i dalje postoje prepreke u pristupačnosti i sudjelovanju	Nastaviti prilagodbu javne infrastrukture i javnog prijevoza
Zdravstvo	Planiraju se proširenja zdravstvenih kapaciteta i razvoj palijativne skrbi	Sustav je funkcionalan, ali postoje izazovi vezani uz ljudske resurse i dostupnost pojedinih usluga	Jačati primarnu zdravstvenu zaštitu, palijativnu skrb i mjere privlačenja liječnika

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
Socijalna skrb i skrb za starije	Razvijaju se novi centri za starije osobe i socijalne usluge	Potrebe stanovništva rastu brže od kapaciteta sustava	Planirati dodatne kapacitete i održive modele financiranja
Obrazovanje	Najveći broj projekata odnosi se na dogradnje škola i jednosmjensku nastavu	Obrazovna infrastruktura značajno se unapređuje	Nastaviti ulaganja u škole, centre izvrsnosti i obrazovne programe
Zelena tranzicija i OIE	Županija aktivno razvija projekte energetske učinkovitosti i OIE	Pokazatelji OIE već premašuju planirane vrijednosti	Nastaviti ulaganja u energetska obnova i geotermalne sustave
Kultura i sport	Razvijaju se kulturni centri, muzeji i sportska infrastruktura	Kulturna i sportska infrastruktura doprinosi kvaliteti života i identitetu regije	Nastaviti ulaganja u regionalne sportske i kulturne sadržaje
Upravljanje i provedba projekata	Projekti se provode kroz dobru suradnju upravnih odjela i razvojnih institucija	Administrativni i financijski kapaciteti su ojačani	Nastaviti jačati institucionalne kapacitete i osigurati održivost projekata

Zavod za javno zdravstvo Međimurske županije

Intervju sa Zavodom za javno zdravstvo Međimurske županije potvrđuje da Zavod ima ključnu ulogu u ostvarivanju posebnog cilja 2.5, osobito u segmentu prevencije bolesti, promicanja zdravlja i dostupnosti javnozdravstvenih usluga. Djelovanje Zavoda obuhvaća širok spektar aktivnosti – od epidemiologije i kontrole zaraznih bolesti, preko mentalnog zdravlja i rada u zajednici, do programa usmjerenih na unapređenje zdravih stilova života.

Sustav zdravstvene i socijalne skrbi u županiji karakterizira visoka razina međusektorske suradnje te dobra dostupnost usluga, što je dijelom uvjetovano i teritorijalnom veličinom županije. Posebno se ističu preventivni programi (rano otkrivanje raka, promicanje tjelesne aktivnosti, savjetovališta za prehranu), kao i rad s ranjivim skupinama, uključujući romsku populaciju.

Unatoč pozitivnim rezultatima, identificirani su značajni izazovi koji utječu na učinkovitost i dugoročnu održivost sustava. Ključni problemi odnose se na nedostatak zdravstvenog kadra (posebno epidemiologa i psihijataru), nedovoljno financiranje preventivnih aktivnosti te ograničenu dostupnost kvalitetnih pokazatelja na županijskoj razini. Postojeći sustav praćenja ishoda nije dovoljno razvijen za cjelovitu evaluaciju učinaka zdravstvenih politika.

Dodatno, zdravstveni sustav suočava se s novim izazovima, poput zdravlja stranih radnika, koji zahtijevaju prilagodbu postojećih modela skrbi i nadzora. Također, provedba projekata, osobito onih financiranih iz EU izvora, otežana je administrativnim i financijskim ograničenjima.

Zaključno, iako je razina dostupnosti zdravstvene skrbi relativno visoka, a preventivne aktivnosti razvijene, za daljnje unapređenje posebnog cilja 2.5 nužno je ojačati kadrovske kapacitete, unaprijediti sustav praćenja te osigurati stabilnije i ciljano financiranje preventivnih i javnozdravstvenih aktivnosti.

Tablica 2. Ključni nalazi, zaključci i preporuke – Zavod za javno zdravstvo

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
Dostupnost zdravstvene skrbi	Usluge centralizirane u Čakovcu, ali općenito dostupne; dobra teritorijalna pokrivenost	Dostupnost zdravstvene zaštite je zadovoljavajuća	Nastaviti osiguravati ravnomjernu dostupnost, uz unaprjeđenje prijevozne povezanosti
Preventivna zdravstvena zaštita	Razvijeni programi (screening, tjelesna aktivnost, prehrana); visoka uključenost građana	Prevenција je snažan segment sustava, ali nedovoljno financiran	Povećati ulaganja u preventivne programe i osigurati kontinuirano financiranje
Kadrovski kapaciteti	Nedostatak epidemiologa, psihijatarā i drugih stručnjaka; dugotrajno nepopunjena radna mjesta	Kadrovski deficit ograničava učinkovitost sustava	Uvesti poticajne mjere za zapošljavanje i zadržavanje kadra; planirati specijalizacije
Mentalno zdravlje i socijalne usluge	Razvijeni programi u zajednici; aktivan terenski rad; suradnja s institucijama	Sustav mentalnog zdravlja funkcionalan, ali kadrovski opterećen	Jačati kapacitete i dostupnost usluga mentalnog zdravlja
Ranjive skupine	Aktivnosti usmjerene na romsku populaciju; prisutni problemi infrastrukture i zaraznih bolesti	Postoji sustavan pristup, ali izazovi i dalje značajni	Nastaviti ciljane programe i jačati međusektorsku suradnju
Novi javnozdravstveni izazovi	Rast broja stranih radnika; potencijalni epidemiološki rizici	Sustav nije u potpunosti prilagođen novim trendovima	Razviti programe za zdravlje stranih radnika i unaprijediti nadzor
Sustav pokazatelja i praćenja	Nedostatak podataka na županijskoj razini; ograničeni indikatori	Ograničena mogućnost kvalitetne evaluacije	Razviti lokalne baze podataka i proširiti skup indikatora
Financiranje sustava	Ovisnost o HZZO-u; nedostatak sredstava za dodatne aktivnosti i projekte	Financijski okvir nije dovoljno fleksibilan	Razviti alternativne modele financiranja (fondovi, partnerstva, donacije)
Provedba projekata	Otežano sudjelovanje u EU projektima zbog administrativnih ograničenja	Neiskorišten potencijal projektnih sredstava	Osigurati institucionalnu podršku i fleksibilnije modele angažmana
Međusektorska suradnja	Snažna suradnja s obrazovanjem, sportom i civilnim društvom	Ključna snaga sustava	Nastaviti i dodatno institucionalizirati suradnju

JEDINICE LOKALNE SAMOUPRAVE

Grad Čakovec

Grad Čakovec istaknut je kao ključni razvojni nositelj urbanog područja Međimurske županije, s izraženom ulogom u provedbi projekata od regionalnog značaja u području obrazovanja, kulture, sporta, urbane regeneracije, zelene infrastrukture i društvenih usluga. Tijekom intervjua naglašena je vrlo dobra suradnja Grada s Međimurskom županijom i JU REDEA-om, posebno u pripremi i provedbi projekata financiranih iz EU fondova i Integriranog teritorijalnog programa (ITP).

