

## SWOT ANALIZA - GOSPODARSTVO

<p><b>SNAGE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• stručna radna snaga, izražena radna etika, poduzetnost, spremnost na usavršavanje i prihvaćanje novih tehnologija;</li> <li>• snažna i dugogodišnja tradicija poduzetništva i obrtništva;</li> <li>• veliki broj uspješnih, izvozno orijentiranih tvrtki u prerađivačkoj industriji;</li> <li>• pozitivan imidž MŽ kao prosperitetne županije, razvijenog poduzetništva i visoke kvalitete života;</li> <li>• visoka konkurentnosti županije u odnosu na druge županije RH (MŽ je rangirana među 4 najkonkurentnije županije u RH 2010. i 2014.);</li> <li>• prisutnost stranih poduzeća u prerađivačkoj industriji kao važan čimbenik privlačenja izravnih stranih ulaganja (FDI), ali i ukupnog gospodarskog razvoja ;</li> <li>• Centar znanja Međimurske županije kao okosnica sinergije obrazovnog sektora, gospodarstva i potpornih institucija poduzetništvu;</li> <li>• izrazito aktivne poslovne zone (Prelog, Čakovec, Sveti Martin na Muri, Donji Kraljevec);</li> <li>• iskusne potporne institucije koje svojom ekspertizom potpomažu razvoj MSP;</li> <li>• proaktivna i efikasna regionalna samouprava i jedinice lokalne samouprave u području razvoja gospodarstva i razvoju investicijskog okruženja</li> </ul>	<p><b>SLABOSTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• nepovoljna gospodarska struktura – značajan udio radno-intenzivnih djelatnosti;</li> <li>• nedovoljna zastupljenost poduzeća s proizvodima visoke dodane vrijednosti;</li> <li>• premali pojedinačni proizvodni kapaciteti poduzeća koju ne mogu zadovoljiti potražnju;</li> <li>• nesklonost poduzetnika suradnji i zajedničkim nastupima na međunarodnom tržištu;</li> <li>• nema međusektorske suradnje poduzetnika;</li> <li>• nedovoljna zainteresiranost mladih za pojedinim zanimanjima za koje postoji potreba u gospodarstvu (lakirer, zavirivač);</li> <li>• nedovoljna suradnja gospodarstva s visoko obrazovnim institucijama na području istraživanja i razvoja proizvoda ;</li> <li>• kontinuirano smanjenje broja obrta;</li> <li>• niska razina prosječne neto plaće zaposlenih kod poduzetnika u odnosu na RH;</li> <li>• nedovoljna promocija međimurskog gospodarstva;</li> <li>• veliki broj malih gospodarskih zona nije u funkciji ili imaju minimalnu gospodarsku aktivnost;</li> <li>• nizak koeficijent izgrađenosti u poslovnim zonama</li> </ul>
<p><b>PRILIKE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• geostrateški položaj Međimurja;</li> <li>• rast novih industrijskih sektora koji otvaraju priliku za privlačenje ulagača;</li> <li>• olakšan pristup tržištu Europske unije nakon pristupanja RH u članstvo;</li> <li>• otvaranje novih tržišnih segmenata više dodane vrijednosti u tekstilnoj industriji;</li> <li>• dostupnost strukturnih fondova i novih programa Unije kao izvora financiranja projekata iz područja gospodarstva.</li> </ul>	<p><b>PRIJETNJE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• nepovoljna opća gospodarska situacija koja ima implikacije na rast nezaposlenosti, rezultate poslovanja u gospodarstvu, pad platežne moći i sl.;</li> <li>• odljev stručne i kvalitetne radne snage;</li> <li>• konkurencija u radno-intenzivnim industrijama (iz drugih zemalja članica EU, zemalja bivše Jugoslavije, Turske i dalekoistočnih zemalja);</li> <li>• niža cijena rada u susjednim zemljama (Mađarska, Bosna i Hercegovina, Srbija, Rumunjska);</li> <li>• nedovoljna usklađenost obrazovnog sektora s potrebama gospodarstva;</li> <li>• smanjeni potencijal izvora financiranja MSP (smanjen intenzitet potpora prema Karti regionalnih potpora sukladno aktualnoj NUTS II klasifikaciji);</li> <li>• brz razvoj tehnologije koja zahtjeva stalna i visoka ulaganja;</li> <li>• konkurencija drugih regija kao investicijskih lokacija</li> </ul>

