



REDEA

REGIONALNA RAZVOJNA AGENCIJA MEĐIMURJE

HR - 40000 Čakovec, Bana Josipa Jelačića 22 • OIB 61539263602

tel: +385 (0)40 395 560 • fax: +385 (0)40 395 142

e-mail: reda@reda.hr • www.reda.hr

REGIONALNA RAZVOJNA AGENCIJA MEĐIMURJE

REDEA d.o.o.

IZVJEŠĆE O POSLOVANJU U 2012. GODINI

Čakovec, travanj 2013.

SADRŽAJ:

1. UVOD	1
2. AKTIVNOSTI PO SEKTORIMA:	2
2.1. STRATEŠKO PLANIRANJE	2
2.1.1. Razvojna strategija Međimurske županije 2011. – 2013.	2
2.1.2. Potprogram II – Priprema lokalnih projekata na potpomognutim područjima	2
2.1.3. Informiranje	2
2.2. PODRŠKA PODUZETNIŠTVU	3
2.2.1. INFORMIRANJE I SAVJETOVANJE PODUZETNIKA	3
2.2.2. IZRADA PROJEKTNIH PRIJEDLOGA ZA FINANCIRANJE PODUZETNIČKIH PROJEKATA IZ NACIONALNIH I EU IZVORA, POSLOVNIH PLANOVA, INVESTICIJSKIH STUDIJA	3
2.2.3. OSMIŠLJAVANJE, IZRADA I PROVOĐENJE PROJEKATA USMJERENIH NA RAZVOJ PODUZETNIŠTVA FINANCIRANIH OD STRANE EU FONDOVA	3
2.2.4. PRIVLAČENJE ULAGANJA I PRUŽANJE POSLOVNIH USLUGA POTENCIJALNIM I POSTOJEĆIM ULAGAČIMA	4
2.2.5. EDUKACIJE ZA PODUZETNIŠTVO	4
2.3. POLJOPRIVREDA I RURALNI RAZVOJ	5
2.3.1. INFORMIRANJE, SAVJETOVANJE I EDUKACIJA	5
2.3.2. OSNIVANJE LAG-ova	6
2.3.3. IZRADA NATJEČAJNE DOKUMENTACIJE ZA NACIONALNE I MEĐUNARODNE IZVORE FINANCIRANJA, PROVEDBA PROJEKATA	6
2.4. LJUDSKI RESURSI	7
2.4.1. PRIPREMA PROJEKATA	7
2.4.2. PROVEDBA PROJEKATA	8
2.4.3. MRRFEU „POTPROGRAM V“	8
2.4.5. OBRAZOVANJE	9
2.4.6. AGENCIJA ZA MOBILNOST I PROGRAME EUROPSKE UNIJE	9
2.4.7. OSTALE AKTIVNOSTI	9
3. PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA FINANCIRANIH IZ EU FONDOVA	9
3.1. Priprema za strukturne fondove EU-a	9
3.2. Projekti u kojima je u 2012. sudjelovala REDEA	11
4. FINACIJSKO IZVJEŠĆE ZA RAZDOBLJE OD 01.01.2012.-31.12.2012.	15
4.1. IZVJEŠĆE O PRIHODIMA	15
4.2. IZVJEŠĆE O RASHODIMA	16
4.3. IZVJEŠĆE O NEPODMIRENIM OBVEZAMA	17
4.4. IZVJEŠĆE O NENAPLAĆENIM POTRAŽIVANJIMA	18
4.5. IZVJEŠĆE O PLAĆAMA	18
4.6. STANJE IMOVINE NA DAN 31.12.2012.	19
4.7. ULAGANJE U 2012. GODINI	19

1. UVOD

Protekla, 2012. godina, donijela je za REDEA-u nekoliko ključnih promjena: projekt Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje prerastao je u trgovačko društvo u vlasništvu REDEA-e, reorganizacijom smo osnovali nove odjele i usmjerili djelatnike prema aktivnostima koje su usklađene s ulogom namijenjenom razvojnim agencijama Zakonom o regionalnom razvoju, intenzivno smo krenuli u pripreme za strukturne fondove, preuzeli smo provedbu programa, „spuštenih“ s nacionalne razine na lokalnu, kako bismo što bolje pripremili jedinice lokalne samouprave, institucije i ustanove za korištenje EU fondova (edukacijom i financiranjem pripreme dokumentacije) te, zajedno sa Županijskim partnerskim vijećem, preuzeli odgovornost kod odabira prioritetnih projekata za financiranje.

Skraćeni pregled aktivnosti koje je REDEA provodila u 2012. godini nalazi se u nastavku izvješća, pri čemu je potrebno istaknuti nekoliko ključnih poslova od posebne važnosti za Međimursku županiju.

Porastom opsega odgovornosti REDEA-e kao regionalnog koordinatora u 2012. godini počeo je djelovati odjel za strateško planiranje, s time da su aktivnosti strateškog planiranja (izrada ŽRS i sl.) prethodno provedene na projektnoj osnovi tvoreći matričnu organizacijsku strukturu.

Osim izvješća o provedbi ŽRS-a, kojim su po prvi puta pobrojane sve aktivnosti koje su institucije, udruge, škole i svi ostali dionici provodili u skladu s prioritetima i mjerama zadanim u Razvojnoj strategiji Međimurske županije, izradili smo bazu projekata, radili smo i na prikupljanju novih projektnih ideja, ali i provodili programe kojima smo educirali djelatnike JLS-ova i institucija o tome kako pripremiti i provoditi projekte financirane iz EU fondova. Također, organizirali smo i koordinirali provedbu programa kojima se omogućava financiranje pripreme projekata za prijavu na natječaje iz strukturnih fondova, s obzirom na to da je izrada dokumentacije stavka koja predstavlja velik teret za proračune općina, institucija i ustanova.

Pozicionirali smo se kao institucija u kojoj se mogu dobiti sve relevantne informacije vezane uz regionalni razvoj i posebno EU fondove, a informacije smo redovito dijelili na našoj internetskoj stranici, facebook stranici i biltenu koji dva puta mjesečno šaljemo na adrese elektroničke pošte.

Nastavili smo s podrškom poduzetnicima i poljoprivrednicima, putem edukacija, savjetovanja te pomoći kod prijave na natječaje za bespovratna sredstva kao i uključivanjem, kao korisnika ili nosioca, u provedbu EU projekata, što im omogućuje stjecanje iskustva i pripremu za povlačenje sredstava iz strukturnih fondova. Promicanje ulaganja putem planiranja razvoja gospodarskih zona, podrške JLS-ovima te podrška potencijalnim i postojećim ulagačima također je važan dio REDEA-inih aktivnosti.

Inicirali smo i pomogli osnivanje Lokalnih akcijskih grupa: LAG „Međimurski doli i bregi“ LAG „Središnje Međimurje“ LAG „Mura – Drava“, kao koordinatori vodili izradu Lokalnih razvojnih strategija te izradili detaljne analize stanja za sve tri strategije.

Novoosnovani Odjel za razvoj ljudskih resursa intenzivno se bavi aktivnostima vezanim uz razvoj ljudskih potencijala što se ponajprije odnosi na projektne aktivnosti vezane uz poticanje pristupa obrazovanju i zapošljavanju.

Vrlo važan dio poslova koje obavljamo odnosi se i na pripremu velikih infrastrukturnih projekata za strukturne fondove. Našom inicijativom, a u suradnji s drugim županijama iz prijašnje statističke regije SZH prijavljene su dvije projektne ideje kojima je odobrena tehnička pomoć za daljnju razradu i pripremu za strukturne fondove EU-a. Riječ je o projektima **Stvaranje preduvjeta za održivu podršku razvoju konkurentnosti gospodarstva i za daljnji razvoj tehnološke infrastrukture u Sjeverozapadnoj Hrvatskoj i Regija digitalnih muzeja.**

Osvrnuvši se na prethodnu godinu, možemo reći da smo, usprkos problemima s likvidnošću, odradili značajan dio pripreme – kako projekata tako i djelatnika JLS-ova, institucija, ustanova i poduzetnika – za ulazak u Europsku uniju. Aktivnosti koje smo provodili zahvatile su vrlo široko područje, od strateškog planiranja, razvoja ljudskih potencijala, pomoći poduzetnicima i poljoprivrednicima, ruralnog razvoja – a sve je odradio tim od 12 visokoobrazovanih, ali i visoko motiviranih djelatnika REDEA-e.

