



OIB - VAT number: 61539263602

**REGIONALNA RAZVOJNA AGENCIJA  
MEĐIMURJE**

Regional Development Agency Međimurje

+385 (0)40 395 560 +385 (0)40 395 142

redea@redea.hr www.redea.hr

Bana Josipa Jelačića 22, 40 000 Čakovec  
Hrvatska - CROATIA

**REGIONALNA RAZVOJNA AGENCIJA MEĐIMURJE**

**REDEA društvo s ograničenom odgovornošću**

**za regionalni razvoj i poslovne usluge**

**IZVJEŠĆE O POSLOVANJU U 2016. GODINI**

**Čakovec, travanj 2017.**

## 1. UVOD

Osvrnuvši se na prethodnu godinu, možemo reći da smo, usprkos problemima s likvidnošću i nedostatnim izvorima financiranja, sa čime se nažalost suočavamo već nekoliko godina, uz znatne uštede, godinu završili s pozitivnim rezultatima.

Za razliku od prethodnih, u 2016. je otvoren veći broj natječaja za financiranje projekata iz EU fondova, na prijavi kojih smo intenzivno radili, a dobri rezultati našeg rada su postali vidljivi već početkom 2017. godine.

Aktivno pratimo najnovije trendove i primjere dobre prakse u inozemstvu i u drugim županijama, analiziramo i prikupljamo informacije o problemima, izazovima i potrebama Međimurske županije. Temeljem toga pokrenuli smo brojne inicijative i sudjelovali u aktivnostima koje obuhvaćaju vrlo široko područje, od strateškog planiranja, razvoja ljudskih potencijala, pomoći poduzetnicima i poljoprivrednicima, ruralnog razvoja, a sve u svrhu što boljeg razvoja Međimurske županije.

Temelj za aktivnosti koje provodimo je naš Strateški plan za razdoblje od 2014. do 2016., ali i Zakon o regionalnom razvoju u kojem su točno definirani poslovi od opće gospodarske koristi koje su regionalni koordinatori (REDEA) dužni obavljati za jedinice područne (regionalne) samouprave, a ona (JL(R)S) je dužna osigurati odgovarajuće financijske i druge uvjete za njihov kvalitetan rad.

Iz godine u godinu sve više nastojimo naglasak staviti na aktivnosti od opće gospodarske koristi, no zbog nedostatnih financijskih sredstava, ali i potrebe na tržištu, jačamo aktivnosti vezane uz realni sektor – što nam predstavlja dodatni izvor prihoda. Važno je napomenuti, da iako se sredstva EU fondova često u javnosti percipiraju kao dobar izvor financiranja, ona su namijenjena za točno određene projektne aktivnosti, koje često ne spadaju u opis standardnih poslova jedne razvojne agencije.

Skraćeni pregled aktivnosti koje je REDEA provodila u 2016. godini nalazi se u nastavku izvješća, pri čemu je potrebno istaknuti nekoliko ključnih poslova od posebne važnosti za Međimursku županiju:

- Razvojnoj strategiji Međimurske županije 2011. – 2013. Odlukom Skupštine MŽ (prema naputku Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova EU) od 21. prosinca 2016. godine, produljeno je važenje do kraja 2017. godine. Međutim, nastavljen je rad na Razvojnoj strategiji Međimurske županije do 2020. godine koja se tijekom izrade usklađuje sa Strategijom razvoja Republike Hrvatske koja za aktualnu financijsku perspektivu još uvijek nije usvojena. Usvajanje Strategije predviđeno je za rujan 2017. godine, prije čega je potrebno provesti javnu raspravu, kako za dokument Strategije, tako i za prateću Stratešku procjenu utjecaja na okoliš. Osim županijske, pripremili smo i pet strateških razvojnih programa odnosno strategija ukupnog razvoja za jedinice lokalne samouprave (Grad Mursko Središće i Općine Sveta Marija, Mala Subotica, Pribislavec, Štrigova) te Lokalnu razvojnu strategiju LAG-a Međimurski doli i bregi.
- Važno je napomenuti da je prošle godine započela provedba projekta **„Jačanje mreže podrške prijaviteljima i korisnicima Europskih strukturnih i investicijskih (ESI) fondova u Međimurskoj županiji“** u sklopu kojeg pružamo savjetodavnu podršku brojnim JLS-ovima i javnopravnim tijelima.
- U nastavku izvješća nalazi se tablica kao i detaljniji opisi projekata, stoga ovdje izdvajamo neke od najvažnijih koje smo pripremali ili sudjelovali u pripremi/prijavi te provedbi: priprema projekta **Rekonstrukcija i revitalizacija fortifikacije Starog grada Čakovec u Muzej nematerijalne baštine** – projekt koji po svojoj složenosti spada u do sada najzahtjevnije i najkompleksnije prijave; pružena je savjetodavna pomoć pri prijavi projekta **„Poboljšanje isplativosti i pristupa dnevnicima i/ili dnevnicima kirurģijama“**; započeta je priprema projekta **Med dvema vodama**; dvije projekte prijave za Međimursku županiju: "Povećanje broja usluga i poboljšanje pristupa i uvjeta u pružanju **primarne zdravstvene zaštite** u Međimurskoj županiji" te „Ulaganje u **proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture** u Centru znanja Međimurske županije“, „Škole jednakih mogućnosti“ (pomoćnici u nastavi), „ŠKOLSKI OBROCI SVIMA !“, ON THE MOVE, projekt obnove „stražarnice“ u vojarni....