### SWOT ANALIZA - RURALNI RAZVOJ

<p><b>SNAGE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• visoka razina primijenjene tehnologije u pojedinim granama poljoprivredne proizvodnje – rastuća specijalizacija u pojedinim granama;</li> <li>• pozitivna percepcija međimurskih poljoprivrednih proizvoda</li> <li>• bogata nematerijalna kulturna baština;</li> <li>• usmjerenost na razvoj turizma (strateška razina);</li> <li>• gostoljubivost stanovništva;</li> <li>• razvijena rekreacijska i sportska ponuda</li> </ul>	<p><b>SLABOSTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• nedovoljno stručnog znanja i niska razina obrazovanja ljudi koji se bave poljoprivrednom proizvodnjom i turizmom;</li> <li>• nedostatan razvoj i zaštita autohtonih poljoprivrednih proizvoda;</li> <li>• nedovoljno uvođenje inovacijskih poljoprivrednih tehnologija;</li> <li>• nedostatak kratkih nabavnih lanaca (prodaja lokalno proizvedenih proizvoda na lokalnom tržištu) te proizvođačkih grupa uslijed nedostatka inicijative od strane svih dionika;</li> <li>• neprilagođenost poslovanja EU standardima;</li> <li>• manjak skladišnih kapaciteta;</li> <li>• nedovoljna prepoznatljivost Međimurske županije kao turističke destinacije;</li> <li>• neiskorištenost postojećih smještajnih kapaciteta u turizmu;</li> <li>• devastirana graditeljska baština;</li> <li>• nedostatna financijska sredstva za investicije u turističku infrastrukturu;</li> <li>• nedovoljno sustavan pristup razvoju turizma (JLS i individualno);</li> <li>• neiskorištenost kulturnih potencijala u turističke svrhe;</li> </ul>
<p><b>PRILIKE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• potražnja za novim kulturama u poljoprivrednoj proizvodnji;</li> <li>• potražnja za novim turističkim proizvodima - svjetski turistički trendovi (zdravlje, aktivni turizam, enogastronomija);</li> <li>• faktor 'novine', tj. pozicija nove destinacije;</li> <li>• dostupnost strukturnih kao izvora financiranja projekata iz područja poljoprivrede i turizma.</li> </ul>	<p><b>PRIJETNJE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• usitnjenost zemljišta onemogućava konkurentnu poljoprivrednu proizvodnju;</li> <li>• jaka konkurencija stranih tržišta;</li> <li>• nepotican institucionalan okvir za ulaganje i poslovanje;</li> <li>• nacionalna politika usmjerena je na naglašavanje imidža Hrvatske kao obalne i morske zemlje;</li> <li>• niska kupovna moć i slabiji interes domaćeg tržišta;</li> </ul>