2. AKTIVNOSTI PO ODJELIMA:

2.1. STRATEŠKO PLANIRANJE

Porastom opsega odgovornosti REDEA-e kao regionalnog koordinatora u 2012. godini počeo je djelovati odjel za strateško planiranje, s time da su aktivnosti strateškog planiranja (izrada ŽRS i sl.) prethodno provedene na projektnoj osnovi tvoreći matričnu organizacijsku strukturu.

2.1.1. Razvojna strategija Međimurske županije 2011. – 2013.

Razvojna strategija Međimurske županije 2011. – 2013. zajedno s Akcijskim planom donesena je početkom 2011. godine tako da je u 2012. godini pripremljeno izvješće o prvoj godini provedbe strategije. Izvješće je prema uputama Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU pripremljeno do kraja lipnja, a temeljilo se na podacima primljenim od različitih dionika iz javnog sektora. Izvješće o provedbi Razvojne strategije Međimurske županije obuhvaća financijsko izvješće i izvješće o pokazateljima rezultata, kao i pregled razvojnih projekata te osvrt na izazove u provedbi strategije.

Temeljem javnog poziva za prikupljanje razvojnih projekata do kraja 2012. godine od strane 27 prijavitelja ukupno je pristiglo 105 projekata. Izrađena je elektronička baza razvojnih projekata dostupna na internetskim stranicama REDEA-e: <http://zrs.redea.hr/>. Krajem travnja 2013. godine u bazi je 114 projekata (gospodarstvo 12, poljoprivreda 3, turizam 7, obrazovanje 12, infrastruktura 25, okoliš 25, kultura 16, sport 1, civilno društvo 6, drugo 7).

REDEA obavlja administrativne i stručne poslove Partnerskog vijeća Međimurske županije, savjetodavnog tijela koje je zaduženo za poticanje razvoja Međimurske županije, predlaganje razvojnih projekata županu Međimurske županije, sudjelovanje u izradi i praćenju učinaka strateških dokumenata namijenjenih razvoju Međimurske županije, davanje smjernica pri izradi županijske razvojne strategije (ŽRS), a u svom se radu vodi vizijom, ciljevima, prioritetima i mjerama postavljenim u strateškim dokumentima (ŽRS i drugi). Partnersko vijeće MŽ u 2012. godini održalo je dva sastanka (u lipnju i rujnu).

2.1.2. Potprogram II – Priprema lokalnih projekata na potpomognutim područjima

REDEA i Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU 2. srpnja 2012. objavili su poziv za iskaz interesa u sklopu Potprograma II – Priprema lokalnih projekata na potpomognutim područjima. REDEA je pri tome bila zadužena za objavu poziva, zaprimanje projektnih prijedloga, otvaranje i administrativnu provjeru, vrednovanje, sastavljanje liste prvenstva, sazivanje i pripreme sjednice Partnerskog vijeća koje je bilo zaduženo za potvrđivanje liste prvenstva i sastavljanje rezervne liste, pripremu izvješća za Ministarstvo koje donosi konačnu odluku o odabiru projekata. Poziv je bio otvoren jedinicama lokalne samouprave I. i II. skupine prema indeksu razvijenosti, što se odnosi na njih 14 iz Međimurske županije, a zaprimljeno je ukupno 4 projektna prijedloga (Općine Mala Subotica, Gornji Mihaljevec, Orehovica, Dekanovec). Nakon konačne odluke Ministarstva ugovor su potpisale Općina Gornji Mihaljevec i Općina Mala Subotica. Od predviđenih 606.369,40 kn za Međimursku županiju ugovoreno je 235.000,00 kn.

2.1.3. Informiranje

Osnovni alat za komunikaciju s ciljnim skupinama je internetska stranica koja je redizajnirana u 2012. godini kako bi se u strukturi i sadržaju prilagodila promjenama u organizacijskoj strukturi. Također, uslijed sve većeg broja informacija o natječajima za sufinanciranje projekata, edukacijama i novostima o našim vlastitim projektima i aktivnostima, bilo je potrebno osmisliti učinkovitiju strukturu stranice.

Novosti te informacije o natječajima i edukacijama distribuiraju se i putem mjesečnog e-biltena na adrese elektroničke pošte.

2.2. PODRŠKA PODUZETNIŠTVU

Novom unutarnjom organizacijskom strukturom uspostavljenom 1. siječnja 2012. aktivnosti podrške poduzetništvu i gospodarskog razvoja provodi Odjel za razvoj gospodarstva u kojem je zaposleno dvoje djelatnika.

Aktivnosti Odjela u 2012. mogu se podijeliti u 5 osnovnih grupa:

2.2.1. INFORMIRANJE I SAVJETOVANJE PODUZETNIKA

REDEA djeluje kao najaktivnija i relevantna info točka za međimurske poduzetnike. Stručnjaci REDEA-e pružaju besplatne informacije za sve poduzetnike i obrtnike o dostupnima izvorima financiranja, odnosno programima za ostvarivanje potpora za unaprjeđenje poslovanja. Putem izravnih kontakata s nadležnim državnim institucijama, sudjelovanjem na seminarima i stručnim skupovima te praćenjem relevantnih internetskih stranica REDEA pravovremeno raspolaže informacijama koje mogu biti od koristi poduzetnicima. Informacije se također objavljuju na internetskim stranicama REDEA-e i biltenu agencije koji se svakog mjeseca slao na adrese elektroničke pošte. U izravnom telefonskom ili osobnom kontaktu više od 200 poduzetnika je u protekloj godini informirano o mogućnostima unapređenja poslovanja, novih izvora financiranja, ostvarenja bespovratnih i ostalih potpora. Također, za poduzetnike koji su se odlučili na prijavu projektnih prijedloga na pojedine natječaje pružena je stručna pomoć, odnosno savjetovanje u izradi prijave.

2.2.2. IZRADA PROJEKTNIH PRIJEDLOGA ZA FINANCIRANJE PODUZETNIČKIH PROJEKATA IZ NACIONALNIH I EU IZVORA, POSLOVNIH PLANOVA, INVESTICIJSKIH STUDIJA

Za programe koji zahtijevaju detaljniju i stručniju razradu projektnog prijedloga REDEA pruža usluge pripreme projektne dokumentacije. To uobičajeno znači da naši stručnjaci razrade samu projektnu ideju i u svim je elementima prilagode uvjetima programa te se pobrinu da se sva tražena dokumentacija i projektni prijedlog u roku dostave na traženu adresu. U 2012. izrađeno je:

- 6 projektnih prijava za program **Potpora za jačanje konkurentnosti hrvatskog malog i srednjeg poduzetništva u okviru III C. komponente IPA programa**
- 8 projektnih prijava za **Poduzetnički impuls 2012.**
- 2 projektne prijave za **Natječaj za dodjelu bespovratnih potpora za poticanje razvoja i održivosti prerade drva i proizvodnje namještaja RH za 2012. godinu**
- 2 investicijske studije za prijavu na **Program kreditiranja projekata zaštite okoliša, energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije**
- izrađena 3 projektna prijedloga za **Program usmjeravanja i rasporeda sredstava za poticanje regionalne infrastrukture i gospodarstva te razvoj potpomognutih područja u 2012. godini.**

2.2.3. OSMIŠLJAVANJE, IZRADA I PROVOĐENJE PROJEKATA USMJERENIH NA RAZVOJ PODUZETNIŠTVA FINANCIRANIH OD STRANE EU FONDOVA

U planiranju aktivnosti razvoja poduzetništva često je nedostatak izvora financiranja prepreka da se ostvare pojedine inicijative koje mogu značajnije unaprijediti poslovno okruženje naše županije. Upravo su EU fondovi prilika da se takve ideje i inicijative financiraju kao osmišljeni i strukturirani projekti. Odjel za razvoj gospodarstva je u 2012. provodio 2 projekta prekogranične suradnje poduzetnika:

- **INTERINO – Prekogranična integracija znanja, vještina i inovacija** (IPA SLO-HR) koji ima za cilj poticanje poduzetničke kulture i nastajanja novih poduzeća na prekograničnom području, prijenos znanja iz akademske sfere u gospodarstvo te razvoj novih usluga poduzetničkih inkubatora, tehnoloških parkova i razvojnih agencija. Osobito je bila uspješna aktivnost projekta – INTERINO BIZPLAN CONTEST - organizacija natjecanja za najbolji poslovni plan - na koje se prijavilo 20 poduzetničkih ekipa s ciljem da svoje poduzetničke ideje uobličie u poslovni plan te provjere njihovu inovativnost i tržišni potencijal.