Grad je u proteklom razdoblju intenzivno koristio mogućnosti financiranja kroz Nacionalni plan oporavka i otpornosti te ITP mehanizam, pri čemu je naglasak stavljen na razvoj obrazovne infrastrukture, sportskih i kulturnih sadržaja te zelene i prometne infrastrukture. Posebno su istaknuti projekti rekonstrukcije i dogradnje osnovnih škola radi prelaska na jednosmjensku nastavu, izgradnja nove osnovne škole, razvoj sportskih objekata, obnova Perivoja Zrinskih te priprema velikih projekata urbane regeneracije i zelene infrastrukture.

Grad Čakovec prepoznaje važnost integriranog razvoja na razini cijele županije, osobito kroz sadržaje koji nadilaze lokalni značaj, poput knjižnice, kulturnih institucija, sportskih centara, srednjoškolskih ustanova i visokog obrazovanja. Istaknuta je potreba za nastavkom ulaganja u kulturnu infrastrukturu, posebice glazbene škole, koje do sada nisu bile obuhvaćene odgovarajućim programima financiranja.

U području društvenih politika Grad provodi širok spektar mjera usmjerenih prema djeci, mladima, studentima, umirovljenicima i socijalno osjetljivim skupinama, uključujući romsku populaciju. Posebno je naglašena važnost ulaganja u dostupnost predškolskog odgoja, stipendije za deficitarna zanimanja, socijalno stanovanje i programe uključivanja romske djece u obrazovni sustav.

Kao jedan od ključnih izazova istaknuti su prometno opterećenje urbanog područja, nedostatak javnog prijevoza te potreba za daljnjim razvojem prometne infrastrukture, uključujući obilaznice, biciklističke koridore i održivi gradski prijevoz. Grad također prepoznaje problem odumiranja povijesne gradske jezgre te potrebu za jačim poticanjem urbane regeneracije, zelene gradnje i revitalizacije centra grada.

Grad Čakovec ocjenjuje kako su razvojni prioriteti Plana razvoja Međimurske županije dobro postavljeni i usklađeni s potrebama urbanog područja, uz preporuku da se u budućem planskom razdoblju dodatno ojačaju ulaganja u kulturnu infrastrukturu, održivu mobilnost, priuštivo stanovanje te integrirane projekte urbane obnove i zelene infrastrukture.

Tablica 3. Pregled ključnih nalaza, zaključaka i preporuka – Grad Čakovec

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
Strateško upravljanje i suradnja	Grad ostvaruje kontinuiranu i kvalitetnu suradnju s JU REDEA-om i Međimurskom županijom u pripremi i provedbi razvojnih projekata.	Partnerski model upravljanja pokazao se učinkovitim u provedbi projekata financiranih iz EU fondova.	Nastaviti jačati koordinaciju između grada, županije i razvojne agencije u pripremi integriranih projekata.
ITP mehanizam	Grad Čakovec koristi sredstva ITP omotnice za projekte zelene	ITP se pokazao ključnim instrumentom za realizaciju	U budućem financijskom razdoblju osigurati nastavak i proširenje ITP mehanizma

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
	infrastrukture, sporta, prometa i urbane regeneracije.	strateških urbanih projekata.	za regionalna urbana središta.
Obrazovna infrastruktura	U tijeku su dogradnje i izgradnja škola radi prelaska na jednosmjensku nastavu.	Ulaganja značajno podižu standard obrazovanja i kvalitetu života obitelji.	Nastaviti ulaganja u obrazovnu infrastrukturu i planirati nove kapacitete za glazbeno i umjetničko obrazovanje.
Kulturna infrastruktura	Postojeći kapaciteti kulturnih ustanova, osobito knjižnice i glazbene škole, postaju nedostatni.	Kulturna infrastruktura zahtijeva daljnje širenje i modernizaciju.	U buduće razvojne programe uključiti projekte glazbenih škola, knjižnica i kulturnih centara.
Sport i rekreacija	Grad intenzivno ulaže u sportske objekte i rekreativne sadržaje.	Sport je važan element kvalitete života i identiteta grada.	Nastaviti ulaganja u sportsku infrastrukturu i regionalne sportske centre.
Zelena infrastruktura i urbana regeneracija	Provedeni su projekti obnove Perivoja Zrinskih i priprema zelene oaze na prostoru hipodroma.	Zelena infrastruktura postaje važan element urbanog razvoja i otpornosti grada.	Razvijati projekte urbane regeneracije, zelene infrastrukture i klimatske otpornosti.
Prometna infrastruktura	Grad bilježi rast prometnog opterećenja i nedostatke u javnom prijevozu.	Potrebna su sustavna ulaganja u prometnu povezanost i održivu mobilnost.	Prioritetno razvijati obilaznice, biciklističke koridore i javni gradski prijevoz.
Javni prijevoz	Grad nije mogao koristiti sredstva za električne autobuse zbog regulatornih ograničenja komunalnog poduzeća.	Institucionalna ograničenja otežavaju razvoj održivog javnog prijevoza.	Omogućiti fleksibilnije modele financiranja i organizacije lokalnog javnog prijevoza.
Socijalna infrastruktura	Grad provodi širok raspon socijalnih mjera za djecu, mlade, umirovljenike i socijalno ugrožene skupine.	Socijalne mjere značajno doprinose kvaliteti života stanovništva.	Nastaviti razvoj socijalnih usluga i jačati kapacitete za skrb o starijima i ranjivim skupinama.
Romska populacija	Grad ulaže u obrazovnu i socijalnu integraciju romske djece kroz posebne programe potpore.	Programi doprinose većoj uključenosti i obrazovnoj integraciji romske zajednice.	Nastaviti ciljane mjere podrške i integracije romske populacije.
Priuštivo stanovanje	Grad priprema projekte priuštivog stanovanja za mlade i socijalno osjetljive skupine.	Stanovanje postaje jedno od ključnih razvojnih i socijalnih pitanja urbanog područja.	Razvijati modele priuštivog stanovanja kroz suradnju s državom i privatnim sektorom.

