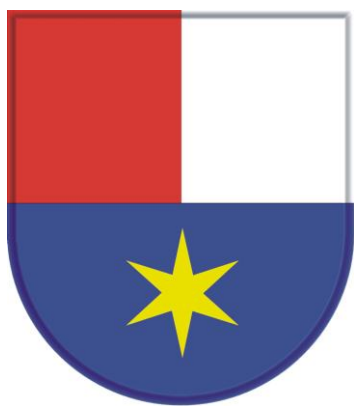


RAZVOJNA STRATEGIJA  
MEĐIMURSKE ŽUPANIJE 2011.-2013.  
– Sažetak –



za potrebe Skupštine  
Međimurske županije

Veljača 2011.

## **Referentni dokumenti**

*Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske* dostupan na službenom dijelu internetskih stranica Narodnih novina d.d.: [http://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2009\\_12\\_153\\_3746.html](http://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2009_12_153_3746.html);

*Strategija regionalnog razvoja Republike Hrvatske 2011. – 2013.* dostupna na internetskim stranicama Ministarstva regionalnog razvoja, šumarstva i vodnoga gospodarstva Republike Hrvatske: [http://www.mrrsv.gov.hr/UserDocImages/STRATEGIJA\\_REGIONALNOG\\_RAZVOJA.pdf](http://www.mrrsv.gov.hr/UserDocImages/STRATEGIJA_REGIONALNOG_RAZVOJA.pdf)

*Pravilnik o obveznom sadržaju, metodologiji izrade i načinu vrednovanja županijskih razvojnih strategija* dostupan na službenom dijelu internetskih stranica Narodnih novina d.d.: [http://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2010\\_04\\_53\\_1304.html](http://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2010_04_53_1304.html)

## **SADRŽAJ**

SAŽETAK.....	2
OSNOVNA ANALIZA .....	3
GOSPODARSTVO.....	3
RURALNI RAZVOJ .....	3
DRUŠTVENE DJELATNOSTI.....	4
PRIRODNI RESURSI, OKOLIŠ I INFRASTRUKTURA .....	6
VIZIJA, STRATEŠKI CILJEVI, PRIORITETI I MJERE.....	9
PROVEDBA STRATEGIJE .....	11
PRAĆENJE I IZVJEŠTAVANJE .....	12
DODATAK.....	14

## **SAŽETAK**

Županijska razvojna strategija (ŽRS) osnovni je planski dokument za održivi društveno-gospodarski razvoj svake županije. U ovom slučaju predstavlja nastavak već izrađenog *Regionalnog operativnog programa 2006.-2013.* te njegovo usklađivanje s novonastalim stanjem odnosno ažuriranje, a prema zahtjevima *Zakona o regionalnom razvoju*, koji i propisuje obvezu izrade ŽRS. Na prijedlog Međimurske županije, a imenovanjem Agencije za regionalni razvoj RH, ulogu regionalnog koordinatora zaduženog za proces izrade, provedbe i ocjenjivanja *Razvojne strategije Međimurske županije 2011.-2013.* preuzela je Regionalna razvojna agencija Međimurje – REDEA d.o.o.

Proces izrade strategije započeo je radionicama po područjima gdje su se razmatrale temeljne postavke razvoja Međimurske županije, s posebnim naglaskom na analizu stanja iz područja gospodarstva, društvenih djelatnosti, ruralnog razvoja, prirodnih resursa i upravljanja razvojem. Za svako od analiziranih područja postavljena je dijagnoza stanja, uređena na način usporednog suprotstavljanja razvojnih problema s jedne, i razvojnih potreba, s druge strane. Aktivnim sudjelovanjem interesno-utjecajnih skupina postupno su se izdvajale i označavale unutarnje snage i slabosti, te s druge strane, vanjske prilike i prijetnje s prevalentnim utjecajem na razvoj Međimurske županije.

Tijekom konzultacija i rasprava sa sudionicima radnih skupina kao posebno, sveobuhvatno, opažanje i potreba izdvojila se promjena percepcije Međimurske županije kao iznadprosječno razvijene hrvatske regije. Relativno gledano, ova se tvrdnja može vrlo jednostavno potkrijepiti. Međutim, s obzirom na vizijom određenu željenu, buduću poziciju Međimurja, u mnogim segmentima, kao što su prosječna plaća ili pak stupanj obrazovanosti stanovništva, Međimurska županija zaostaje za regijama s kojima bi se htjela i morala uspoređivati.

Iz tog je razloga, identifikacijom uvjetovanosti i ograničenja mogućeg i željenog razvoja Međimurske županije, odabrana vizija koja se ne razlikuje od one određene *Regionalnim operativnim programom*:

*Međimurje, županija snažnog poduzetništva zasnovanog na znanju i inovacijama, očuvane prirodne i kulturne baštine te visoke kvalitete življenja.*

S druge strane, strateški ciljevi su u odnosu na ROP izmijenjeni:

- Strateški cilj 1 – Jačanje konkurentnosti gospodarstva;
- Strateški cilj 2 – Jačanje ljudskih potencijala i unaprjeđenje kvalitete života;
- Strateški cilj 3 – Očuvanje okoliša i gospodarenje prirodnim resursima;
- Strateški cilj 4 – Unaprjeđenje upravljanja regionalnim razvojem.

Daljnijim konzultacijama razvijeni su prioriteti razvoja Međimurske županije za svaki od postavljenih ciljeva, dok će se operacionalizacija vizije, ciljeva i prioriteta izvršiti efikasnim i efektivnim mjerama uz kontinuiranu evaluaciju i kontrolu.

Razvoj svakog od navedenih područja, kao i Međimurja u cjelini, uvelike počiva na aktivnostima relevantnih dionika iz političkog, poslovnog i društvenog života, koji će se korištenjem alata predloženih komunikacijskom strategijom kontinuirano i ciljano informirati o postavkama razvojne strategije. Istovremeno, upravljanje razvojem nastoji se centralizirano koordinirati kako bi se u što većoj mjeri, u pretpristupnoj i kasnijoj fazi članstva u EU, iskoristili razvojni potencijali Međimurske županije.