- **INNOINVEST - stvaranje poslovne suradnje među inovativnim dionicima u prekograničnom području** (IPA HU-HR) ima za cilj uspostavu prekogranične regije suradnje i sinergije temeljene na interakciji inovativnih gospodarskih subjekata. U okviru projekta izrađena je analiza gospodarskog i inovativnog potencijala u prekograničnom području te zajednički akcijski plan za promoviranje i poticanje inovativnog poduzetništva u prekograničnom području.

Osim provedbe osmišljena su i prijavljena 2 projekta razvoja poduzetništva koji su prijavljeni na natječaje:

- **INVESTstrategy – Razvoj marketinške strategije za privlačenje izravnih stranih ulaganja u prekograničnom području.** Projekt ima za opći cilj povećati priljev izravnih stranih ulaganja u pogranično područje hrvatskih županija - Međimurske, Varaždinske i Koprivničko-križevačke županije te mađarske županije Zala. Također, ciljevi projekta su jačanje kapaciteta lokalnih eksperata za privlačenje izravnih stranih ulaganja, definiranje odgovarajućih i učinkovitih alata za promociju investicijskih potencijala pograničnog područja te jačanje kapaciteta jedinica lokalne samouprave za komunikaciju s potencijalnim investitorima. REDEA je inicirala i osmislila projekt te je vodeći partner.

- **INCUBATOR COOP – uspostava inkubatora zadruga na prekograničnom području (IPA SLO-HR)** koji ima za cilj jačati potporno okruženje za osnivanje i djelovanje zadruga i socijalnih poduzeća.

Znatan dio radnog vremena Odjel za razvoj gospodarstva posvetio je razvoju i razradi projekta **CENTAR ZNANJA MEĐIMURSKE ŽUPANIJE** koji će se u okviru projekta **Stvaranje preduvjeta za održivu podršku razvoju konkurentnosti gospodarstva i za daljnji razvoj tehnološke infrastrukture u regiji SZH** kandidirati za financiranje iz Strukturnih fondova po pristupanju RH Europskoj uniji.

2.2.4. PRIVLAČENJE ULAGANJA I PRUŽANJE POSLOVNIH USLUGA POTENCIJALNIM I POSTOJEĆIM ULAGAČIMA

Cilj aktivnosti na području promicanja ulaganja je sudjelovati u razvoju i poboljšanju ulagačke klime u skladu sa strateškim prioritetima Međimurske županije, pozicionirati Međimurje kao ulagačku destinaciju za poduzeća s većom dodanom vrijednošću, pružiti podršku ulagačima (domaćim i stranim) pri njihovim projektima. S ciljem povećanje priljeva izravnih stranih ulaganja u MŽ, osmislili smo prethodno spomenuti projekt INVESTstrategy koji će rezultirati jačanje kapaciteta za privlačenje ulagača lokalnih dužnosnika te izradom marketinške strategije za privlačenje ulaganja. Sporazumom potpisanim u 2011. u okviru AICPR projekta REDEA je od institucija koje su uključene u facilitiranje potreba investitora priznata kao tijelo sa središnjom odgovornošću za koordinaciju posjeta investitora na lokalnoj i županijskoj razini. U okviru ove svoje uloge aktivno smo radili na privlačenju investitora WOLLSDORF LEDER SCHMIDT & CO GmbH iz Austrije. Potencijalni investitor iz sektora proizvodnje kožarskih proizvoda je u namjeri da pronađe lokaciju za izgradnju tvornice i upošljavanje 250 ljudi bio u stalnom kontaktu s REDEA-om. U lipnju i prosincu 2012. organizirali smo posjet investitora poslovnim zonama u MŽ. Također, ulagaču PAUL GREEN GmbH pružili smo sve tražene informacije i ostvarili odličnu suradnju u implementaciji ulaganja u gradnju nove tvornice obuće u Prelogu koja će započeti s radom u lipnju 2013. Osim navedenih ulagača, svim zainteresiranim potencijalnim ulagačima pružali smo informacije o mogućnostima ulaganja u Međimursku županiju. Nastavili smo suradnju s Uredom za gospodarstvo, promet i europske integracije u praćenju razvoja gospodarskih zona na području MŽ te zajednički izradili dokument STANJE U GOSPODARSKIM ZONAMA MŽ za 2012.

2.2.5. EDUKACIJE ZA PODUZETNIŠTVO

Podizanje kompetencija poduzetnika jedan je od ključnih preduvjeta za razvoj i rast poduzetništva u našoj županiji. S tim ciljem REDEA već dugi niz godina organizira brojne edukacije iz različitih područja poslovanja s naglaskom na suvremeni pristup problematici. U 2012. organizirano je 7 edukacija za ukupno 195 polaznika na teme informatička znanja, poslovne kompetencije, uvođenje sustava kvalitete, kreiranje brenda, poticaji za investicijske projekte...

2.3. POLJOPRIVREDA I RURALNI RAZVOJ

Aktivnosti Odjela za poljoprivredu i ruralni razvoj mogu se podijeliti na opće/svakodnevne i specifične koje su vezane uz zahtjeve klijenata, natječaje i projekte.

U opće aktivnosti spadaju:

- informiranje i savjetovanje poljoprivrednih proizvođača,
- praćenje zakonske regulative i trendova u poljoprivredi,
- praćenje otvorenih natječaja na nacionalnoj i EU razini,
- kontaktiranje relevantnih institucija na državnoj razini,
- informiranje šire javnosti o inicijativama, projektima i mogućnostima edukacije u ruralnom sektoru,
- sudjelovanje u aktivnostima vezano uz pripremu i provedbu strateških razvojnih dokumenata,
- sudjelovanje na seminarima i radionicama.

Najčešći korisnici usluga Odjela za poljoprivredu i ruralni razvoj su poljoprivredni proizvođači, udruge i zadruge, ponuđači usluga na području ruralnog turizma, lokalna uprava i drugi.

Specifične aktivnosti odnose se na:

- izrada poslovnih planova i investicijskih studija,
- priprema i provedba projekata za nacionalne i EU fondove,
- izrada sektorskih/stručnih analiza
- organizacija edukacija i radionica.

2.3.1. INFORMIRANJE, SAVJETOVANJE I EDUKACIJA

Informiranje i savjetovanje

U suradnji s relevantnim službama i institucijama Odjel je pružao informacije i savjetovao u najvećoj mjeri poljoprivredne proizvođače, udruge i zadruge, djelatnike u turizmu, obrte i poduzeća o dostupnim kreditnim linijama, poticajima i programima na lokalnoj, državnoj razini, te o sredstvima dostupnim iz EU fondova:

- Krediti HBOR-a i komercijalnih banaka,
- IPARD program – M 101, M 103, M 202, M 302 i M 301,
- Natječaji Hrvatske turističke zajednice, Ministarstva turizma i Ministarstva poljoprivrede, ribarstva i ruralnog razvoja,
- Upoznavanje s novim izmjenama i dopunama pravilnika koji su vezani za turističku i poljoprivrednu djelatnost,
- Županijski i državni poticaji.

Osim savjetovanja poslovnih subjekata s područja poljoprivrede, Odjel je u 2012. pojačano pružao i sljedeće vrste usluga prema subjektima iz nevladinog sektora, uglavnom poljoprivrednim udrugama:

- informiranje o trenutno raspisanim natječajima,
- savjetovanje o prijavama na odgovarajuće natječaje,
- priprema ili pomoć u pripremi natječajne dokumentacije,
- podrška u procesu implementacije projekata,
- podrška u strateškom planiranju rada udruga,
- komunikacija s ministarstvima, agencijama i drugim resornim tijelima radi boljeg protoka informacija, između spomenutih tijela i nevladinog sektora.

Prema službenim evidencijama, Odjel za poljoprivredu i ruralni razvoj je u 2012. godina obavio preko 300 individualnih savjetovanja i konzultacija.

Edukacije i predavanja

Odjel svake godine u suradnji s resornim ministarstvima, Poljoprivrednom savjetodavnom službom te drugim stručnjacima, ispituje potrebe na terenu te prema iskazanom interesu organizira stručna predavanja i treninge. Između ostalog, u suradnji s partnerima, organizirane su i 3 informativne radionice o LEADER-u i LAG-ovima.