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
Revitalizacija centra grada	Grad bilježi problem odumiranja povijesne jezgre i smanjenja sadržaja u centru grada.	Potrebni su novi modeli urbane obnove i aktivacije prostora.	Razviti integrirane projekte revitalizacije centra grada i poticanja mješovite urbane namjene.
Turizam i kulturna baština	Razvijaju se projekti povezivanja kulturne baštine i turističkih sadržaja na razini županije.	Kulturna baština i kontinentalni turizam imaju značajan razvojni potencijal.	Nastaviti integrirati kulturnu baštinu, turizam i zelenu infrastrukturu u razvojne projekte.

Općina Sv. Juraj na Bregu

Intervju s načelnikom Općine Sveti Juraj na Bregu ukazuje na značajan napredak u razvoju komunalne infrastrukture i unapređenju kvalitete urbanog i ruralnog prostora u proteklom razdoblju. Dugoročno i sustavno ulaganje u infrastrukturu, obrazovne kapacitete i prostorno planiranje rezultiralo je povećanjem atraktivnosti područja, što se očituje u rastu interesa za stanovanje i turistička ulaganja.

Poseban naglasak stavljen je na razvoj društvene infrastrukture (vrtići, škole), čime su stvoreni preduvjeti za kvalitetniji život stanovništva i dugoročnu demografsku stabilnost. Istodobno, značajna ulaganja u katastarsku izmjeru i uređenje vlasničkih odnosa predstavljaju važan preduvjet za daljnji razvoj tržišta nekretnina i investicija.

U području gospodarskog razvoja, općina aktivno razvija poduzetničke zone s jasno definiranim modelom upravljanja zemljištem, čime se povećava učinkovitost i transparentnost investicijskih procesa. Također, planira se daljnji razvoj turističke infrastrukture kroz projekt turističko-edukacijskog centra, s ciljem integracije postojećih disperziranih turističkih sadržaja.

Unatoč napretku, identificirani su izazovi u području prometne infrastrukture, posebice povećanog prometnog opterećenja i nedostatne protočnosti ključnih prometnica, kao i ograničene funkcionalnosti javnog prijevoza. Financiranje projekata predstavlja dodatni izazov, s obzirom na ograničenu dostupnost bespovratnih sredstava i potrebu za sve većim oslanjanjem na kreditne instrumente.

Zaključno, Općina Sveti Juraj na Bregu pokazuje visok stupanj razvojne proaktivnosti i usklađenosti s ciljevima Plana razvoja Međimurske županije, uz jasnu orijentaciju prema održivom razvoju prostora, jačanju komunalne infrastrukture i poticanju gospodarskih i turističkih aktivnosti.

Tablica 4. – Ključni nalazi, zaključci i preporuke – Općina Sveti Juraj na Bregu

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
Komunalna infrastruktura	Kontinuirana ulaganja u infrastrukturu i javne objekte; unapređenje obrazovne infrastrukture (vrtići, škole)	Visoka razina opremljenosti doprinosi kvaliteti života i privlačnosti područja	Nastaviti ulaganja u komunalnu i društvenu infrastrukturu uz dugoročno planiranje

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
Prostorno planiranje i uređenje zemljišta	Provedba katastarske izmjere; rješavanje vlasničkih odnosa	Uređenje zemljišta ključan preduvjet za investicije i razvoj tržišta nekretnina	Ubrzati katastarske procese i osigurati kontinuitet ažuriranja podataka
Gospodarske zone	Uspješno razvijene i popunjene poduzetničke zone; model upravljanja zemljištem kroz vlasništvo općine	Učinkovit model potiče investicije i smanjuje tržišne barijere	Nastaviti širenje zona uz plansko upravljanje i infrastrukturno opremanje
Turistička infrastruktura	Planiran turističko-edukacijski centar; disperzirani turistički sadržaji	Potreba za integracijom i sustavnim upravljanjem turističkom ponudom	Razviti centraliziranu turističku infrastrukturu i povezati postojeće sadržaje
Prometna infrastruktura	Povećano prometno opterećenje; nedovoljna protočnost prometnica; potreba za obilaznicom	Postojeća infrastruktura ne prati rast prometa	Prioritizirati modernizaciju prometnica i razvoj obilaznica
Javni prijevoz	Ograničena funkcionalnost; smanjen broj linija izvan školskog razdoblja	Javni prijevoz nije ključni oslonac mobilnosti	Razmotriti optimizaciju javnog prijevoza i alternativne modele mobilnosti
Financiranje projekata	Ograničena dostupnost EU sredstava; povećano oslanjanje na kredite	Financijska održivost projekata postaje ključna	Razvijati kombinirane modele financiranja (EU fondovi + financijski instrumenti)
Razvoj prostora	Rast interesa za stanovanje i turizam; transformacija ruralnog prostora	Prostor postaje atraktivan za život i investicije	Nastaviti uravnotežen razvoj (gospodarski + turistički + stambeni)
Institucionalna suradnja	Dobra suradnja sa županijom i JU REDEA-om	Suradnja doprinosi učinkovitijoj provedbi projekata	Održati i dodatno ojačati koordinaciju između razina upravljanja

Općina Nedelišće

Općina Nedelišće istaknula je intenzivnu provedbu razvojnih projekata u području predškolskog i školskog obrazovanja, socijalne infrastrukture, kulture, sporta, prostornog planiranja i komunalne infrastrukture. Tijekom razgovora naglašena je vrlo dobra suradnja s Međimurskom županijom, JU REDEA-om te javnim poduzećima i državnim institucijama u pripremi i provedbi projekata financiranih iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO), Programa konkurentnosti i kohezije (PKK) i ITP mehanizma.

Kao najveći razvojni zahvati izdvojeni su izgradnja novih dječjih vrtića, Centra za starije osobe, Centra kulture Nedelišće, projekti školstva i sportske infrastrukture te uređenje javnih prostora i trgova. Posebno je naglašeno da ulaganja u vrtićke kapacitete predstavljaju važan demografski i razvojni alat

za zadržavanje i privlačenje mladih obitelji. Istovremeno je ukazano na značajan financijski pritisak na jedinice lokalne samouprave zbog visokog vlastitog udjela sufinanciranja projekata.

U području socijalne infrastrukture posebno je značajan projekt Centra za starije osobe, koji osim institucionalnog smještaja uključuje širok spektar izvaninstitucionalnih usluga, zdravstvene skrbi i dnevnih sadržaja za starije osobe. Projekt je koncipiran kao integrirani društveni centar povezan s vrtićem, školom, javnim prostorima i zelenom infrastrukturom.

Općina aktivno ulaže u razvoj kulturne infrastrukture i društvenih sadržaja, pri čemu se ističe projekt Centra kulture Nedelišće kao primjer participativnog planiranja i uključivanja lokalnih udruga u oblikovanje sadržaja objekta. Naglašena je važnost kulturne baštine, lokalnog identiteta i razvoja sadržaja za zajednicu.