Matija Derk, direktor

Regionalna razvojna agencija Međimurje – REDEA d.o.o.

## **OSNOVNA ANALIZA**

Dijagnoza stanja proces je identifikacije ključnih razvojnih problema i potreba Međimurske županije.

### **GOSPODARSTVO**

Gospodarstvo MŽ bazira se na tradicionalnim sektorima kao što su metaloprerađivačka industrija, tekstilna industrija, graditeljstvo i poljoprivreda, a snažna je i uslužna djelatnost trgovine. Podaci govore da je u 2009. godini u Međimurju poslovalo ukupno 2.258 poduzeća i 1.684 obrta, od čega prerađivačka industrija ostvaruje najveće prihode i najveći udio u izvozu županije. Međutim, sve veću važnost imaju i sektori u razvoju: informacijske tehnologije, logistika i poslovne usluge te obnovljivi izvori energije. Nacionalno vijeće za konkurentnost 2007. godine prepoznalo je Međimurje kao drugu najkonkurentniju županiju u Hrvatskoj (odmah iza Grada Zagreba), a velik je odjek imala i ocjena uglednog časopisa FDI Magazine koji je u veljači 2010. godine, prema strategiji za privlačenje izravnih stranih ulaganja, Međimurje svrstao na 3. mjesto među malim europskim regijama na natječaju *Europski gradovi/regije budućnosti 2010./2011.* Ova će se priznanja opravdati usmjerenim razvojem, pri čemu će veliku ulogu imati novoosnovani Tehnološko Inovacijski Centar Međimurje, koji će pružati podršku u razvoju na znanju utemeljenog gospodarstva.

#### **RAZVOJNE POTREBE**

##### **Gospodarstvo**

- Ulagati u razvoj ljudskih potencijala u gospodarstvu, ali i u županijskoj upravi te u jedinicama lokalne samouprave za upravljanje gospodarskim razvojem;
- Poticati poslovno i razvojno povezivanje i umrežavanje poduzeća u županiji i stvarati pogodne uvjete za razvoj klastera;
- Poticati bolju suradnju gospodarstva s visokoškolskim i istraživačkim institucijama;
- Restrukturirati poduzeća iz djelatnosti u teškoćama i poticati inovativne aktivnosti u tradicionalnim djelatnostima (tekstilna, metalna industrija i dr.);
- Poticati razvoj sektora vezanih uz demografsku ekspanziju (zdravstvo, usluge u domaćinstvu i sl.), zelenu ekonomiju (proizvodi proizvedeni na etičan i ekološki prihvatljiv način, investicije u obnovljive izvore energije i sl.);
- Pripremiti zone od strateške važnosti za prihvata ulagača;
- Podržati rad potpornih tehnoloških institucija radi unaprjeđivanja tehnološkog i inovativnog razvoja, a time i jačanja konkurentnosti malog gospodarstva;
- Intenzivirati razvoj Poslovnog parka Međimurje koji se nalazi uz Centar znanja gdje su smještene potporne, razvojne i obrazovne institucije.

### **RURALNI RAZVOJ**

Ruralni razvoj promatramo kroz prizmu komplementarnog razvitka poljoprivrednih djelatnosti i turističke ponude. Poljoprivreda, posebno razvijena u područjima plantažnog voćarstva, vinogradarstva, proizvodnje krumpira te kroz vodeću poziciju u peradarstvu u RH, pruža mogućnosti za daljnji razvoj, i to posebno u sinergiji s rastućim sektorom turizma u niši agroturizma. Prisutan je velik potencijal za razvoj zdravstvenog i golf turizma.

## RAZVOJNE POTREBE

### Poljoprivreda

- Okrupniti zemljišne posjede;
- Povećati kapacitete, modernizirati tehnologiju proizvodnje i uvesti EU standarde;
- Poticati i unaprjeđivati vinogradarstvo, povrtlarstvo i voćarstvo te poticati i organizirani razvoj cvjećarstva, sjemenarstva i uzgoja ljekovitog bilja;
- Uvesti navodnjavanje na što više poljoprivrednih površina;
- Poboljšati stručnu osposobljenost poljoprivrednika i razvoj specifičnih znanja i vještina za primjenu novih znanja i tehnologija u proizvodnji, organizaciji, marketingu i menadžmentu;
- Poticati jačanje i rast komercijalnih proizvođača te udruživanje malih proizvođača za zajednički nastup na tržištu (posebno za opskrbu velikih trgovačkih lanaca, hotela i drugih velikih potrošača);
- Lobirati za poboljšanje administrativnog okruženja i potpore stvaranju novih proizvodnih kapaciteta kroz smanjivanje i usklađivanje komunalnih pristojbi, te redukciju troškova i uštedu vremena kod ishođenja dozvola;
- Brendirati autohtone poljoprivredne proizvode i promovirati ih u okviru turističke ponude (seoski turizam);
- Iznaci načine za povećanje interesa za ciljano bavljenje poljoprivredom;
- Izraditi studije razvoja lovstva u Međimurskoj županiji.

### Turizam

- Izraditi dugoročni sektorski plan turizma za županiju;
- Prikupiti podatke o turističkoj atrakcijskoj osnovi i vrednovati ih;
- Poticati usmjereno i specijalizirano obrazovanje te podići razinu opće osposobljenosti za rad u turizmu;
- Pojačati diversifikaciju ponude;
- Poticati razvoj receptivnih turističkih agencija;
- Razviti kvalitetnije smještajne kapacitete (osobito u seoskom turizmu);
- Poticati poduzetnike za ulaganje u turizam, osobito ulaganje u očuvanje tradicionalne graditeljske baštine;
- Osmisliti ulaganja u marketing;
- Jasno odrediti Međimurje kao prepoznatljivu turističku regiju i organizirati upravljanje turističkom destinacijom;
- Jače povezati sve turističke subjekte u županiji i povećati protok informacija.