2.3.2. OSNIVANJE LAG-ova

Inicijativa za osnivanje LAG-ova službeno je pokrenuta u svibnju 2012. prezentacijom koju smo održali na kolegiju načelnika i gradonačelnika. Za osnivanje LAG-ova oformljen je Radni tim sastavljen od predstavnika županije, Poljoprivredne savjetodavne službe, razvojnih agencija te konzultantskih kuća. U periodu od lipnja do srpnja održano je 7 sastanaka Radnog tima, 8 sastanaka s predstavnicima JLS, 3 informativne radionice za širu javnost, 8 predstavljanja na općinskim Vijećima. U listopadu su održane i sve tri osnivačke skupštine te su osnovana i 3 LAG-a: LAG „Međimurski doli i bregi” LAG „Središnje Međimurje” LAG „Mura – Drava”. Krajem godine započela je izrada i Lokalnih razvojnih strategija za sva 3 LAG-a. REDEA je kao koordinator bila uključena u izradu sva tri dokumenta strategije te je, osim što je koordinirala proces za sva tri LAG-a, izradila i detaljnu analizu stanja po sektorima.

2.3.3. IZRADA NATJEČAJNE DOKUMENTACIJE ZA NACIONALNE I MEĐUNARODNE IZVORE FINANCIRANJA, PROVEDBA PROJEKATA

Priprema dokumentacije za korisnike

Tijekom 2012., zbog trenutne situacije na financijskom tržištu i povećanih rizika kod ulaganja, te je interes za izradu dokumentacije za kredite i programe bio smanjen, no usprkos tome, izradene su prijave za HBOR te IPARD (mjera 302 – izgradnja kogeneracijskog postrojenja).

Priprema i provedba projekata financiranih iz EU fondova

Izrada projektne dokumentacije

Zajedno s partnerima pripremili smo 4 projektne prijave i to za natječaj IPA Hrvatska – Mađarska projekt Joint planning CODE, te za natječaj IPA Hrvatska – Slovenija projekte: TURBAZ, Eko Terra i CrossMarket. Također, Odjel je pomagao u izradi prijave 2 projekta za klijente.

Provedba projekata

U 2012. završila je provedba projekta Mura – Drava.bike, a u ožujku je Odjel krenuo s provedbom projekta Grow Mobile financiranog iz programa CIP (okvirni program za konkurentnost i inovacije). U sklopu projekta, kao najvažniji rezultat, bit će izrađen DMS sustav (sustav za destinacijski menadžment), kompleksan informatički sustav koji koristi najmoderniju tehnologiju za pristup informacijama, poput tablet računala, pametnih telefona i sl. Sustav će kao centralno mjesto za prikupljanje i obradu informacija imati i izrađen atraktivni web portal na kojem će se prikazivati sve aktualnosti i turistička ponuda Međimurja.

2.4. LJUDSKI RESURSI

Od početka 2011. godine, REDEA se intenzivno bavi aktivnostima vezanim uz razvoj ljudskih potencijala. Ovdje prije svega govorimo o projektnim aktivnostima vezanim uz poticanje pristupa obrazovanju i zapošljavanju.

Zadaci na ovom području uključuju:

- praćenje natječaja iz programa IPA IV: Razvoj ljudskih potencijala,
- pomoć u pripremi projekata, pripremu i provedbu projekata iz programa IPA IV: Razvoj ljudskih potencijala i ostalih EU i nacionalnih programa (Progress, IPA INFO Civil Society, MRRFEU itd.) i provedba projekata,
- priprema i provedba prekograničnih programa vezanih na razvoj programa edukacije – IPA II Prekogranični programi sa Slovenijom i Mađarskom,
- sudjelovanje u nacionalnom programu „Lokalna partnerstva za zapošljavanje – faza 3“,
- savjetovanje dionika o mogućnostima sudjelovanja u ostalim programima u vezi s razvojem ljudskih potencijala (programi Agencije za mobilnost i programe Europske unije, nacionalni fondovi),
- Koordinacija, praćenje implementacije i izvještavanje o provedbi strateških dokumenata na području Strategije razvoja ljudskih potencijala Međimurske županije i Razvojne strategije Međimurske županije,
- Provedba programa Ministarstva poduzetništva i obrta “Obrazovanje za poduzetništvo” (u suradnji s Odjelom za razvoj gospodarstva),
- Provedba programa Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije „Potprogram V“,
- Provedba programa Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije „Potprogram I“ (Regija digitalnih muzeja) detaljnije u poglavlju broj 3.1. ,
- organizacija i provedba seminara “Priprema i provedba projekata financiranih iz nacionalnih fondova”.

2.4.1. PRIPREMA PROJEKATA

➤ IPA IV: RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA

Komponenta IV: Razvoj ljudskih potencijala doprinosi jačanju gospodarske i socijalne kohezije, te prioritetima Europske strategije u području zapošljavanja, obrazovanja, stručnog osposobljavanja i socijalnog uključivanja. Temeljni cilj komponente je osigurati da relevantne institucije budu spremne za članstvo u EU te razviju svoje institucionalne kapacitete i praktično znanje u upravljanju inicijativama koje su slične onima Europskog socijalnog fonda.

Za godinu 2012. u sklopu IPA IV bilo je otvoreno 5 darovnica. Natječaji su bili ograničeni pozivi za dostavu projektnih prijedloga.

Što se tiče ovih natječaja, u Međimurskoj županiji bilo je najviše potencijalnih prijavitelja za grant shemu Integracija skupina u nepovoljnome položaju u redoviti obrazovni sustav. Pomoć kod pripreme projekata pružili smo Međimurskoj županiji – Upravnom odjelu za obrazovanje, kulturu i sport, OŠ Mursko Središće, Tehničkoj školi Čakovec, Prometnoj školi Zagreb te HZZ-u. Od šest prijavljenih projekata, trenutno su u provedbi 3: „**Application of computer technology (CAD and CNC) in engineering in accordance with the needs of regional/local economy**“ Tehničke škole; „**ECO Driving Rules!**“ Prometne škole Zagreb te „**Empowering for growth**“ koji smo pripremili i provodimo u partnerstvu s HZZ.

➤ IPA II PREKOGRANIČNI PROGRAMI SA SLOVENIJOM I MAĐARSKOM

Pripremali smo i 2 prijave u sklopu 3. raspisa IPA SI HR: **projekt Znanstvena kultura bez granica - ZNAK** na kojem će REDEA biti vodeći partner i projekt **Večernji soare: Upoznajmo zajedničku povijest u kulturnoj suradnji za budućnost** na kojem smo pružali pomoć u pripremi projektne dokumentacije za Muzej Međimurja. Rezultati evaluacije očekuju se u 2. polovici 2013.

➤ IPA INFO CIVIL SOCIETY

Odjel je sudjelovao u pripremi projektnog prijedloga **“EU Funds - Let’s make it simple”**. Prijavljen je rujnu 2012. i još je uvijek u procesu evaluacije. Na isti raspis prijavila su se još dva korisnika (Grad Čakovec, SME) kojima smo pomagali u pripremi projekta.

➤ PROGRESS

Projektni prijedlog **Skills forecasting– reverting negative trends in skills and jobs matching** prijavljen je u listopadu 2012. i još je uvijek u procesu evaluacije. REDEA je partner na projektu i Odjel je sudjelovao u pripremi projekta.

➤ MINISTARSTVO OBRAZOVANJA, ZNANOSTI I SPORTA I AMERIČKA AMBASADA

Za Institut sinergije znanosti i društva pružili smo podršku za 2 projekta s područja unapređenja obrazovanja. Projekt prijavljen na MZOŠ je prošao i čeka se provedba, a projekt prijavljen na Američku ambasadu je u fazi evaluacije.

2.4.2. PROVEDBA PROJEKATA

Odjel je sudjelovao u provedbi sljedećih **prekograničnih projekata**:

- ✓ MURA-DRAVA.BIKE (IPA SI HR) – provedba projektnih aktivnosti, koordinacija projektnih aktivnosti, izvještavanje – projekt završen 15.6.2012.
- ✓ HU – HR DEVELOPMENT ACADEMY (IPA HU HR) - provedba projektnih aktivnosti, koordinacija projektnih aktivnosti, izvještavanje – projekt završen 30.6.2012.

Što se tiče provedbe IPA IV projekta u kojima je Odjel sudjelovao i u provedbi kao partner, 26.1.2012. završena je provedba projektnih aktivnosti, koordinacija projektnih aktivnosti i izvještavanje za projekt **„Partnerstvo na djelu“**.

2.4.3. MRRFEU „POTPROGRAM V“

Pripremili smo prijavu na natječaj „POTPROGRAM V **“Jačanje ljudskih potencijala na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini za učinkovitu pripremu i korištenje fondova Europske unije“**. Proveli smo ili koordinirali provedbu i izvijestili o provedenim aktivnostima za 3 edukacije:

- ✓ **Upravljanje projektnim ciklusom** (22.-26.12.2012.) - organizacija, priprema, provedba četverodnevne edukacije (2 predavača iz HRD Odjela) – 21 polaznik
- ✓ **Državne potpore** (5.-6.11.2012.) – organizacija i koordinacija dvodnevne edukacije (vanjski predavač) – 16 polaznika
- ✓ **Financijsko upravljanje** (13.11.2012.) - organizacija, priprema, provedba jednodnevne edukacije – 15 polaznika.