Kroz ITP mehanizam Općina provodi projekte sportskih i javnih prostora, uključujući razvoj sportskog centra i uređenje Trga Republike kao novog središnjeg javnog prostora naselja. Poseban naglasak stavljen je na povezivanje sportskih, kulturnih i zelenih sadržaja u funkcionalnu cjelinu dostupnu svim građanima.

U području prostornog razvoja i komunalne infrastrukture istaknuta je provedba transformacije prostornih planova i urbanističkih planova uređenja, kao i veliki izazovi povezani s obnovom lokalnih prometnica i komunalne infrastrukture. Kao jedan od najvećih problema navedeno je nedostatno financiranje rekonstrukcije lokalnih cesta nakon provedbe infrastrukturnih projekata poput aglomeracije i obnove vodovodne mreže.

Općina provodi i niz mjera usmjerenih prema priuštivom stanovanju i demografskoj revitalizaciji, uključujući subvencije za kupnju i obnovu nekretnina, subvencioniranje kamata na stambene kredite te vrlo povoljne cijene vrtića za roditelje. Istaknuto je kako takve mjere predstavljaju važan instrument zadržavanja mladih obitelji i povećanja kvalitete života.

Kao ključni izazovi identificirani su visoki troškovi sufinanciranja projekata, ograničeni fiskalni kapaciteti lokalne samouprave, nedostatak natječaja za obnovu lokalnih prometnica te potreba za snažnijom decentralizacijom financijskih sredstava prema jedinicama lokalne samouprave.

Tablica 5. Pregled ključnih nalaza, zaključaka i preporuka – Općina Nedelišće

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
Strateško upravljanje i suradnja	Općina ostvaruje vrlo dobru suradnju s JU REDEA-om, Međimurskom županijom i javnim poduzećima.	Partnerski pristup ključan je za pripremu i provedbu razvojnih projekata.	Nastaviti jačati institucionalnu suradnju i tehničku podršku lokalnim jedinicama.
Predškolska infrastruktura	Izgrađena su dva nova dječja vrtića i otvoreno 15 novih skupina.	Ulaganja doprinose demografskoj stabilnosti i kvaliteti života mladih obitelji.	Nastaviti ulaganja u predškolske kapacitete i osigurati održive modele financiranja.
Financiranje projekata	Visok udio vlastitog sufinanciranja stvara snažan pritisak na lokalni proračun.	Lokalnim jedinicama potrebni su povoljniji i	Razmotriti povećanje intenziteta potpore i

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
		fleksibilniji modeli financiranja.	moгуćnosti kombiniranja izvora financiranja.
Socijalna infrastruktura	Centar za starije osobe razvija integrirani model institucionalnih i izvaninstitucionalnih usluga.	Projekt predstavlja primjer dobre prakse integriranih socijalnih usluga.	Podržavati razvoj multifunkcionalnih centara za starije osobe u ruralnim i urbanim sredinama.
Obrazovna infrastruktura	Provodi se dogradnja škola i izgradnja novih sportskih dvorana.	Projekti povećavaju kvalitetu obrazovanja i dostupnost sportskih sadržaja.	Nastaviti ulaganja u jednosmjensku nastavu i školsku infrastrukturu.
Kulturna infrastruktura	Projekt Centra kulture razvijen je participativno uz uključivanje lokalnih udruga.	Uključivanje zajednice povećava relevantnost i održivost projekata.	Poticati participativno planiranje kulturnih i društvenih sadržaja.
Sport i rekreacija	Ulaže se u sportske centre, atletske sadržaje i rekreacijsku infrastrukturu.	Sportska infrastruktura doprinosi kvaliteti života i društvenoj uključenosti.	Razvijati dostupne sportsko-rekreacijske sadržaje za sve dobne skupine.
Javne površine i zelena infrastruktura	Planira se razvoj trgova, parkova i zelenih zona povezanih s društvenim sadržajima.	Integracija zelenih i javnih prostora doprinosi kvaliteti urbanog razvoja.	Nastaviti razvoj zelenih i multifunkcionalnih javnih prostora.
Prostorno planiranje	U tijeku je transformacija prostornih planova i urbanističkih planova uređenja.	Digitalizacija i modernizacija planiranja važni su za učinkovit razvoj prostora.	Nastaviti digitalizaciju i modernizaciju prostornih planova.
Prometna i komunalna infrastruktura	Lokalne prometnice predstavljaju jedan od najvećih infrastrukturnih problema.	Nedostatak financijskih instrumenata za obnovu cesta otežava razvoj lokalne infrastrukture.	Uspostaviti posebne programe financiranja rekonstrukcije lokalnih cesta i komunalne infrastrukture.
Suradnja s državnim poduzećima	Komunikacija s Hrvatskim vodama i Hrvatskim cestama ocijenjena je kvalitetnom i konstruktivnom.	Dobra koordinacija doprinosi učinkovitijoj provedbi velikih infrastrukturnih projekata.	Nastaviti jačati koordinaciju lokalne i nacionalne razine u infrastrukturnim projektima.
Demografske mjere i stanovanje	Općina provodi subvencije za stanovanje, stambene kredite i vrlo povoljan sustav vrtića.	Mjere pozitivno utječu na ostanak i doseljavanje mladih obitelji.	Nastaviti razvoj demografskih mjera i modela priuštivog stanovanja.
Fiskalna održivost	Veliki investicijski ciklus povećava potrebu za kreditnim zaduživanjem.	Održavanje investicijske dinamike dugoročno opterećuje lokalne proračune.	Razmotriti dodatne modele decentralizacije i povećanja lokalnih fiskalnih kapaciteta.

Međimurska Priroda Javna ustanova za zaštitu prirode

U razgovoru s predstavnicom Javne ustanove za zaštitu prirode Međimurska priroda istaknuta je važna uloga ustanove u provedbi ciljeva Plana razvoja Međimurske županije, osobito u području zaštite prirode, obnove staništa, upravljanja ekološkom mrežom i jačanja svijesti o važnosti očuvanja okoliša. Naglašeno je kako se aktivnosti ustanove financiraju kombinacijom sredstava Međimurske županije, europskih fondova, Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost te vlastitih prihoda ostvarenih kroz posjetiteljske i edukativne aktivnosti.

Provedba projekata snažno je povezana s prioritetima zelene tranzicije i obnove prirode. Posebno je istaknut LIFE projekt „RESTORE for MDD“, usmjeren na obnovu livadnih i riječnih staništa na području uz rijeku Muru. Aktivnosti uključuju otkup zemljišta, restauraciju livada, uklanjanje invazivnih stranih vrsta, obnovu rukavaca i pripremu budućih restauracijskih zahvata u suradnji s partnerima iz Slovenije i Mađarske. Naglašeno je kako su projekti obnove prirode financijski izrazito zahtjevni te da će u budućnosti biti potrebno osigurati dugoročne izvore financiranja za velike restauracijske projekte na području rijeke Mure.