## **DRUŠTVENE DJELATNOSTI**

Kao ključna razvojna potreba definirano je konstantno i ciljano ulaganje u ljudski kapital, i to privlačenjem mladih obrazovanih ljudi na radna mjesta i projekte koji zahtijevaju poznavanje suvremenih znanja i posjedovanje specifičnih vještina, a povezano s ciljem privlačenja gospodarskih sektora novih tehnologija. Trenutno u Čakovcu djeluju dva visoka učilišta – Međimursko veleučilište u Čakovcu i Učiteljski fakultet - Odsjek u Čakovcu. Međimursko veleučilište djeluje od 2007. godine sa studijem računarstva i studijem menadžmenta u turizmu i sportu, dok su programi vezani uz održivi razvoj u pripremi. Zdravstveni sustav, iako efikasan, iziskuje mnoge suštinske promjene i dodatne napore u smjeru prevencije. Kultura i povijesna baština u današnje se vrijeme održava, razvija i prenosi kroz rad kulturnih institucija i mnogobrojnih udruga civilnog društva, koje svojim djelovanjem rade na očuvanju i daljnjem razvoju vrijednosti stanovnika Međimurja.

## RAZVOJNE POTREBE

### Obrazovanje

- Uvesti sustav po kojemu bi odgojni programi vrtića određivali njihovu tržišnu cijenu jer je financiranje predškolskog odgoja jedan od najvećih problema;
- Poboljšati uređenost / obnoviti vrtiće;
- Omogućiti zapošljavanje potrebnog broja stručnjaka koji ne rade izravno u nastavi;
- Pojačati profesionalnu orijentaciju – za čiju je realizaciju potrebna suradnja osnovnih i srednjih škola te poduzetnika;
- Poticati razvoj centara izvrsnosti u OŠ, poticati rad s darovitom i motiviranom djecom;
- Poticati zapošljavanje asistenata u nastavi za djecu s poteškoćama u razvoju;
- Umrežavati institucije različitih profila radi podizanja kvalitete obrazovanja;
- Provoditi testiranja uspjeha djece na razini Međimurske županije;
- Pojačati suradnju i koordinaciju svih dionika u kreiranju obrazovne politike u skladu s razvojem gospodarstva;
- Razviti programe koji će omogućiti vertikalnu prohodnost obrtničkih zanimanja;
- Osigurati uvjete i poticati stručno usavršavanje profesora;
- Proširiti i opremiti prostor za škole kojima je to potrebno;
- Poticati razvoj "alumni mreža", gdje bivši učenici ostaju involvirani u rad tih škola, ali i drugih škola u Međimurju.

### Socijalna skrb

- Poticati samozapošljavanje, naročito romske populacije, te surađivati s drugim institucijama u programima socijalizacije i integracije Roma u lokalnu zajednicu;
  - Podržati osnutak i izgradnju Centra za odgoj i kratkotrajni prihvata djece i maloljetnika s poremećajima u ponašanju, te poticati osnutak novih domova za psihički oboljele odrasle osobe;
  - Dovršiti infrastrukturne projekte u romskim naseljima;
  - Osigurati učinkoviti nadzor sustava socijalne pomoći;
  - Sustavno provođenje edukacija za udomiteljske obitelji;
  - U suradnji s javnim sektorom i OCD-ima poticati otvaranje socijalnih dućana;
- Podržati rad novoosnovanog Doma za žrtve obiteljskog nasilja *Sigurna kuća* Čakovec.

### Zdravstvo

- Jačati te financijski podupirati sustavnu edukaciju liječnika i drugih zdravstvenih djelatnika te unaprjeđivati organizaciju i upravljanje u zdravstvu radi postizanja veće učinkovitosti;
- Poboljšati koordinaciju ambulanti primarne zdravstvene zaštite (obiteljski centri), hitne medicinske pomoći i Županijske bolnice (racionalizirati obradu);
- Provesti reformu primarne zdravstvene zaštite po napucima Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi RH;
- Poboljšati teritorijalnu pokrivenost Hitnom medicinskom službom;
- Popuniti i nadopuniti mrežu javne zdravstvene službe;
- Unaprjeđivati kvalitetu usluga, dijagnostike i liječenja u ambulantama primarne zdravstvene zaštite;
- Poticati ulaganja u opremu u skladu s prioritetnim potrebama;
- Unaprijediti preventivnu zdravstvenu zaštitu, jačati trend „zdravog načina života“;
- Osnaživati informatizaciju u obavljanju zdravstvenih usluga;
- Smanjivanje troškova i osiguravanje bolje kvalitete usluga izgradnjom objekta za Dom zdravlja Međimurske županije.

### Kultura

- Sustavno obnoviti i revitalizirati Stari grad u Čakovcu;
- Staviti pod zaštitu spomenike kulture, sustavno voditi brigu o spomenicima kulture te nadzirati izvedbu restauratorskih radova na kulturnim spomenicima Međimurja;
- Zaštititi spomenike etno-baštine;
- Osnovati restauratorski zavod u županiji te izraditi kategorizaciju spomenika kulturi;
- Nekadašnji pavlinski kompleks nakon sveobuhvatne konzervacije i restauracije pretvoriti u prvorazrednu turističku destinaciju;
- Kulturnu baštinu i narodno blago u većoj mjeri staviti u funkciju turizma;

- Razvijati identitet županije, koji je potrebno graditi ne samo temeljem kulturnih stečevina nego i bogate tradicije (običaji, folklor, glazba, legende, osobe i dr.);
- Modernizirati, informatizirati i digitalizirati ponudu Muzeja Međimurja, ali i drugih kulturnih institucija;
- Poticati upotrebu visokih tehnologija za prezentaciju kulturne i povijesne baštine;
- Poticati umrežavanje (razmjenu dobrih praksi) i edukaciju muzejskih i drugih kulturnih djelatnika (posebno u području novih tehnoloških dostignuća);
- Razvoj novomedijskih kultura i suvremene umjetnosti.