## **SWOT ANALIZA - DRUŠTVENE DJELATNOSTI I CIVILNO DRUŠTVO**

<p><b>SNAGE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• dobra pokrivenost mrežom osnovnih i srednjih škola;</li> <li>• razvoj Međimurskog veleučilišta u Čakovcu - MEV (otvaranje novih preddiplomskih i diplomskih studija);</li> <li>• dobra izgrađenost sportske infrastrukture te veliki potencijal sportsko – rekreacijskih programa;</li> <li>• dobra pokrivenost primarnom zdravstvenom zaštitom;</li> <li>• dobra povezanost i obnovljena infrastruktura zdravstvenih ustanova (ŽBČ, ZZJZ, Zavod za hitnu medicinu);</li> <li>• programi promocije zdravlja i prevencije bolesti;</li> <li>• velik broj i raznolikost organizacija civilnog društva te sve veća važnost njihovog djelovanja;</li> <li>• bogata materijalna i nematerijalna kulturna baština</li> </ul>	<p><b>SLABOSTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ne postoji sustav pred-financiranja/sustavnog pred-financiranja projekata;</li> <li>• nedovoljna međusektorska i multidisciplinarna suradnja (zdravstvo – obrazovanje – sport – civilno društvo);</li> <li>• nezaposlenost mladih osoba;</li> <li>• nezaposlenost osoba starije dobi;</li> <li>• velik broj osoba s nezavršenom osnovnom školom uz istovremeno mali broj osoba s visokom stručnom spremom;</li> <li>• nepovoljna obrazovna struktura nezaposlenih osoba;</li> <li>• neodgovarajuće sustavno stipendiranje u skladu s potrebama tržišta rada;</li> <li>• nedovoljna svijest o važnosti cjeloživotnog obrazovanja, programi cjeloživotnog učenja se ne prate sustavno;</li> <li>• nedostatak stručnih suradnika u predškolskim ustanovama te poteškoće u nabavi opreme (didaktički materijali);</li> <li>• nepostojanje institucionalnog i izvaninstitucionalnog zbrinjavanja rizičnih skupina te nedostatak sustavnog rješenja za osobe koje izlaze iz domene socijalne skrbi (domovi, maloljetnici, osobe starije od 21 god., psihički oboljele osobe);</li> <li>• nedostatak učinkovitog rješavanja socijalnih i gospodarskih problema socijalno ugroženih skupina osobito Roma kao nedovoljno integrirane manjine;</li> <li>• nedovoljna osviještenost roditelja romske nacionalne manjine o važnosti obrazovanja njih samih, a posebno njihove djece;</li> <li>• slaba organizacija palijativne skrbi;</li> <li>• nedovoljno sudjelovanje stanovništva u programima prevencije i zdravstvene zaštite;</li> <li>• nedovoljna prihvaćenost sporta i rekreacije kao zdravog načina života;</li> <li>• nema strategije razvoja kulture;</li> <li>• nema adekvatne infrastrukture za suvremenu i novomedijsku umjetnost;</li> <li>• nedostatak stručnog kadra u udrugama, a time ni znanja o osnovama funkcioniranja i upravljanja udrugama;</li> <li>• nedovoljna suradnja i nedostatak umrežavanja udruga s udrugama i ostalim institucijama na EU razini;</li> <li>• nepostojanje adekvatnog prostora za djelovanje udruga (posebno udruga mladih i udruga u kulturi);</li> <li>• netransparentan i neučinkovit sustav financiranja udruga od strane JL(R)S-ova;</li> <li>• nepostojanje sveobuhvatne baze inicijativa, projekata i programa u MŽ koja bi omogućila učinkovitu koordinaciju.</li> </ul>
<p><b>PRILIKE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• blizina visokoškolskih obrazovnih centara (Varaždin, Zagreb, Maribor, Ljubljana);</li> <li>• povećana dostupnost programa mobilnosti posebno za obrazovni sektor (od predškolskog do visokoškolskog obrazovanja i obrazovanja odraslih);</li> <li>• mogućnosti korištenja novih tehnologija u svim područjima (posebno u obrazovanju i kulturi);</li> <li>• umrežavanje obrazovnih institucija na razini EU;</li> <li>• dostupnost strukturnih fondova i novih programa Unije kao izvora financiranja projekata iz područja društvenih djelatnosti te projekata udruga civilnog društva.</li> </ul>	<p><b>PRIJETNJE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• starenje stanovništva – nepovoljna demografska struktura stanovništva</li> <li>• odlazak visokoobrazovanih kadrova u području zdravstva u veće klinike (Zagreb, EU);</li> <li>• prevelika centralizacija te nemogućnosti novih zapošljavanja u svim područjima;</li> <li>• nefleksibilni obrazovni programi neusklađeni s potrebama tržišta rada;</li> <li>• nedostatak stručnih suradnika u obrazovnom sustavu (OŠ, SŠ;</li> <li>• poteškoće u nabavi opreme (kabineti, didaktički materijal);</li> <li>• manjak stručnjaka preventivne medicine i djelatnika u timu ZZJZ;</li> <li>• velika opterećenost i nedostatak opreme u zdravstvu te problem njezine modernizacije, održavanja i</li> </ul>

	<p>amortizacije;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• smanjenje proračuna JLS-ovima i institucijama kao posljedica gospodarskih kretanja što dovodi do smanjenog financiranja udruga civilnog društva.</li></ul>
--	---