Istaknuta je i provedba projekata vezanih uz uklanjanje invazivnih stranih vrsta te zaštitu oprašivača, uključujući edukativne aktivnosti i uspostavu sustava praćenja stanja oprašivača. Ustanova provodi i projekt obnove mrtvica i poplavnih šuma kroz Program konkurentnost i kohezija, pri čemu se planiraju značajni zahvati na obnovi ciljnih staništa i poboljšanju uvjeta za ugrožene vrste.

Velik naglasak stavljen je na edukaciju i podizanje svijesti javnosti o važnosti očuvanja prirode. Kao primjer dobre prakse istaknuti su Centar za posjetitelje Med dvema vodama i Matulov grunt, koji su postali važni edukativni i interpretacijski centri. Kroz rezidencijalne programe, radionice, promatranje prirode, suradnju sa školama i stručna događanja razvija se svijest o važnosti očuvanja prirode i održivog korištenja prostora.

Sugovornici su naglasili kako najveći dugoročni izazovi nisu više prvenstveno infrastrukturne prirode, već se odnose na promjenu društvene svijesti i ponašanja stanovništva. Posebno su istaknuti problemi intenzivne poljoprivrede, nestanka livadnih staništa, smanjenja populacija oprašivača i pritiska urbanizacije. Naglašena je potreba jačeg povezivanja zaštite prirode, poljoprivrede i zdravlja stanovništva, osobito u kontekstu korištenja pesticida, kvalitete hrane i očuvanja tradicionalne poljoprivrede.

Kao važan razvojni smjer istaknuta je potreba razvoja Međimurja kao ekološke regije, uz snažnije poticanje održive i ekološke poljoprivrede, lokalnih prehrambenih lanaca i modela upravljanja koji bolje povezuju zaštitu prirode i razvoj zajednice. Sugovornici smatraju da bi budući strateški dokumenti trebali snažnije uključiti projekte usmjerene na promjenu svijesti stanovništva, očuvanje bioraznolikosti i dugoročno financiranje obnove prirode.

Tablica 6. Pregled ključnih nalaza, zaključaka i preporuka – Međimurska priroda, JU za zaštitu prirode

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
Upravljanje zaštićenim područjima	Javna ustanova provodi velik broj projekata zaštite prirode financiranih iz više izvora	Sustav upravljanja je razvijen i projektno aktivan	Nastaviti jačati institucionalne i stručne kapacitete ustanove

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
Obnova prirode	LIFE i PKK projekti usmjereni su na obnovu livada, mrtvica i riječnih staništa	Obnova prirode postaje jedan od ključnih razvojnih prioriteta	Osigurati dugoročne izvore financiranja za restauracijske projekte
Rijeka Mura i prekogranična suradnja	Projekti se provode u suradnji sa Slovenijom i Mađarskom	Prekogranična koordinacija ključna je za uspješnu obnovu riječnih ekosustava	Nastaviti razvoj bilateralnih i međunarodnih projekata
Invazivne strane vrste	Provode se aktivnosti uklanjanja invazivnih biljnih i životinjskih vrsta	Potrebne su kontinuirane mjere upravljanja	Osigurati trajne programe monitoringa i uklanjanja invazivnih vrsta
Zaštita oprašivača	Istraživanja pokazuju alarmantno stanje populacija oprašivača	Gubitak livadnih staništa predstavlja ozbiljan ekološki problem	Razvijati programe mozaične košnje i edukacije JLS-ova i stanovništva
Edukacija i interpretacija prirode	Centar Med dvema vodama i Matulov grunt razvijaju edukativne programe	Edukacija postaje ključan alat zaštite prirode	Nastaviti ulagati u interpretacijske centre i programe za djecu i mlade
Sudjelovanje lokalne zajednice	Raste broj JLS-ova uključenih u aktivnosti očuvanja prirode	Promjene svijesti događaju se postupno, ali su vidljivi pozitivni pomaci	Jačati participativne modele upravljanja i suradnju s lokalnom zajednicom
Poljoprivreda i priroda	Postoji snažna povezanost poljoprivrede i očuvanja prirode	Aktualni modeli potpora nisu dovoljno usklađeni s ciljevima zaštite prirode	Razviti dodatne županijske potpore za očuvanje vrijednih staništa
Ekološka poljoprivreda	Naglašena je potreba razvoja ekološke i biodinamičke proizvodnje	Održiva poljoprivreda važna je za zdravlje ljudi i očuvanje prirode	Jačati lokalne prehrambene lance i poticati ekološku proizvodnju
Urbanizacija i zelena infrastruktura	Urbanizacija i intenzivno održavanje prostora smanjuju bioraznolikost	Potrebno je drugačije upravljanje urbanim i periurbanim zelenim površinama	Razvijati projekte urbane prirode i zelene infrastrukture
Društvena svijest i ponašanje	Promjena navika stanovništva prepoznata je kao ključni izazov	Infrastrukturni projekti sami po sebi nisu dovoljni	U buduće planove razvoja uključiti projekte promjene svijesti i ponašanja
Zdravlje i okoliš	Istaknuta je povezanost kvalitete hrane, pesticida i zdravlja stanovništva	Zaštita prirode i javno zdravlje međusobno su povezani	Jačati međuresornu suradnju zaštite okoliša, zdravstva i poljoprivrede
Strateško planiranje	Potrebni su dugoročni strateški projekti zaštite prirode	Trenutni projekti često su fragmentirani i kratkoročni	U novom planu razvoja predvidjeti strateški projekt obnove prirode i bioraznolikosti

Zavod za prostorno uređenje Međimurske županije

U razgovoru s predstavnicom Zavoda za prostorno uređenje Međimurske županije naglašena je važnost usklađenosti između Plana razvoja Međimurske županije i sustava prostornog planiranja. Istaknuto je kako je Međimurska županija jedna od županija u kojoj postoji dobra povezanost razvojnog i prostornog planiranja te kontinuirana suradnja između Zavoda, Županije i jedinica lokalne samouprave.

Posebno je naglašeno kako je provedba velikog broja prostornih planova posljednjih godina intenzivirana zbog izmjena Zakona o prostornom uređenju te mogućnosti financiranja izrade planova kroz Nacionalni plan oporavka i otpornosti (NPOO). Od ukupno 25 jedinica lokalne samouprave njih 18 izrađuje prostorne planove nove generacije, pri čemu prevladavaju izrade novih planova, ali i izmjene i dopune postojećih planova te transformacije planova u novi digitalni sustav „ePlanovi“.