### Sport

- Promovirati sport (tjelesnu kulturu) među svim dobnim skupinama u svrhu zdravstvene prevencije;
- Izgraditi dodatne sportske objekte;
- Financirati sportove sa značajnim uspjesima, te one za koje među djecom predškolske i školske dobi postoji najveći interes;
- Poticati educiranje kadrova za rad s djecom.

### Civilno društvo

- Poticati sudjelovanje građana u razvoju kroz rad u udrugama;
- Podizati kapacitete, vještine i znanja organizacija civilnog društva (OCD), osobito na područjima institucionalnog jačanja i razvoja, razvoja i implementacije EU projekata, odnosa s javnošću te financijskog planiranja i upravljanja;
- Razviti sustav financiranja programa i projekata OCD primjenjujući načela «Kodeksa pozitivne prakse, standarda i mjerila za ostvarivanje financijske potpore programima i projektima udruga» kod JLS;
- Razvijati filantropiju kao bitan elemente za razvoj socijalne kohezije i civilnoga društva;
- Osnovati Županijsku/Regionalnu zakladu za razvoj civilnog društva;
- Poticati i podržati programe eko-socijalne ekonomije, socijalnog zapošljavanja i društvenog poduzetništva;
- Izraditi kvalitetnu bazu inicijativa, projekata i programa OCD u Međimurskoj županiji.

## **PRIRODNI RESURSI, OKOLIŠ I INFRASTRUKTURA**

Od prirodnih resursa Međimurske županije posebno treba izdvojiti vodu i vodene resurse, dok je infrastrukturna opremljenost županije bolja od nacionalnog prosjeka.

### RAZVOJNE POTREBE

#### Okoliš

##### Vode

- Očuvati podzemne vode kao najvažniji prirodni resurs izgradnjom vodonepropusne kanalizacije na vodozaštitnom području i smanjenjem negativnog utjecaja poljoprivredne proizvodnje postupnim prelaskom s intenzivne (konvencionalne) poljoprivrede na održivu (integriranu) i ekološku poljoprivrednu proizvodnju;
- Sva kućanstava i pravne osobe uključiti u sustav odvodnje;
- Unaprijediti postojeći sustav praćenja kvalitete vode obuhvaćanjem svih vodotoka i retencija te podići kvalitetu voda u drugu kategoriju, što znači da se isključuje ispuštanje otpadnih voda bez prethodnog pročišćavanja.

##### Tlo

- Izraditi *Program zaštite i poboljšanja kakvoće tla* te provoditi *monitoring* tla;
- Kontrolirati primjenu agrotehničkih mjera u poljoprivrednoj proizvodnji s ciljem smanjenja negativnih utjecaja nekontrolirane primjene kemijskih sredstava u poljoprivredi na tlo;
- Stvoriti uvjete za provedbu Nitratne direktive i Pravilnika o zaštiti poljoprivrednog zemljišta od onečišćenja štetnim tvarima.

##### Zrak

- Izraditi Program zaštite i poboljšanja kakvoće zraka te uspostaviti područnu mrežu za praćenje kakvoće zraka na lokalnoj razini.

#### Gospodarenje otpadom

- Sanirati sve deponije otpada, a prioritetno one koje se nalaze u zonama zaštite izvorišta Prelog, Nedelišće i Sveta Marija;
- Uspostaviti cjeloviti sustav gospodarenja otpadom u skladu s *Planom gospodarenja otpadom u*

*Međimurskoj županiji i prostorno-planskim dokumentima;*

- Posebnu pažnju posvetiti odgoju i obrazovanju za gospodarenje otpadom građana, gospodarskih subjekata i ukupne javnosti;
- Izgraditi građevine i opremiti ih uređajima za uporabu i obradu otpada.

### **Biološka i krajobrazna raznolikost**

- Očuvati bioraznolikost i krajobraz kao važan potencijal za razvoj lokalnog gospodarstva i turističke djelatnosti;
- Izraditi *Program zaštite prirode i upravljanja zaštićenim prirodnim vrijednostima* na području Međimurske županije;
- Izraditi programe gospodarenja za privatne šume. Uvrstiti šumu Balogovec u kategoriju park šume. Kod zaštite šumskog prostora omogućiti vlasnicima sudjelovanje u prihodovnoj strani ili obešteti vlasnike. Pošumljavati manje vrijedne i neobradive poljoprivredne površine. Poticati korištenje šuma u rekreativne i edukacijske svrhe.

### **Infrastruktura**

#### Vodno gospodarstvo:

- Izrada projektne dokumentacije za sustave odvodnje, završetak izgradnje sustava odvodnje u naseljima gdje je izgradnja započela te izgradnja sustava odvodnje i pripadnih uređaja za pročišćavanje otpadnih voda na područjima gdje još nisu izgrađeni;
- Daljnja rekonstrukcija, modernizacija javnog vodoopskrbnog sustava, izgradnja dodatnih objekata, priključivanje svih kućanstava na javni sustav vodoopskrbe te osiguravanje sigurne i kvalitetne vodoopskrbe primjenom suvremenih tehnologija praćenja i upravljanja sustavom vodoopskrbe.

#### Prometna infrastruktura:

- Unaprijediti prometni sustav definiranjem i osiguravanjem koridora te izgradnjom potrebnih prometnih pravaca i zaobilaznica;
- Izgraditi pješačko-biciklističke staze uz trase državnih i županijskih cesta;
- Razviti kvalitetni sustav lokalnoga javnog prijevoza stanovništva kroz koncept integriranoga prometnog sustava;
- Realizirati granične prijelaze određene *Uredbom o graničnim prijelazima u Republici Hrvatskoj*;
- Planiranjem razvoja željezničkog prometa u županiji voditi brigu o što boljoj povezanosti Međimurja s ostalim dijelovima države, kao i uključivanju u sustav željezničkog prometa Srednje Europe;
- Stvoriti preduvjete za razvoj Zračne luke Međimurje u Pribislavcu u 2C kategoriju.