2.4.5. OBRAZOVANJE

Odjel je sudjelovao u programu financiranom od Ministarstva poduzetništva i obrta „Obrazovanje za poduzetništvo“ zajedno s Odjelom za razvoj gospodarstva.

Također, zbog čestih upita udruga i institucija s kojima surađujemo o pripremi projekta za natječaje koje objavljuju domaći donatori organizirali smo i proveli dvodnevnu edukaciju na tu temu 19.-20.12.2012. - ukupno 17 polaznika.

2.4.6. AGENCIJA ZA MOBILNOST I PROGRAME EUROPSKE UNIJE

U 2011. Regionalna razvojna agencija Međimurje REDEA d.o.o. postaje regionalnim koordinatorom za programe Agencije za mobilnost i programe Europske unije. Osim što redovito putem REDEA-inog dvomjesečnog newslettera obavještavamo potencijalne prijavitelje iz Međimurske županije o programima AMPEU, u suradnji s Agencijom smo 10. 12. 2012. u Čakovcu organizirali savjetovanje o programima koje provodi Agencija (prvenstveno potprogrami Comenius (predškolsko, osnovnoškolsko i srednjoškolsko obrazovanje) i Leonardo da Vinci (strukovno obrazovanje). Na savjetovanju je prisustvovalo 33 dionika iz Međimurske i Varaždinske županije.

2.4.7. OSTALE AKTIVNOSTI

Odjel je pripremao izvješće o provedbi ŽRS-a za 2011. godini za područja obrazovanje, zapošljavanje, kultura, zdravstvo, civilni sektor. Također, pratimo provedbu Strategije razvoja ljudskih potencijala te aktivno sudjelujemo u radu Lokalnog partnerstva za zapošljavanje.

Održana su i kraća savjetovanja – uglavnom za udruge, OŠ i srednje škole – tijekom 2012. njih 50-ak.

3. PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA FINANCIRANIH IZ EU FONDOVA

3.1. Priprema za strukturne fondove EU-a

Našom inicijativom, a u suradnji s drugim županijama iz prijašnje statističke regije SZH prijavljene su dvije projektno ideje kojima je odobrena tehnička pomoć za daljnju razradu i pripremu za strukturne fondove EU-a. Riječ je o projektima **Stvaranje preduvjeta za održivu podršku razvoju konkurentnosti gospodarstva i za daljnji razvoj tehnološke infrastrukture u Sjeverozapadnoj Hrvatskoj i Regija digitalnih muzeja.**

Stvaranje preduvjeta za održivu podršku razvoju konkurentnosti gospodarstva i za daljnji razvoj tehnološke infrastrukture u Sjeverozapadnoj Hrvatskoj (skraćenog naziva **Mreža tehnoloških parkova**) Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije priprema za financiranje u prvom krugu projekata iz strukturnih fondova nakon ulaska Hrvatske u Europsku uniju (kroz program 'Priprema regionalnih razvojnih projekata', prvi potprogram 'Program pripreme i provedbe razvojnih projekata prihvatljivih za financiranje iz fondova Europske unije u 2012. godini'). Projektom Mreža tehnoloških parkova planira se izgradnja, obnova, opremanje i stavljanje u funkciju poslovne infrastrukture na 9 lokacija u sjeverozapadnoj Hrvatskoj (Centar znanja Međimurske županije u Čakovcu, Razvojni centar i tehnološki park Križevci, Tehnološki inkubator u Koprivnici, Energetski centar Bračak u Zaboku, Centar izvrsnosti drvne industrije u Lepoglavi, Centar izvrsnosti za mikroelektroničke sklopove MEMS u Novom Marofu, Tehnološki park Varaždin II u Varaždinu, Tehnopolis u Samoboru i Kreativni klaster u Zagrebu), a temelji se na davanju podrške malim i srednjim poduzećima za razvoj i iskorištavanje potencijala regije u sedam područja: informacijsko-komunikacijska tehnologija, obrada metala, energetika - obnovljivi izvori energije, drvna industrija, prehrambeno-prerađivačka industrija i biotehnologija, nanotehnologija, kreativne industrije. Koordinator projekta za svih devet lokacija i korisnik tehničke pomoći MRRFEU-a za razradu projekta je REDEA.

Centar znanja Međimurske županije naziv je projekta revitalizacije kompleksa bivše vojarne Nikola Šubić Zrinski u Čakovcu koji je započet prijenosom vlasništva nad prostorom s MORH-a na Međimursku županiju 2007. godine. Cilj projekta koji se priprema za financiranje iz strukturnih fondova je daljnji razvoj Centra znanja Međimurske županije, što u prvoj fazi obuhvaća rekonstrukciju i opremanje triju postojećih zgrada: (1) ITEO – Institut za promicanje kulture znanja, (2) Metalska jezgra, te (3) Tehnološko-inovacijski centar Međimurje III, a u drugoj fazi izgradnju dviju novih zgrada: 4) Institut za primijenjeno računarstvo i 5) StuDom.

Prijava projekta na natječaj planirana je u drugoj polovici 2013. godine, a sam početak projekta 2014. godine.

Osnovni cilj projekta **„REGIJA DIGITALNIH MUZEJA - očuvanje kulturne i povijesne baštine korištenjem novih tehnologija u prezentaciji i međunarodnoj promociji Sjeverozapadne Hrvatske“** je unapređivanje turističke ponude, stvaranjem novog, atraktivnog i raznovrsnog turističkog proizvoda i promidžbom bogate povijesne i kulturne baštine sjeverozapadne Hrvatske, posebice približavanjem događaja, običaja i likova iz prošlosti budućim generacijama putem multimedijalnih sadržaja. Na lokaciji Stari grad Čakovec planira se završetak radova na konstruktivnoj sanaciji jugoistočnog krila palače, unutarne uređenje, izrada postava i opremanje muzeja, rekonstrukcija bastiona Staroga grada u Čakovcu s prilaznim mostom/cestom u dodatni prostor za stalne muzejske postave Muzeja, rekonstrukcija obzida i kula Staroga grada, te rekonstrukcija dvorišta Starog grada. Na području Starog grada izgradit će se sveukupno 17 multimedijalnih jedinica (4 u fortifikaciji vezano uz postave o nematerijalnoj baštini te 13 u palači).

REDEA je nositelj tehničke pomoći i koordinator za lokaciju Stari grad Čakovec. Kroz 2. polovicu 2012. godine održana su 4 sastanka svih uključenih partnera iz 9 lokacija i nekoliko sastanaka tima za lokaciju Međimurje. Rezultat: izvršena je investicijska procjena za lokaciju Stari grad Čakovec te je izrađen plan izrade potrebne projektno-tehničke dokumentacije. U 2013. nastavlja se rad s konzultantima na pripremi projektne prijave, što uključuje i Cost benefit analizu, te prijavu projekta na natječaj 2014. godine.

3.2. Projekti u kojima je u 2012. sudjelovala REDEA

Tablični prikazi projekata u 2012. godini u kojima je sudjelovala REDEA (prema statusu projekta):