### SWOT ANALIZA - OKOLIŠ, PROSTOR I INFRASTRUKTURA

<p><b>SNAGE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• izgrađenost komunalne infrastrukture – mogućnost priključenja u cijelom Međimurju iznad 90%;</li> <li>• visoka kvaliteta života povezana s visokom infrastrukturnom opremljenošću;</li> <li>• komunalna uređenost;</li> <li>• organizirani sustav gospodarenja otpadom u odnosu na RH – organizirani odvoz, selekcija, skladištenje, zbrinjavanje i uporaba – pozitivan utjecaj na zaštitu okoliša (tlo, podzemne vode) i energetska učinkovitost;</li> <li>• kvaliteta rada javnih poduzeća i ustanova iz područja zaštite okoliša, prostora i infrastrukture (vezano uz održavanja i izgradnju sustava, edukaciju stanovništva...);</li> <li>• široka upotreba novih tehnologija i upotreba širokopojasnog interneta u radu javnih institucija i organizacija civilnog društva</li> </ul>	<p><b>SLABOSTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• neiskorištenost postojeće infrastrukture (priključci za vodu, plin, odvodnju ostaju neiskorišteni iako postoje kapaciteti);</li> <li>• nema učinkovitog sustava izgradnje i održavanja nasipa za zaštitu od poplava;</li> <li>• korištenje vodotoka kao otvorenih kanala za ispuštanje otpadnih voda iz naselja, stočnih farmi, ispiranje poljoprivrednih strojeva i sl.;</li> <li>• nema sustavnog praćenja kakvoće tla, zraka te voda na površini i podzemnih voda na području županije;</li> <li>• prekomjerna i nekontrolirana uporaba kemijskih sredstava u poljoprivredi štetno utječe na kvalitetu tla;</li> <li>• nema zaobilaznica i čvorova koji bi regulirali tranzitni promet što umanjuje kvalitetu zraka i sigurnost u prometu (dijelom jesu u prostornom planu);</li> <li>• nema odgovarajuće uređenih biciklističkih staza;</li> <li>• neodgovarajući sustav javnog prijevoza stanovništva;</li> <li>• nema Plana upravljanja zaštićenim područjima prirode;</li> <li>• negativan utjecaj okrupnjavanja i prenamjene zemljišta na području Regionalnog parka Mura-Drava na bioraznolikost;</li> </ul>
<p><b>PRILIKE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• mogućnost korištenja geotermalnih voda;</li> <li>• bogatstvo prirodnih resursa kao OIE (podzemne vode);</li> <li>• zakonska regulativa – provođenje edukacije o korištenju kemijskih / zaštitnih sredstava u svrhu zaštite okoliša;</li> <li>• Regionalni park Mura-Drava – prilika za poboljšanje stanja u prostoru;</li> <li>• globalni trend jačanja svijesti o važnosti zaštite prirode i okoliša;</li> <li>• postojanje direktiva i agenda za poticanje sve većeg udjela energije iz obnovljivih izvora;</li> <li>• dostupnost strukturnih fondova i novih programa Unije kao izvora financiranja projekata iz područja zaštite okoliša i prirode te izgradnje infrastrukture.</li> </ul>	<p><b>PRIJETNJE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• nepovoljna gospodarska situacija – pad platežne moći (korisnici se ne priključuju na komunalnu infrastrukturu);</li> <li>• klimatske promjene – sve češća olujna nevremena praćena jakim vjetrom, opasnost od poplave i klizanja tla;</li> <li>• neadekvatna povezanost autoceste s međunarodnim prometom;</li> <li>• zanemarivanje željezničkih koridora koji prolaze područjem županije te nedovoljne investicije u željezničku infrastrukturu;</li> <li>• sigurnost u prometu – neoznačeni pružni prijelazi (nadležnost državnih poduzeća);</li> <li>• neizvedena oborinska odvodnja s prometnica (državna cesta) u blizini vodocrpilišta – mogućnost zagađenja;</li> <li>• neprovođenje mjera sankcioniranja zagađivača okoliša;</li> <li>• nedovoljan interes privatnih vlasnika šuma za odgovarajuće upravljanje</li> </ul>