#### Elektroopskrba:

- Provoditi mjere za smanjivanje gubitaka energije i snage u sustavu i stvoriti uvjete za prihvatanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora.

#### Plinoopskrba:

- Kontinuirano pratiti i nadograđivati sustav opskrbe plinom s ciljem osiguranja sigurne i kvalitetne opskrbe.

### **Obnovljivi izvori energije i energetska učinkovitost**

- Izraditi *Energetski plan županije*;
- Osmisliti i provoditi mjere za povećanje korištenja obnovljivih izvora energije (sunčeve energije, biomase i bioplina, geotermalne energije) te poticati energetska učinkovitost.

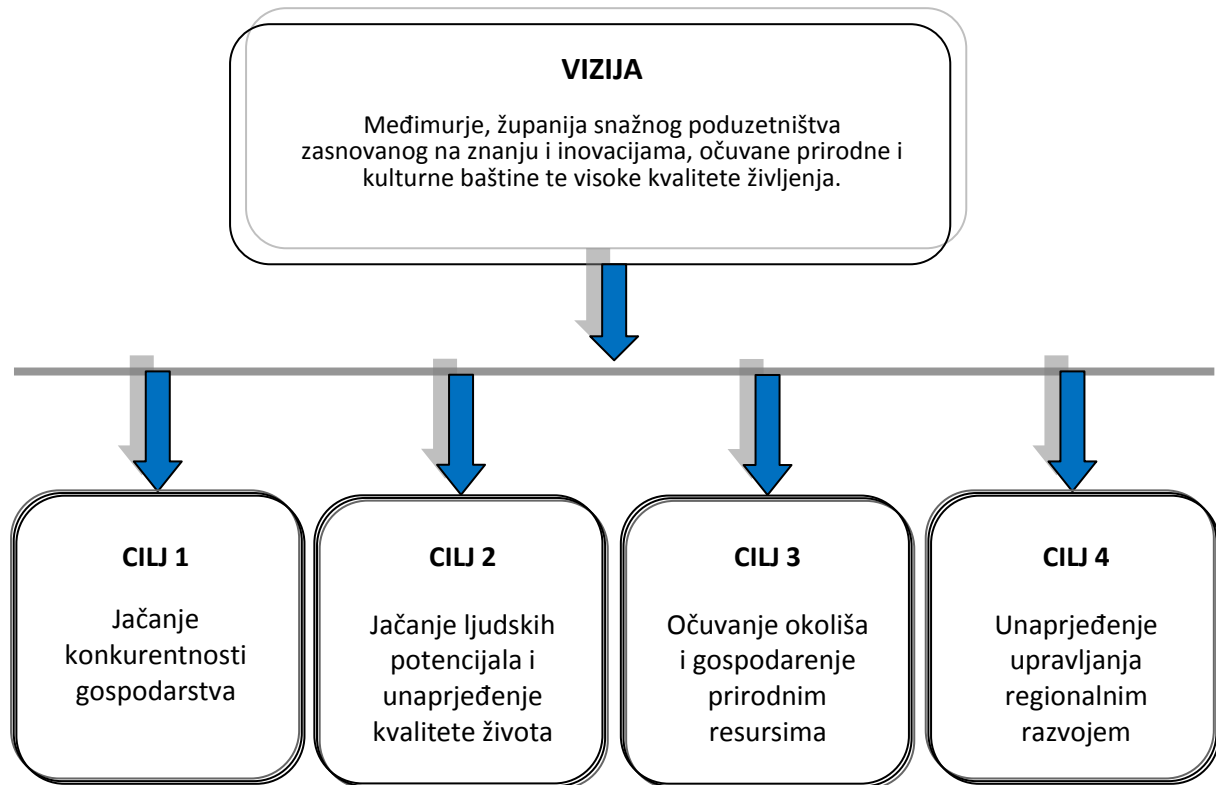


## **UPRAVLJANJE RAZVOJEM**

<b>RAZVOJNE POTREBE</b>
<b>Upravljanje razvojem</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Razviti učinkoviti model upravljanja regionalnim razvojem koji uključuje reorganizaciju i specijalizaciju pojedinih institucija;</li><li>• Podići razinu znanja i vještina za učinkovito upravljanje razvojem;</li><li>• Poboljšati koordinaciju i protok informacija među općinama, gradovima i Županijom te unaprijediti suradnju na zajedničkim razvojnim programima;</li><li>• Intenzivnije uključiti gospodarsku i obrtničku komoru i druge institucije, strukovna udruženja i udruge u osmišljavanje i raspravu o razvoju županije;</li><li>• Intenzivirati suradnju na NUTS 2 razini po pitanju razvoja programa i projekata;</li><li>• Uspostaviti jedinstvenu bazu podataka o projektima u županiji te educirati korisnike informacijskog sustava;</li><li>• Sustavno uvoditi praćenje i vrednovanje razvojnih programa;</li><li>• Omogućiti REDEA-i da bude bitan čimbenik u lobiranju prema središnjim i međunarodnim institucijama, ali i drugim institucijama, razvojnim agencijama i sl. u drugim županijama;</li><li>• Razviti sustavnu politiku prema najslabije razvijenim dijelovima županije.</li></ul>

## VIZIJA, STRATEŠKI CILJEVI, PRIORITETI I MJERE

Analiza stanja po pojedinim područjima omogućila je prepoznavanje razvojnih potreba Međimurske županije, na temelju kojih su se u skladu s vizijom i strateškim ciljevima eksplicirali prioriteti i mjere, čijom provedbom i operacionalizacijom se očekuje ostvarenje dugoročnih postavki održivog razvoja Međimurske županije.