PROJEKTI U PROVEDBI					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
MURA-DRAVA.BIKE Nositelj: RRA Mura Murska Sobota	1.799.816,00 EUR	1.9.2009. – 31.3.2012.	Cilj projekta je uspostava atraktivne prekogranične turističke destinacije uzduž rijeka Mure i Drave i postavljanje temelja za povezivanje biciklističkih staza kroz sve općine u Međimurju, što će se dalje pokušati ostvariti kroz sličan prekogranični projekt s Mađarskom. Projekt će također razviti turističke proizvode primarno povezane s biciklizmom, ali će biti funkcionalni i samostalni.	IPA Prekogranična suradnja Slovenija – Hrvatska; 1. raspis	Sudjelovanje u pripremi projektne dokumentacije; partner u projektu
Generation Next at Work Nositelj: Grad Čakovec	121.780,45 EUR	2.5.2011. – 3.5.2012.	Uspostaviti efikasni model suradnje između privatnog i javnog sektora s ciljem podizanja zapošljivosti i osiguranja radne prakse za mlade s visokom stručnom spremom (priprema poslodavaca i mladih za program mentoriranja, odnosno stažiranja u poduzećima).	IPA IV Razvoj ljudskih potencijala	Priprema dokumentacije, partner
Mladi i razvoj lokalnog gospodarstva Nositelj: Sveučilište Pannonia Nagykanizsa	213.073,00 EUR	1.7.2011.- 30.6.2012.	Cilj projekta je ojačati lokalne kapacitete za privlačenje sredstava iz fondova Europske unije i na taj način doprinijeti stvaranju boljih uvjeta za život i rad u prekograničnom prostoru.	IPA Prekogranična suradnja Mađarska - Hrvatska	Partner u projektu
Youth in Business and Entrepreneurship Nositelj: HZZ Varaždin	117.380,00 EUR	3.5.2011.- 2.5.2012.	Razvoj inovativnih metoda za poticanje zapošljavanja mladih ljudi na području VŽ i MŽ (treninzi za (samo)zapošljavanje i osnivanje potporne mreže za početak poslovanja).	IPA IV Razvoj ljudskih potencijala	Partner
SPRINT	641.109,00 EUR	1.3.2011- 28.2.2013.	Jačanje okruženja za podizanje inovacijskog i tehnološkog potencijala u pograničnom prostoru (identifikacija inovativnog potencijala u poduzećima i istraživačkim ustanovama, povezivanje poduzeća s inovativnim potencijalom, priprema prijedloga mjera za poticanje rasta inovativnih poduzeća-prijenos znanja iz istraživačkog u poduzetničko okruženje).	IPA Prekogranična suradnja Slovenija – Hrvatska; 2. raspis	Priprema dokumentacije, nositelj projekta – u skladu s temom projekta, tijekom 2012. partnerstvo u projektu od REDEA-e je preuzeo TIC
INTERINO-Prekogranična integracija znanja, vještina i inovacija Nositelj: UIP Koper	802.710,00 EUR	11.2011.- 31.12.2012.	Poticanje poduzetničke kulture, nastajanje novih poduzeća na prekograničnom području, prijenos znanja iz akademske sfere u gospodarstvo te poboljšanje usluga sveučilišnih inkubatora, tehnoloških parkova i razvojnih agencija.	IPA Prekogranična suradnja SI-HR, 2. raspis	Partner
I3CT Crossborder Clustering	283.267,54 EUR	1.9.2011. – 31.12.2012.	Suradnja dionika iz sektora ključnih za razvoj na znanju utemeljenog gospodarstva (visokog obrazovanja, I&R, razvojnih institucija i visokotehnoloških poduzeća). Istraživanje inovativnog potencijala regije te niz tehnoloških screeninga; platforma za suradnju partnera s obje strane granice, zajednički <i>e-learning</i> tečaj iz područja ICT-a na hrvatskom, mađarskom i engleskom jeziku; organizirani B2B događaji; osnivanje i djelovanje klastera u području ICT-a kroz prijenos najboljih praksi od postojećeg MIT klastera na novoosnovane te kroz stvaranje infrastrukturnih preduvjeta za njihovo	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska – Mađarska, 2. raspis	Priprema dokumentacije; vodeći partner – u skladu s temom projekta, vođenje projekta s početkom 2012. godine preuzeo je TIC

PROJEKTI U PROVEDBI					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
			djelovanje; edukacije iz područja upravljanja inovacijama.		
INNOINVEST Nositelj: South Transdanubian Regional Innovation Agency	193.808,91 EUR	1.7.2011. – 30.6.2012.	Analiza inovativnog potencijala poduzeća i mogućnosti za prekograničnu suradnju, stvaranje preduvjeta za prekogranično umrežavanje MSP i potpornih institucija, pokretanje online alata za uspostavljanje prekogranične poslovne suradnje, zajednička promocija regije kao ulagačke destinacije.	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska – Mađarska, 2. raspis	Priprema dokumentacije, partner
GROW MOBILE Nositelj: Aufbauwerk Region Leipzig	529.845,41 EUR	1.3.2012.- 1.3.2014.	Stimuliranje ekonomskog rasta i regionalnog razvoja kroz razvoj inovativnih mobilnih usluga, umrežavanja i promocije održivog turizma.	CIP - EMMIA	Sudjelovanje u pripremi natječajne dokumentacije, partner u projektu
„MREŽA TEHNOLOŠKIH PARKOVA“	117.000.000,00 €, od toga dio za Međimursku u županiju iznosi 24.000.000,00 € (samo investic.)	2012/2013	Stvaranje preduvjeta za održivu podršku razvoju konkurentnosti gospodarstva i za daljnji razvoj tehnološke infrastrukture u Sjeverozapadnoj Hrvatskoj.	Programa pripreme i provedbe razvojnih projekata prihvatljivih za financiranje iz fondova EU u 2012.	Priprema dokumentacije, partner
„REGIJA DIGITALNIH MUZEJA“	ukupna vrijednost projekta je 40.000.000,00 EUR, od toga dio za Međimursku u županiju iznosi više od 7.000.000,00 EUR (samo investicija)	2012/2013	Regija digitalnih muzeja – očuvanje kulturne i povijesne baštine korištenjem novih tehnologija u prezentaciji i međunarodnoj promociji Sjeverozapadne Hrvatske.	Programa pripreme i provedbe razvojnih projekata prihvatljivih za financiranje iz fondova Europske unije u 2012.	Priprema dokumentacije, partner
OBRAZOVANJE ZA PODUZETNIŠTVO ZA 2012. GODINU	137.800,00 kn	18.9.2012.- 15.3.2013.	Organizirano 11 edukacija za poduzetnike.	Javni poziv MINPO	
EDUKACIJE ZA JLS I RLS POTPROGRAM V	28.800,00 kn	2012.	Jačanje ljudskih potencijala na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini za učinkovitu pripremu i korištenje fondova Europske Unije – organizirane 3 edukacije.	Potprogram V MRRFEU	
ECO Driving Rules! Nositelj: Prometna škola Zagreb	178.788,16	15 mjeseci	Modernizacija školskog kurikulumu s ciljem razvijanja održivog i ekološki prihvatljivog načina vožnje.	IPA IV: Modernizacija školskih kurikulumu u strukovnim školama u skladu s promjenjivim potrebama tržišta rada/gospod.	Pomoć u pripremi projektnog sažetka i cijelog prijavnog obrasca, čišćenje budžeta
Primjena računalnih tehnologija u strojarstvu sukladno potrebama region. / lokalnog gospodarstva Nositelj: Tehnička škola Čakovec	118.219,55	12 mjeseci	Povećanje kapaciteta (stručnih, materijalnih i prostornih) i primjena inovativne metode poučavanja u skladu s potrebama lokalnog/regionalnog gospodarstva; poboljšanje učeničkih kompetencija i jačanje inovativnih postignuća u području računalne tehnologije - primjena CAD i CNC tehnologija.	IPA IV: Modernizacija školskih kurikulumu u strukovnim školama u skladu s promjenjivim potrebama tržišta rada/gospodarstva	Pomoć u pripremi projektnog sažetka i cijelog prijavnog obrasca, čišćenje budžeta

PROJEKTI ODOBRENI ZA SUFINANCIRANJE (PRIPREMA U 2012., PROVEDBA POČINJE U 2013.)					
Naziv projekta	Vrijednost projekta [EUR]	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
INVESTstrategy	166.179,78	1.2.2013.-31.1.2014.	Razvoj strategije za privlačenje izravnih stranih ulaganja u prekograničnom području.	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska – Mađarska, 3. raspis	Priprema dokumentacije, vodeći partner
EUCOMPASS2 Nositelj: PORA Koprivnica	135.026,13	1.3.2013. – 28.2.2014.	Poboljšanje kapaciteta projektnih partnera, potpornih institucija te visokoobrazovanih nezaposlenih ljudi za buduće korištenje EU fondova kroz razmjenu znanja i kreiranje zajedničkog programa za cjeloživotno obrazovanje visokoobrazovanih nezaposlenih ljudi i početnika na tržištu rada.	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska – Mađarska, 3. raspis	Priprema dokumentacije, partner
Empowering for growth	36.578,01	14 mjeseci	Cilj projekta je ojačati LPZ Međimurske županije da postane jaki igrač na regionalnoj i nacionalnoj razini za sva pitanja koja su povezana s tržištem rada.	IPA IV: Lokalne inicijative za poticanje zapošljavanja – LOT 2	Pomoć u pripremi projektnog sažetka i cijelog prijavnog obrasca, vodeći partner
Smotra istraživačkih radova učenika: primjena znanosti u učionici Nositelj: Institut sinergije znanosti i društva	11.380,00	11 mjeseci	Popularizacija znanosti	Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta	Pomoć u pripremi projekta