Zavod aktivno sudjeluje u postupcima izrade prostornih planova kroz davanje mišljenja i primjedbi tijekom javnih rasprava te kroz ocjenu usklađenosti prostornih planova jedinica lokalne samouprave s Prostornim planom Međimurske županije. Sugovornica je istaknula kako su razvojni projekti iz Plana razvoja uglavnom usklađeni s prostornim planovima, a pojedine početne neusklađenosti uspješno su riješene kroz izmjene lokalnih planova.

Kao važan izazov istaknuta je nedovoljna integracija prostornih pokazatelja u sustav strateškog planiranja i praćenja razvoja. Naglašeno je da postojeći pokazatelji korišteni u Planu razvoja ne odražavaju dovoljno kvalitetu prostora i kvalitetu života stanovništva. Kao primjeri relevantnih prostornih pokazatelja navedeni su dostupnost dječjih vrtića i škola, površina zelenih površina po stanovniku te dostupnost javnih sadržaja. Istaknuto je da je postojeći sustav pokazatelja pretežno usmjeren na nacionalno definirane indikatore, bez dovoljno prostora za lokalno relevantne pokazatelje prostornog razvoja.

U razgovoru je naglašeno kako prostorno planiranje i strateško razvojno planiranje još uvijek nisu dovoljno povezani na nacionalnoj razini. Sugovornica smatra da bi predstavnici zavoda za prostorno uređenje trebali biti uključeni horizontalno u sva tematska područja izrade razvojnih dokumenata, a ne samo u segment vezan uz okoliš i infrastrukturu, budući da se svi razvojni sadržaji u konačnici planiraju kroz prostor.

Kao jedan od ključnih razvojnih izazova izdvojeno je pitanje javnog prijevoza i željezničke infrastrukture. Istaknuto je kako Međimurska županija raspolaže značajnim željezničkim potencijalom, no željeznički sustav nije adekvatno razvijen niti integriran u suvremeni sustav mobilnosti. Posebno je naglašena potreba razvoja kvalitetnijeg regionalnog javnog prijevoza i jačanja željezničke povezanosti.

Također je istaknuta važnost razvoja biciklističke infrastrukture i održive mobilnosti. Kao primjer dobre prakse navedeni su projekti biciklističkih staza uz državne i županijske ceste, dok su kao problem identificirani pojedini infrastrukturni projekti kod kojih biciklistička infrastruktura nije bila adekvatno planirana.

Sugovornica je ocijenila da je postojeći Plan razvoja Međimurske županije i dalje relevantan te dovoljno široko postavljen za nastavak provedbe i moguće produljenje planskog razdoblja. Istaknuto je kako bi u budućem razdoblju trebalo dodatno jačati gospodarsku komponentu razvoja te sustavnije uključivati prostorne pokazatelje i perspektivu prostornog razvoja u strateško planiranje.

Tablica 7. Pregled ključnih nalaza, zaključaka i preporuka – Zavod za prostorno uređenje Međimurske županije

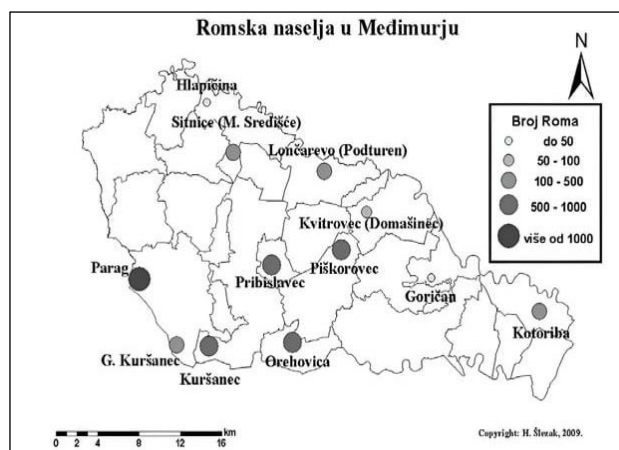
Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
Usklađenost prostornog i razvojnog planiranja	Plan razvoja uglavnom je usklađen s prostornim planovima županije i JLS-ova	Međimurska županija predstavlja primjer dobre prakse integracije razvojnog i prostornog planiranja	Nastaviti jačati koordinaciju između strateškog i prostornog planiranja
Izrada prostornih planova	Velik broj JLS-ova izrađuje planove nove generacije kroz NPOO	Digitalizacija i novi zakon ubrzali su procese prostornog planiranja	Nastaviti podršku JLS-ovima u izradi prostornih planova
ePlanovi i digitalizacija	Provodi se transformacija planova u novi digitalni sustav	Digitalni sustav povećava dostupnost i transparentnost planiranja	Nastaviti razvoj digitalnih alata i kapaciteta za ePlanove
Izvješća o stanju u prostoru	Većina JLS-ova ne izrađuje redovita izvješća o stanju u prostoru	Nedostatak sankcija smanjuje provedbu zakonske obveze	Ojačati sustav praćenja i potaknuti redovitu izradu izvješća
Prostorni pokazatelji	Nedostaju pokazatelji kvalitete prostora i kvalitete života	Postojeći indikatori ne odražavaju dovoljno prostornu dimenziju razvoja	Uvesti prostorne pokazatelje u sustav praćenja razvoja
Kvaliteta života	Kao važni pokazatelji prepoznati su dostupnost vrtića, škola i zelenih površina	Prostorni razvoj izravno utječe na kvalitetu života stanovništva	Razviti lokalno relevantne pokazatelje kvalitete prostora
Uloga zavoda	Zavod nije bio dovoljno horizontalno uključen u sva tematska područja planiranja	Prostorna perspektiva nedovoljno je integrirana u razvojne politike	Uključiti zavode za prostorno uređenje u sva područja strateškog planiranja
Nacionalna koordinacija	Nedostaje snažnija koordinacija između prostornog i strateškog planiranja na nacionalnoj razini	Prostorno planiranje nalazi se u podređenom položaju u odnosu na razvojno planiranje	Ojačati međuresornu koordinaciju i metodološku povezanost sustava
Javni prijevoz	Željeznička infrastruktura i javni prijevoz nisu dovoljno razvijeni	Mobilnost predstavlja jedno od ključnih razvojnih pitanja županije	Jačati ulaganja u željeznički i integrirani javni prijevoz
Održiva mobilnost	Razvija se mreža biciklističkih staza, ali postoje infrastrukturni nedostaci	Održiva mobilnost još nije sustavno integrirana u sve prometne projekte	U svim prometnim projektima osigurati biciklističku i pješačku infrastrukturu