PRIORITETI	MJERE
<b>1P1 Stvaranje preduvjeta za razvoj proizvodnje i usluga s većom dodanom vrijednošću</b>	1P1-M1 Razvoj poslovnog okruženja i jačanje pozitivne poduzetničke klime 1P1-M2 Proaktivno pristupanje privlačenju ulaganja i razvoju gospodarskih zona 1P1-M3 Poticanje poslovnih subjekata na ulaganje u razvoj ljudskih potencijala 1P1M4 Uvođenje i usvajanje standarda u području tehnologije, organizacije, kvalitete 1P1-M5 Jačanje društvene odgovornosti poduzetnika
<b>1P2 Jačanje proizvodnje i tržišno organiziranje</b>	1P2-M1 Interesno povezivanje gospodarskih subjekata, razvoj klastera, zadruga i poljoprivrednih udruga 1P2-M2 Restrukturiranje radno intenzivnih industrija
<b>1P3 Poticanje tehnološkog razvitka</b>	1P3-M1 Razvoj infrastrukture za podršku tehnološkom razvoju 1P3-M2 Razvoj informatičko-komunikacijske infrastrukture kao pokretača sveukupnog gospodarskog razvoja
<b>1P4 Održivi razvoj poljoprivrede i ruralnog prostora</b>	1P4-M1 Okrupnjavanje zemljišta s ciljem poboljšanja konkurentnosti poljoprivredne proizvodnje 1P4-M2 Povećanje proizvodne učinkovitosti poljoprivrednih proizvođača 1P4-M3 Zaštita i promocija regionalnih posebnosti proizvoda

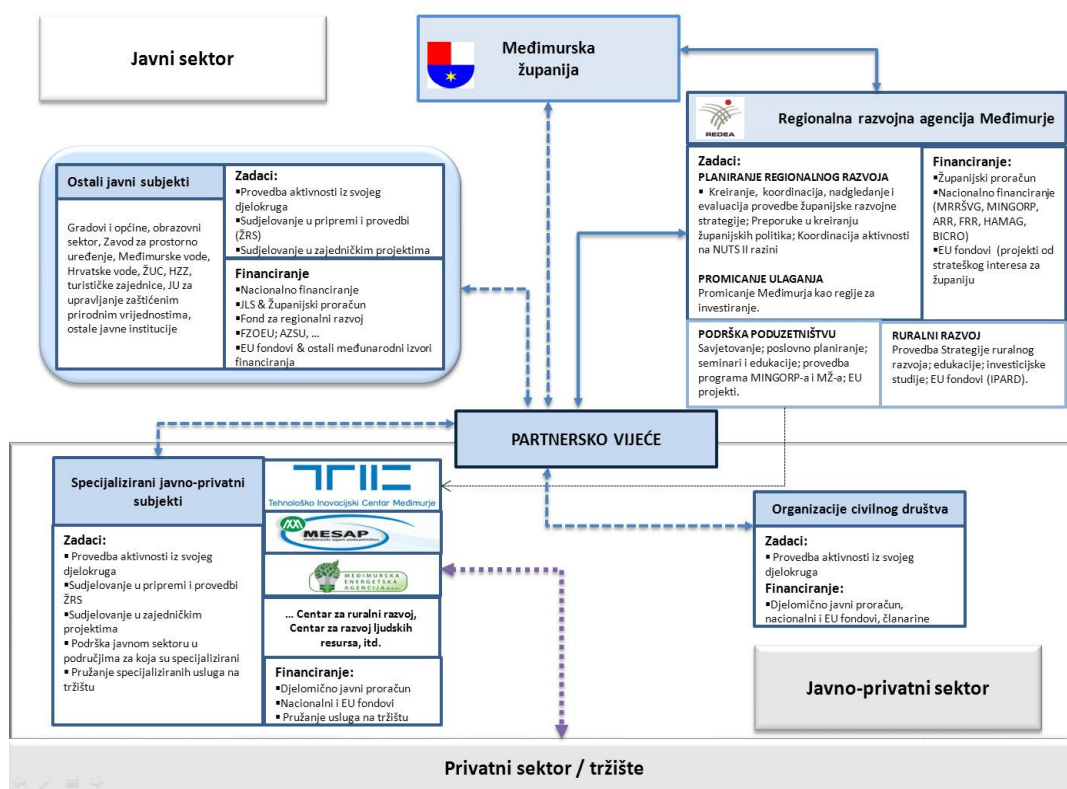
	1P4-M4 Razvoj lovstva i slatkovodnog ribarstva u Međimurskoj županiji 1P4-M5 Jačanje institucionalne podrške za razvoj poljoprivrede i ruralnog prostora kroz osnivanje Centra za ruralni razvoj
<b>1P5 Osiguranje uvjeta za dugoročni održivi razvoj turizma u Međimurju</b>	1P5-M1 Očuvanje turističke atrakcijske osnove županije s naglaskom na zaštitu prirodnih vrijednosti i kulturne baštine 1P5-M2 Unaprjeđenje turističkih proizvoda i usluga kroz specijalizaciju i diversifikaciju 1P5-M3 Osiguravanje efikasnog upravljanja turističkom destinacijom Međimurje 1P5-M4 Promocija Međimurja kao cjelovite turističke regije
<b>PRIORITETI</b>	<b>MJERE</b>
<b>2P1 Smanjivanje neravnoteže u ponudi i potražnji na tržištu rada</b>	2P1-M1 Izrada i provođenje strategije razvoja ljudskih potencijala Međimurske županije 2P1-M2 Poticanje suradnje između gospodarstva i obrazovnog sustava 2P1-M3 Unaprjeđenje obrazovne strukture i jačanje kompetencija ljudskih potencijala 2P1-M4 Stručno osposobljavanje i usavršavanje nezaposlenih osoba za tržište rada 2P1-M5 Podrška zapošljavanju mladih visokoobrazovanih osoba 2P1-M6 Poticanje cjeloživotnog učenja 2P1-M7 Podrška razvoju visokoškolskih institucija u županiji
<b>2P2 Unaprjeđenje zdravstvene zaštite</b>	2P2-M1 Unaprjeđenje zdravstvenog sustava 2P2-M2 Preventivna zaštita - unaprjeđenje i provedba programa ranog otkrivanja nezaraznih kroničnih bolesti 2P2-M3 Preventivna zaštita - promicanje zdravog načina života
<b>2P3 Unaprjeđenje uvjeta i poboljšanje kvalitete života socijalno marginaliziranih skupina</b>	2P3-M1 Jačanje socijalne integracije marginaliziranih društvenih skupina 2P3-M2 Poboljšanje mogućnosti za zapošljavanje socijalno marginaliziranih skupina kroz posebne obrazovne programe za stjecanje adekvatnih kvalifikacija i potrebnih vještina te uključivanje u javne radove 2P3-M3 Unaprjeđenje socijalne infrastrukture (modernizacija, izgradnja nove) i jačanje pripadajućih ljudskih potencijala
<b>2P4 Poticanje razvoja civilnog društva</b>	2P4-M1 Unaprjeđenje rada organizacija civilnog društva 2P4-M2 Jačanje sudjelovanja organizacija civilnog društva u razvoju županije
<b>2P5 Očuvanje, razvoj i promicanje kulture</b>	2P5-M1 Podizanje svijesti o važnosti kulturne baštine i kulture 2P5-M2 Oživljavanje kulturnih i povijesnih sadržaja 2P5-M3 Očuvanje nematerijalne kulturne baštine 2P5-M4 Razvoj novomedijskih kultura i suvremene umjetnosti
<b>PRIORITETI</b>	<b>MJERE</b>
<b>3P1 Unaprjeđenje sustava upravljanja okolišem i prirodnim vrijednostima</b>	3P1-M1 Zaštita prirode i upravljanja zaštićenim prirodnim vrijednostima na području Međimurske županije 3P1-M2 Stvaranje preduvjeta za održivo gospodarenje svim šumama) 3P1-M3 Uspostava cjelovitog sustava gospodarenja otpadom 3P1-M4 Izrada i implementacija programa zaštite i poboljšanja kakvoće zraka 3P1-M5 Izrada programa zaštite i poboljšanja kakvoće tla
<b>3P2 Stvaranje infrastrukturnih preduvjeta za daljnji održivi razvoj</b>	3P2-M1 Zaštita vodenih resursa i vodoopskrba 3P2-M2 Unaprjeđenje prometnog infrastrukturnog sustava županije 3P2-M3 Razvoj integriranog sustava javnog prijevoza
<b>3P3 Kretanje prema većoj energetskej održivosti Međimurske županije</b>	3P3-M1 Izrada energetskeg plana Međimurske županije 3P3-M2 Poticanje korištenja energije iz obnovljivih izvora energije 3P3-M3 Poticanje energetske učinkovitosti u javnom i privatnom sektoru
<b>PRIORITETI</b>	<b>MJERE</b>
<b>4P1 Jačanje institucionalnih</b>	4P1-M1 Izrada učinkovitog modela upravljanja regionalnim razvojem na razini