PROJEKTI U FAZI EVALUACIJE (PRIPREMA DOKUMENTACIJE U 2012.)					
Naziv projekta	Vrijednost projekta [EUR]	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
ZNAK	200.000,00	15 mjeseci	Uspostava prekogranične suradnje na području promicanja znanstvene kulture kroz sustav projektne nastave u školama koja se odvija kroz suradnju s lokalnim zajednicama, zajednička promocija istraživačkog mindseta među djecom OŠ i SŠ uzrasta s obje strane granice, jačanje kapaciteta nastavnog osoblja za usmjeravanje djece prema primjeni znanosti i tehnologije u svakodnevnom životu.	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska – Slovenija, 3. raspis	Priprema dokumentacije, vodeći partner
Creating employment opportunities through skills forecasting Nositelj: HZZ Čakovec	117.480,85	12 mjeseci	Cilj projekta je istražiti dobre prakse u području predviđanja vještina koje su potrebne na tržištu rada i na taj način dugoročno utjecati na usklađivanje ponude i potražnje na tržištu rada.	Progress	Sudjelovanje u pripremi projektna dokumentacije, partner
Večernji soare: Upoznajmo zajedničku povijest u	150.000,00	15 mjeseci	Ciljevi projekta: Potaknuti i poduprijeti razmjenu kulturnih i društvenih sadržaja između Slovenije i Hrvatske;	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska –	Pomoć u pripremi projektna dokumentacije

kulturnoj suradnji za budućnost Nositelj: Muzej Međimurja			Ostvariti prijenos znanja i iskustva između javnih institucija na području kulture i obrazovnih institucija; Prilagoditi i koordinirati različita kulturna dobra i aktivnosti vezane uz njih za razvoj pomursko-međimurskog prekograničnog područja poboljšavajući tako kroz kulturni razvoj kvalitetu svakodnevnog života i usluga; Usustaviti razmjenu podataka radi lakše razmjene usluga, planiranja zajedničkih aktivnosti u budućnosti i radi zajedničke promocije kulturno obrazovnih institucija i kulturnih događaja.	Slovenija, 3. raspis	
Eko Terra Nositelj: Fakultet za poljoprivredu i biosistemske znanosti Maribor	179.795,21	15 mjeseci	Očuvanje okoliša putem uvođenja konzervacijske obrade tla.	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska – Slovenija, 3. raspis	Priprema dokumentacije, partner
CrossMarket	207.539,97	15 mjeseci	Razvoj potpornih usluga malog i srednjeg poduzetništva za bolju međusobnu poslovnu suradnju i zajednički marketing, jačanje poduzetničkog duha i razmjena iskustva i informacija.	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska – Slovenija, 3. raspis	Priprema dokumentacije, vodeći partner
Turbaz Nositelj: Općina Postojna	409.126,71	15 mjeseci	Razvoj i poboljšanje integralnih proizvoda i usluga unutar različitih područja turističke ponude; uspostava i poboljšanje zajedničkog marketinga i promocije turizma te proizvoda i usluga ruralnog područja.	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska – Slovenija, 3. raspis	Priprema dokumentacije, partner
Inbucator.co-op Nositelj: Skupnost obćin Slovenije	700.200,92	14 mjeseci	Uspostavljanje potporne strukture za rast i razvoj zadruga i socijalnih poduzeća.	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska – Slovenija, 3. raspis	Sudjelovanje u pripremi projektne dokumentacije, partner
Joint planning CODE	207.539,97	16 mjeseci	Uspostava suradnje u izradi planskih razvojnih dokumenata u prekograničnom području.	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska – Slovenija, 3. raspis	Priprema dokumentacije, vodeći partner
BOOST for EU Nositelj: Grad Čakovec	Nema podataka	12 mjeseci	Povećati znanje o tome na koji način različiti programi EU mogu doprinijeti razvoju zajednice te prikazati primjere najbolje prakse uspješnih projekata.	IPA INFO 2012 Civil Society EU Info	Pomoć u pripremi projektne dokumentacije
EU Funds - Let's make it simple Nositelj: Akademija za politički razvoj	83.000,00	18 mjeseci	Ojačati razinu razumijevanja, svrhe, mehanizama i učinaka provedbe EU fondova u javnosti pružanjem informacija i obrazovnog materijala i počinjanjem konstruktivne i javne rasprave.	IPA INFO 2012 Civil Society EU Info	Sudjelovanje u pripremi projektne dokumentacije
Modern Leadership in Making Nositelj: Institut sinergije znanosti i društva	19.500,00	Nema podataka	Omogućiti motiviranim studentima viših godina studija edukaciju na području „leadership“ vještina.	Američka ambasada	Pomoć u pripremi projektne dokumentacije

4. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA RAZDOBLJE OD 01.01.2012.-31.12.2012.

	REALIZACIJA 2010.	REALIZACIJA 2011.	PLAN 2012.	REALIZACIJA 2012.
UKUPNI PRIHODI	3.908.928	6.531.966	8.273.000	4.405.168
UKUPNI RASHODI	3.893.949	6.510.549	6.773.000	4.292.790
BRUTO DOBIT	14.979	21.317		112.378
POREZ NA DOBIT	14.027	12.279		36.301
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	952	9.036		76.077

4.1. IZVJEŠĆE O PRIHODIMA

ANALITIČKI PRIKAZ PRIHODA

GRUPE POSLOVA	REALIZACIJA 2011.	PLAN 2012.	REALIZACIJA 2012.
Prihodi od prodaje usluga	459.230	1.300.000	195.588
Prihodi po projektima EU	1.502.124	550.000	1.004.704
Sufinanciranje projekta TIC	3.151.272	1.900.000	768.219
BICRO operativni troškovi za TIC		650.000	-
TIC – odgođeni prihod (amortizacija)		1.500.000	-
Prihodi od dotacije Međimurske županije	1.000.000	2.000.000	1.100.000
Međimurska županija - sufinanciranje EU projekata		150.000	-
Prihodi od prestanka priznavanja dugotrajne imovine			1.051.700
Ostale dotacije (MINGORP; HAMAG, ostalo)	417.428	220.000	277.924
Financijski prihodi-kamate	1.883	2.000	7.033
Izvanredni prihodi	29	1.000	-
UKUPNO PRIHODI	6.531.966	8.273.000	4.405.168

Obrazloženje odstupanja:

Do smanjenog prikaza prihoda u odnosu na 2011. i plan 2012. godine došlo je zbog odvajanja Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje u zasebno trgovačko društvo, zbog čega planirana sredstva od BICRO-a, Međimurske županije te prodaje usluge (što se odnosi i na najam inkubacijskih prostora) nisu realizirana unutar REDEA-e.

Međutim, analizirajući stavke koje se odnose samo na REDEA-u, poput prihoda po projektima financiranih iz EU fondova, možemo uočiti 100 %-ni porast u odnosu na planirano, dok se nažalost, negativno odstupanje od planiranog uočava u stavci koja se odnosi na uplate sredstava iz županijskog proračuna, u kojem je za REDEA-u planirano 2.000.000 kuna, dok je realizirano samo 1.100.000 kuna.

Također, stavka koja se „pojaviła“ tijekom 2012. godine u iznosu nešto većem od 1 mil. kuna odnosi se na prijenos dugotrajne imovine nabavljene prema projektu TIC, u novoosnovano trgovačko društvo, što je s druge strane prikazano u rashodima pod stavkom izvanredni rashodi tako da je ukupni saldo na nuli.

4.2. IZVJEŠĆE O RASHODIMA

ANALITIČKI PRIKAZ RASHODA

VRSTA TROŠKOVA	REALIZACIJA 2011.	PLAN 2012.	REALIZACIJA 2012.
1. Troškovi poslovanja	6.465.033	6.731.000	3.178.809
Kanc. i potrošni materijal, sitni inventar	159.288	105.000	108.545
Troškovi energije	151.521	300.000	51.759
Troškovi goriva	27.125	33.600	23.008
PTT troškovi i usluge prijevoza	64.113	109.000	81.570
Bankarske usluge i usluge osiguranja	42.964	50.000	49.489
Usluge održavanja	131.376	100.000	76.236
Intelektualne i ostale usluge	1.830.410	1.332.000	478.305
Reprezentacija	53.551	80.000	26.675
Naknade troškova radnika	138.248	281.400	115.691
Amortizacija	1.694.573	1.500.000	456.463
Neto plaće	1.238.217	1.225.000	959.466
Porezi i doprinosi iz i na plaće	888.236	1.055.000	671.064
Troškovi provedbe EU projekata*		550.000	
Ostali troškovi	98.962	10.000	80.538
2. Izvanredni rashodi	7.000	7.000	1.057.751
3. Financijski rashodi	45.616	35.000	56.230
UKUPNO RASHODI	6.510.649	6.773.000	4.292.790

*troškovi provedbe EU projekata planirani su u ukupnom iznosu dok je njihova realizacija raspoređena u pripadajućim stavkama.