Tematsko područje	Ključni nalazi	Zaključci	Preporuke
Gospodarske zone	Pojedine gospodarske zone uspješno se razvijaju, dok su druge blokirane špekulacijama	Upravljanje zemljištem ključno je za učinkovito korištenje prostora	Ugovorno ograničiti neaktivno držanje zemljišta u zonama
Upravljanje prostorom	Prostor se mora racionalno koristiti zbog ograničenih resursa	Neiskorištene gospodarske zone stvaraju pritisak na nova širenja građevinskih područja	Prioritet dati aktivaciji postojećih zona prije novih proširenja
Budući razvojni prioriteti	Plan razvoja i dalje je relevantan, ali potrebna su određena unaprjeđenja	Prostorna komponenta razvoja treba biti snažnije zastupljena	U budućim planovima razvoja dodatno integrirati prostornu dimenziju razvoja

PRILOG 9. Pregled nalaza provedbe razvojnih mjera vezanih uz Rome u Međimurskoj županiji u razdoblju 2023.-2025. godine

Analiza provedbe aktivnosti usmjerenih uključivanju romske nacionalne manjine pokazuje da Međimurska županija kontinuirano provodi niz mjera i projekata usmjerenih na unapređenje kvalitete života, obrazovanja, socijalne uključenosti i životnih uvjeta romske zajednice.⁵ U strateškom smislu, aktivnosti vezane uz Rome integrirane su i u razvojne dokumente Međimurske županije, uključujući Plan razvoja Međimurske županije do 2027. godine, Socijalni plan Međimurske županije 2025.–2027., te sektorske programe obrazovanja, socijalne skrbi i stanovanja. Aktivnosti se provode u skladu s nacionalnim politikama uključivanja Roma te kroz suradnju županijskih institucija, jedinica lokalne samouprave, obrazovnih ustanova, organizacija civilnog društva i predstavnika romske zajednice.

Kao jedno od najvažnijih postignuća istaknuto je jačanje uključivanja djece pripadnika romske nacionalne manjine u obrazovni sustav, osobito kroz povećanje dostupnosti predškolskog i osnovnoškolskog obrazovanja, razvoj preventivnih i inkluzivnih programa te provedbu projekata usmjerenih smanjenju ranog napuštanja školovanja. Posebno su prepoznati projekti usmjereni osnaživanju romskih učenika, razvoju socijalnih vještina i jačanju obrazovnih kompetencija djece i mladih.



U području socijalne uključenosti i sigurnosti provedene su brojne preventivne i edukativne aktivnosti usmjerene na prevenciju nasilja, sigurnost djece i mladih, prometnu sigurnost te jačanje suradnje institucija i romske zajednice. Poseban naglasak stavljen je na preventivni rad s djecom i mladima u romskim naseljima te na razvoj međuinstitucionalne suradnje između obrazovnog, socijalnog, zdravstvenog i sigurnosnog sustava.

Napredak je vidljiv i u području participacije romske zajednice u procesima planiranja i provedbe javnih politika. U izradu akcijskih planova i razvojnih aktivnosti uključeni su predstavnici romske nacionalne manjine, vijeća i romske udruge, čime je dodatno ojačan participativni pristup i suradnja s lokalnom zajednicom.

Unatoč ostvarenim pomacima, analiza potvrđuje postojanje značajnih razvojnih izazova. Među najvažnijima ističu se:

- visoka stopa siromaštva i nezaposlenosti,
- niska obrazovna struktura dijela romske populacije,
- loši stambeni i komunalni uvjeti u pojedinim naseljima,
- ograničen pristup tržištu rada,
- društvena segregacija i diskriminacija,
- potreba za snažnijom integracijom romske zajednice u društveni i gospodarski život županije.

⁵ Uz Nacionalni plan, izrađen je i prijedlog Akcijskog plana Međimurske županije (2025. – 2027.) za provedbu Nacionalnog plana za uključivanje Roma za razdoblje od 2021. do 2027. godine.

Značajna se sredstva osiguravaju za aktivnosti uključivanja Roma na nacionalnoj i lokalnoj razini, pri čemu je Međimurska županija jedno od ključnih područja provedbe. Dostupni financijski podaci za 2024. godinu odnose se na nacionalnu razinu i programe koji se izravno provode u međimurskim romskim naseljima i ustanovama. Za provedbu aktivnosti vezanih uz uključivanje Roma u Republici Hrvatskoj tijekom 2024. godine iz državnog proračuna utrošeno je ukupno oko 15,46 milijuna EUR, uz dodatnih 7,73 milijuna EUR kroz komplementarne programe i EU sredstva. Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU tijekom 2024. provodilo je poseban Program za unapređenje infrastrukture na područjima naseljenim pripadnicima romske nacionalne manjine, pri čemu su korisnici bile i jedinice lokalne samouprave iz Međimurske županije.

Za rad 22 romska pomagača u osnovnim školama, od kojih značajan dio djeluje upravo u Međimurskoj županiji, u 2024. godini utrošeno je oko 507 tisuća EUR. Povjerenstvo za su/financiranje projekata jedinica lokalne i područne samouprave vezanih uz Rome financiralo je u 2024. godini projekte ukupne vrijednosti 128.658 EUR, dok su dodatna sredstva dodjeljivana za hitne potrebe i sanaciju šteta u romskim zajednicama.

Međimurska županija kontinuirano osigurava financijsku i institucionalnu podršku provedbi aktivnosti usmjerenih uključivanju romske nacionalne manjine kroz različite sektorske i razvojne programe. Ulaganja su usmjerena na provedbu programa obrazovne integracije, socijalnih i zdravstvenih programa, infrastrukturna ulaganja u romskim naseljima te preventivne i sigurnosne aktivnosti u zajednici. Istodobno se pruža podrška projektima organizacija civilnog društva i aktivnostima koje doprinose jačanju participacije romske zajednice u lokalnim razvojnim i društvenim procesima.

Za buduće razdoblje planira se nastavak aktivnosti usmjerenih na:

- povećanje uključenosti djece u predškolsko i srednjoškolsko obrazovanje,
- prevenciju ranog napuštanja školovanja,
- jačanje zapošljivosti i uključivanja Roma na tržište rada,
- unapređenje komunalne i stambene infrastrukture u romskim naseljima,
- razvoj socijalnih i zdravstvenih usluga u zajednici,
- jačanje kapaciteta romskih udruga i vijeća,
- sustavniju međuresornu suradnju institucija,
- provedbu integriranih mjera socijalne uključenosti i smanjenja diskriminacije.

Zaključno, provedba aktivnosti vezanih uz uključivanje Roma u Međimurskoj županiji pokazuje kontinuiran institucionalni angažman i vidljive pomake u području obrazovanja, socijalne uključenosti i međuinstitucionalne suradnje, no istodobno potvrđuje potrebu za dugoročnim, integriranim i sustavnim pristupom kako bi se smanjile razvojne nejednakosti i unaprijedila kvaliteta života romske zajednice.