<b>kapaciteta za upravljanje regionalnim razvojem</b>	Međimurske županije
	4P1-M2 Poticanje učinkovitije komunikacije i protoka informacija
	4P1-M3 Jačanje sposobnosti za upravljanje regionalnim razvojem
<b>4P2 Unaprjeđenje razine pripremljenosti za ulazak u EU</b>	4P2-M1 Jačanje međužupanijske, međuregionalne i prekogranične suradnje
	4P2-M2 Priprema ključnih interesno-utjecajnih skupina za ulazak u EU

## PROVEDBA STRATEGIJE

Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske određeni su nositelji politike regionalnog razvoja, gdje je županijska razvojna strategija ključni alat. Planiranje i provedba regionalne razvojne politike organizira se na više razina javne vlasti. Prva je razina središnjih tijela državne uprave usmjerenih na poticanje razvoja, a druga jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave. Središnja je razina odgovorna za sveukupnu viziju razvoja i aktivno vođenje u ostvarenju ciljeva regionalnog razvoja. Županijska razina pak samostalno usmjerava vlastiti razvoj prema ostvarivanju vlastitih posebnih ciljeva, ali i sveukupnih ciljeva razvojne politike Republike Hrvatske.

**Slika** Institucionalni okvir za provedbu ŽRS



**Izvor:** Izrada autora

Ključne institucije u provedbi razvojne strategije jesu Međimurska županija (župan, Skupština i upravni odjeli), partnersko vijeće, Regionalna razvojna agencija Međimurje – REDEA d.o.o., javni sektor, civilno društvo, specijalizirani javno-privatni subjekti i privatni sektor.