Objašnjenje odstupanja:

Do odstupanja u realizaciji planiranih rashoda došlo je iz razloga navedenih u prethodnom objašnjenju – zbog odvajanja TIC-a čiji rashodi nisu više vođeni u sklopu poslovanja REDEA-e, što se posebno odnosi na režijske troškove te usluge održavanja, dok su intelektualne usluge znatno niže od planiranih, iz istog razloga, ali i razloga štednje.

Troškove smo, obzirom na opću gospodarsku situaciju, pokušali što više racionalizirati, i koristiti ostale izvore financiranja poput EU fondova i sredstava ministarstava (posebno za troškove održavanja edukacija).

U nastavku donosimo specifikaciju intelektualnih i ostalih usluga, ostalih troškova, usluga održavanja i troškova energije:

Specifikacija intelektualnih i ostalih usluga:

Intelektualne i ostale usluge	Financirano iz EU projekata	Financirano iz REDEA-e
Usluge reklame i marketinga	14.311	7.257
Ugovori o djelu i autorski honorari, studentski servis	167.972	1.468
Knjigovodstvene usluge	-	29.025
Troškovi seminara za poduz. i edukacije savjetnika	-	-
Usluge predavača, radionice i edukacija	64.499	54.981
Savjetodavne usluge		40.445
Intelektualne usluge po projektima	35.880	-
Odvjetničke, bilježničke i revizorske usluge	-	9.185
Usluge prevoditelja po projektima	18.860	-
Usluge zaštite i čuvarske službe i domara		17.427
Usluge tiska i idejnog rješenja brošura	4.310	-
Ostale usluge	736	11.949
Ukupno	306.568	171.737

Specifikacija ostalih troškova:

Ostali troškovi	Financirano iz EU projekata	Financirano iz REDEA-e
Reprezentacija (dio iz MINPO)	9.022	17.653
Trošak stručnog obrazovanja (MINPO)		12.909
Trošak stručne literature		2.845
Članarine i doprinosi		5.190
Porez na tvrtku, CMV i porezi koji ne ovise o rezultatu		1.000
Takse i pristojbe		1.270
Vrijednosna usklađenja		57.324
Ukupno	9.022	98.191

Specifikacija usluga održavanja:

Usluge održavanja	Realizacija
Informatičke usluge	37.062
Usluge čišćenja poslovnog prostora	16.026
Usluge održavanja automobila	10.411
Održav. okoliša, elektroinstal. i ostali popravci	12.737
Ukupno	76.236

Troškovi energije:

Troškovi energije	Realizacija
Električna energija	21.953
Plin	25.902
Voda	996
Benzin	23.009
Ukupno	71.860

4.3. IZVJEŠĆE O NEPODMIRENIM OBVEZAMA

Nepodmirene obveze na dan 31.12.2012.

Vrsta obveze	Iznos
Obveze prema dobavljačima	67.818
Obveze za neto plaće	90.464
Obveze za poreze i doprinose	84.382
UKUPNO	242.664

Ad. 1 – Obveze prema dobavljačima na dan 31.12.2012. nedospjele su u iznosu od 67.547 kuna.

Sve obveze podmirene su u siječnju i veljači 2013. godine.

Ad. 2 – Odnosi se na plaću za prosinac 2012. godine koja je isplaćena u siječnju 2013.

Ad. 3 – Obveza za poreze i doprinose odnosi se na obvezu za plaću za prosinac 2012. godine u iznosu od 59.774 kuna, te obvezu za porez na dobit u iznosu od 24.608 kuna. Obveza za poreze i doprinose za plaću podmirena je u siječnju 2013. godine, dok obveza za porez na dobit dospijeva u travnju 2013. godine.

4.4. IZVJEŠĆE O NENAPLAĆENIM POTRAŽIVANJIMA

Vrsta potraživanja	Iznos
Potraživanja od kupaca	22.942
Potraživanja od države	22.144
Potraživanja po projektima EU	417.271
UKUPNO	462.367

Nedospjela potraživanja od kupaca iznose 5.717 kuna, a dospjela 17.225 kuna. U periodu od siječnja do ožujka 2013. godine naplaćeno je 10.092 kune.

Potraživanje od države čini potraživanje za preplaćeni porez na dodanu vrijednost za studeni i prosinac 2012. godine u iznosu od 21.966 kuna i potraživanje za preplaćeni doprinos za šume u iznosu od 178 kuna.

Potraživanje za preplaćeni PDV prebijeno je s obvezom poreza na dodanu vrijednost za siječanj 2013. godine, a potraživanje za preplaćeni doprinos za šume s obvezom za prvi kvartal 2013. godine.

4.5. IZVJEŠĆE O PLAĆAMA

Pregled zaposlenih, kvalifikacijska i obrazovna struktura

Kvalifikacijska struktura	Broj zaposlenih na kraju 2011.	Broj zaposlenih na dan 31.12.2012.
Mr.sc.	1	1
VSS	12	9
VŠS	2	2
Dr.sc.	1	0
UKUPNO	16	12

Zvanje	Broj zaposlenih
Mr. sc., dipl. oec.	1
VSS dipl. informatičar	1
VSS dipl. ekonomist	3
VSS dipl. ing. agronomije	1
Dipl.ing.agronomije, univ.spec.oec.	1
VSS profesor sociologije i germanistike	1
VSS profesor sociologije i anglistike	1
VŠS viši ekonomist	1
VŠS pravnik	1
Mag. informatike	1
Ukupno:	12

NEKI OD CERTIFIKATA KOJE POSJEDUJU ZAPOSLENICI SU:

- FOIP Studij – Priprema i ocjena investicijskih projekata (5 djelatnika)
- Treneri za prekogranične IPA programe
- Certifikat projektni menadžer za investicije
- Savjetnik poduzetništva
- Certifikat o strateškom upravljanju klasterima (Strategic Action Planning Certificate)
- Certifikat za vođenje edukacije iz upravljanja projektnim ciklusom (PCM)...

	Sveukupno
Ukupna suma plaća	1.835.470
Neto plaća	1.144.821
Porezi i doprinosi iz i na plaće	690.649
Najviša bruto plaća	21.606
Najniža bruto plaća	5.307
Plaća člana Uprave	12.857
Najviša neto plaća	12.857
Najniža neto plaća	4.000
Prosječna bruto plaća	10.694
Prosječna neto plaća	7.203

4.6. STANJE IMOVINE NA DAN 31.12.2012.

	OPIS	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost
1.	Nematerijalna imovina	286.933	173.419	114.514
	Ulaganje u patente	3.000	3.000	0
	Ulaganje u zaštitni znak	13.000	13.000	0
	Ulaganje u softver	270.933	157.419	114.514
2.	Materijalna imovina	761.876	643.132	118.744
	Kancelarijski namještaj i uredska oprema	172.785	137.911	34.874
	Elektronička oprema	348.918	284.279	64.639
	Putnička vozila	175.674	175.674	0
	Djela likovnih umjetnika	4.180		4.180
	Ostala oprema	60.319	45.268	15.051
3.	UKUPNO	1.048.809	816.551	233.258

4.7. ULAGANJE U 2012. GODINI

	INVESTICIJE	REALIZACIJA
1.	Investicije iz projekata i sufinanciranje projekata	189.151
2.	REDEA investicije u opremu	74.304
	UKUPNO	263.455

Specifikacija ulaganja:

1.	Ulaganje u softver	189.151
	Iz sredstava REDEA-e	0
	Po projektima EU	189.151
2.	Elektronička oprema	74.304
	Po projektima EU	0
	Iz sredstava REDEA-e (donacija MINPO)	74.304
	UKUPNO	263.455

Ad.1. – po projektu HU-HR Development Academy nabavljen je softver Controlled learning infrastr.

Ad.2. – elektroničku opremu u iznosu od 74.304 kune doniralo je Ministarstvo poduzetništva i obrta za uspješnu provedbu projekta E-poslovanje.

U Čakovcu, dana 30. 4. 2013. godine

Za REDEA d.o.o.

Sandra Polanec Marinović, direktorica