PRILOG 10. Matrica srednjoročnog vrednovanja Plana razvoja Međimurske županije do 2027.

Kriterij	Pitanje	Nalaz	Zaključak	Preporuka
RELEVANTNOST	Jesu li ciljevi utvrđeni u Planu razvoja u skladu sa načelima sustava strateškog planiranja i upravljanja razvojem?	Ciljevi Plana razvoja ocijenjeni su relevantnima i u velikoj mjeri usklađenima s načelima sustava strateškog planiranja i upravljanja razvojem. Plan predstavlja operativan okvir za provedbu razvojnih politika na regionalnoj razini.	Plan razvoja predstavlja funkcionalan i relevantan strateški okvir za upravljanje razvojem županije.	Zadržati postojeću strukturu posebnih ciljeva uz povremeno prilagođavanje novim razvojnim okolnostima i prioritetima EU politika kroz revizije Provedbenih programa.
	Kako dionici percipiraju važnost posebnih ciljeva i mjera obuhvaćenih Planom razvoja?	Dionici pozitivno percipiraju posebne ciljeve i mjere, osobito u području obrazovanja, zdravstva, socijalne skrbi, zelene tranzicije i zaštite prirode.	Posebni ciljevi odgovaraju razvojnim potrebama prostora i prepoznati su među ključnim dionicima.	Nastaviti uključivati dionike u provedbu i praćenje Plana razvoja te dodatno jačati komunikaciju o rezultatima.
	U kojoj mjeri Plan razvoja odgovara na nove potrebe identificirane tijekom provedbe?	Plan razvoja pokazao se dovoljno fleksibilnim za uključivanje novih razvojnih potreba, osobito u području zelene tranzicije, zdravstva i održive mobilnosti.	Plan razvoja omogućuje prilagodbu novim razvojnim i kriznim okolnostima.	Redovito revidirati mjere i integrirati nove potrebe u provedbene programe i projekte.
USKLAĐENOST	Jesu li posebni ciljevi Plana razvoja usklađeni s aktima strateškog planiranja na nacionalnoj i EU razini?	Posebni ciljevi usklađeni su s nacionalnim strateškim dokumentima i prioritetima EU politika.	Postoji visoka razina vertikalne usklađenosti strateškog planiranja.	Nastaviti pratiti promjene nacionalnih i EU politika te pravodobno usklađivati razvojne prioritete kroz provedbene programe.

Kriterij	Pitanje	Nalaz	Zaključak	Preporuka
UČINKOVITOST	Koliko je dosadašnja provedba Plana razvoja pridonijela ostvarenju posebnih ciljeva i ishoda?	Ostvaren je značajan napredak u području obrazovanja, zdravstva, socijalne skrbi, komunalne infrastrukture i zelene tranzicije. Pojedini pokazatelji već su premašili ciljne vrijednosti za 2027. godinu.	Provedba Plana razvoja rezultirala je vidljivim razvojnim pomacima u većini prioritarnih područja.	Nastaviti provedbu strateških projekata uz jačanje sustava praćenja ishoda.
	Koje su ključne prepreke ili olakšavajući čimbenici u ostvarivanju planiranih ciljeva do sada?	Ključni olakšavajući čimbenici su razvijeni institucionalni kapaciteti i dostupnost EU fondova, dok su glavne prepreke rast troškova, nedostatak stručnog kadra i ograničeni fiskalni kapaciteti.	Institucionalna suradnja i iskustvo u provedbi projekata predstavljaju razvojnu snagu, ali postoje određeni kapacitetni rizici.	Kontinuirano jačati administrativne i stručne kapacitete te razvijati održive modele financiranja razvojnih ulaganja.
	Jesu li sustavi za praćenje i vrednovanje odgovarajući za pravovremeno i pouzdano informiranje o napretku?	Sustav praćenja funkcionalan je na razini županije, ali nedostaju lokalno relevantni pokazatelji i ažurni podaci.	Ograničenja sustava pokazatelja otežavaju kvalitetno vrednovanje razvojnih učinaka.	Poticati razvoj sustava pokazatelja na lokalnoj razini, podrška u razvoju lokalne baze podataka i prostornih pokazatelja razvoja.
DJELOTVORNOST	Jesu li mjere u okviru posebnih ciljeva provedene na troškovno učinkovit način?	Većina mjera provodi se učinkovito, no rast troškova radova i materijala utječe na ekonomičnost provedbe.	Provedba projekata uglavnom je učinkovita, ali financijski pritisci smanjuju ekonomičnost ulaganja.	Unaprijediti financijsko planiranje i pravodobno prilagođavati projektne proračune tržišnim okolnostima.
	Koliko su alocirani resursi za provedbu Plana razvoja doprinijeli ekonomičnosti i pravovremenom postizanju ishoda i rezultata?	Resursi su omogućili provedbu velikog broja projekata, ali postoji nesrazmjer između razvojnih ambicija i raspoloživih kapaciteta.	Dugoročna provedba zahtijeva snažnije financijske i institucionalne kapacitete.	Diverzificirati izvore financiranja i dodatno jačati provedbene kapacitete lokalne i regionalne razine.

Kriterij	Pitanje	Nalaz	Zaključak	Preporuka
UČINAK	U kolikoj mjeri se mogu očekivati pozitivni učinci ostvarenja očekivanih ishoda Plana razvoja?	Očekuju se pozitivni učinci na kvalitetu života, otpornost prostora, dostupnost usluga i regionalnu konkurentnost.	Plan razvoja ima potencijal stvaranja dugoročnih razvojnih i društvenih učinaka.	Nastaviti ulaganja u projekte s najvećim multiplikativnim i društvenim učinkom.
ODRŽIVOST	Jesu li mehanizmi i resursi postavljeni Planom razvoja dovoljni za osiguranje kontinuiteta mjera nakon završetka provedbe?	Institucionalni mehanizmi su razvijeni, ali postoji značajna ovisnost o EU financiranju i ograničeni lokalni kapaciteti.	Dugoročna održivost razvojnih učinaka ovisit će o financijskoj i institucionalnoj otpornosti sustava.	Razvijati održive modele financiranja i dodatno jačati lokalne i regionalne razvojne kapacitete.
	Postoje li naznake da će ishodi i rezultati Plana razvoja imati trajan pozitivan utjecaj na razvoj županije?	Postoje jasne naznake trajnog pozitivnog utjecaja, osobito u području obrazovanja, zdravstva, zaštite prirode i kvalitete života.	Razvojni projekti doprinose dugoročnoj otpornosti i konkurentnosti Međimurske županije.	Osigurati kontinuitet ulaganja u razvoj ljudskih potencijala, održivu infrastrukturu i zelenu tranziciju.