**Tablica Pregled dionika na županijskoj razini, njihovih uloga i odgovornosti u provedbi**

ORGANIZACIJA/SKUPINA	ULOGA	ODGOVORNOST
<b>ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA</b>	Donošenje odluka	Usvajanje prijedloga Razvojne strategije Međimurske županije; Godišnja odluka o uspješnosti provedbe temeljem izvješća regionalnog koordinatora i župana.
<b>PARTNERSKO VIJEĆE</b>	Nadzor provedbe	Prati i nadzire provedbu kontinuirano temeljem izvješća regionalnog koordinatora. Savjetuje i korigira. Odlučuje o prioritetnim projektima.
<b>ŽUPAN</b>	Nadzor provedbe	Pružna podršku nositeljima provedbe aktivnosti/projekata unutar mjera. U suradnji s regionalnim koordinatom kontinuirano nadzire uspješnost provedbe te u ime Međimurske županije izvještava Ministarstvo regionalnog razvoja, šumarstva i vodnoga gospodarstva o godišnjim rezultatima provedbe.
<b>MEĐIMURSKA ŽUPANIJA</b>	Praćenje i izvještavanje	Prikuplja informacije o pokazateljima u skladu s mjerama od nositelja provedbe s kojima izravno surađuje. Informacije prosljeđuje regionalnom koordinatoru.
	Provođenje aktivnosti unutar mjera	Provodi aktivnosti i projekte iz svog djelokruga rada, a unutar mjera u kojima je određena nositeljem.
<b>REDEA (regionalni koordinator)</b>	Praćenje i izvještavanje	Kao regionalni koordinator zadužena za izradu ŽRS, prikupljanje baze projekata, koordinaciju i praćenje provedbe (prikupljanje informacija o pokazateljima u skladu s mjerama od nositelja provedbe) te redovito izvještavanje o rezultatima.
	Provođenje aktivnosti unutar mjera	Provodi aktivnosti i projekte iz svog djelokruga rada, a unutar mjera u kojima je određena nositeljem.
<b>JAVNI SEKTOR</b>		
Jedinice lokalne samouprave	Provođenje aktivnosti unutar mjera	Provodi aktivnosti i projekte iz svog djelokruga rada, a unutar mjera u kojima su određene nositeljem.
Javne institucije (poduzeća, ustanove)	Provođenje aktivnosti unutar mjera	Provodi aktivnosti i projekte iz svog djelokruga rada, a unutar mjera u kojima su određene nositeljem.
<b>CIVILNI SEKTOR</b>	Provođenje aktivnosti unutar mjera	Provodi aktivnosti i projekte iz svog djelokruga rada, a unutar mjera u kojima je određen nositeljem.
<b>PRIVATNI SEKTOR</b>	Provođenje aktivnosti unutar mjera	Provodi aktivnosti i projekte iz svog djelokruga rada, a unutar mjera u kojima je određen nositeljem.

**Izvor:** Izrada autora

## **PRAĆENJE I IZVJEŠTAVANJE**

Uspostavljanjem sustava praćenja, vrednovanja i izvještavanja o provedbi županijske razvojne strategije omogućava se njena efikasna i transparentna provedba.

U okviru sustava praćenja provedbe zadužuje se Regionalna razvojna agencija Međimurje - REDEA da koordinira prikupljanje, obradu, analizu i pohranu informacija, podataka, pokazatelja i izrađuje ocjene realizacije ciljeva, prioriteta i mjera te uspješnosti upravljanja provedbom. Osim REDEA-e, veliku ulogu u provedbi ŽRS-a imaju i Međimurska županija, čiji upravni odjeli će aktivno sudjelovati u prikupljanju informacija od provoditelja projekata i ostalih čimbenika regionalnog razvoja, dok će župan biti uključen u izvještavanje partnerskog vijeća i MRRŠVG o provedbi ŽRS-a (izvještavanje prema Ministarstvu propisano je dinamikom jednom godišnje do 31. ožujka).

REDEA će pratiti sljedeće skupine pokazatelja:

- stupanj ostvarenja utvrđenih ciljeva prioriteta i mjera,
- ostvarene rezultate i učinke na razvoj,
- učinkovitosti i uspješnost u korištenju financijskih sredstava,
- ostvarenje prema utvrđenom financijskom okviru.

**Slika** Praćenje provedbe i izvještavanje o rezultatima



**Izvor:** Izrada autora

## **DODATAK**

Regionalna razvojna agencija Međimurje – REDEA d.o.o., kao regionalni koordinator, naglašava kako se ovaj sažetak ne može smatrati zamjenom za cjelokupnu *Razvojnu strategiju Međimurske županije 2011.-2013.* Iako su informacije preuzete iz izvornog dokumenta strategije, REDEA svakom potencijalnom korisniku strategije preporuča korištenje izvornika, čiji je sadržaj priložen u nastavku.

**Tablica** Sadržaj dokumenta *Razvojne strategije Međimurske županije 2011.-2013.*

UVODNA RIJEČ ŽUPANA MEĐIMURSKE ŽUPANIJE

UVODNA RIJEČ REDEA-e

SAŽETAK

ANALIZA I OCJENA STANJA

OSNOVNI PODACI O MEĐIMURSKOJ ŽUPANIJI

I. GOSPODARSTVO

II. RURALNI RAZVOJ

III. DRUŠTVENE DJELATNOSTI

IV. CIVILNO DRUŠTVO

V. PRIRODNI RESURSI, OKOLIŠ I INFRASTRUKTURA

VI. UPRAVLJANJE RAZVOJEM

REZULTATI PROVOĐENJA PRIJAŠNJIH STRATEGIJA

SWOT ANALIZA

VIZIJA I STRATEŠKI CILJEVI

Strateški cilj 1 – Jačanje konkurentnosti gospodarstva

Strateški cilj 2 – Jačanje ljudskih potencijala u skladu s razvojnim potrebama

Strateški cilj 3 – Očuvanje okoliša i gospodarenje prirodnim resursima

Strateški cilj 4 – Unaprjeđenje upravljanja regionalnim razvojem

PROCJENA USKLAĐENOSTI RAZVOJNE STRATEGIJE MEĐIMURSKE ŽUPANIJE 2011.-2013. S DRUGIM STRATEGIJAMA

PRIORITETI I MJERE

POLITIKA ŽUPANIJE PREMA POSEBNIM PODRUČJIMA

FINANCIJSKI PLAN

PROVEDBA STRATEGIJE

PRAĆENJE I IZVJEŠTAVANJE

DODACI

Dodatak 1. Rezultati konzultacija s radnim skupinama

Dodatak 2. Izvještaj o prethodnom vrednovanju ŽRS-a

Dodatak 3. Rezultati provedbe ROP-a (prikaz po mjerama)

Dodatak 4. Pregled događaja i manifestacija u Međimurskoj županiji za 2011. godinu

Dodatak 5. Komunikacijska strategija

Dodatak 6. Komunikacijski akcijski plan za 2011. godinu

Dodatak 7. Izvori podataka

**Izvor:** *Razvojna strategija Međimurske županije 2011.-2013.* (prema Pravilniku o obveznom sadržaju, metodologiji i načinu vrednovanja županijski razvojnih strategija (NN 53/10))