To su samo neki od 25 pripremljenih projekata za javnopravna tijela, čija vrijednost je veća od 200 milijuna kuna. Od tih, u 6 smo vodeći ili partner, a 4 smo pripremali za Međimursku županiju.

Potrebno je naglasiti i da je izrađeno ukupno 33 projekata za privatne korisnike (poduzetnike i poljoprivrednike) ukupne vrijednosti 103.072.307,54 kn. Najveći interes bio je za natječaj E-IMPULS u okviru kojeg je bilo pripremljeno 16 projektnih prijava ukupne vrijednosti 5.384.125,99 HRK.

Kod svih projekata izrazito je važan i multiplikativni efekt, nove investicije potiču rast i jačanje konkurentnosti gospodarstva, novo zapošljavanje, jačanje turističkog sektora...

- Aktivni smo i u programima koji zahtijevaju dobru mrežu suradnje sa inozemnim partnerima – to su programi Danube, prekogranični s Mađarskom i Slovenijom, programi financirani „direktno iz Brisela“ poput programa OBZOR.
- Prepoznati smo kao institucija u kojoj se mogu dobiti sve relevantne informacije vezane uz regionalni razvoj i posebno EU fondove, a informacije smo redovito dijelili na našoj internetskoj stranici, facebook stranici i biltenu koji dva puta mjesečno šaljemo putem elektroničke pošte te specijaliziranom biltenu za poljoprivrednike „Poljoprivrednici, jeste li znali?“.
- Zahvaljujući info točkama u Prelogu i Murskom Središću, ojačan je interes poljoprivrednika za mjere Programa ruralnog razvoja, tako da je povećan broj savjetovanja i individualnog informiranja, ali i broj prijava za sufinanciranje projekata.
- Nastavili smo djelovati kao najaktivnija i prepoznatljiva info točka za međimurske poduzetnike i poljoprivrednike – putem edukacija i konferencija (sudjelovalo je više od 350 poduzetnika i poljoprivrednika), savjetovanja (više od 400 korisnika) te pomoći kod prijave na natječaje za bespovratna sredstva (detalji o projektima nalaze se u tablici u nastavku izvješća).
- Veliki broj natječaja za sufinanciranje poduzetničkih projekata obilježio je 2016. godinu, a REDEA, odnosno Odjel za razvoj gospodarstva je iste spremno dočekaao te smo napravili uistinu veliki posao u izradi projektnih prijedloga za poduzetnike, od kojih je vrlo visoki broj i u međuvremenu dobio odluke o financiranju. Aktivni smo bili i u pripremi projekata za brojne mjere Programa ruralnog razvoja, čiji natječaji su se prošle godine također intenzivirali.
- Aktivno smo sudjelovali u pripremi i praćenju provedbe dokumenata na nacionalnoj i međunarodnoj razini – Operativnih programa za 2014.-2020., te prekograničnih i transnacionalnih programa - bilo sudjelovanjem u radnim skupinama za izradu ili participacijom u javnim raspravama.

Na kraju treba napomenuti da je prethodnu, 2016. godinu obilježila intenzivna priprema projekata, od kojih su neki od strateške važnosti za Međimursku županiju (Bolnica, Dom zdravlja, obnova Muzeja, novi poduzetnički inkubator, projekti vezani uz obrazovanje...). Usprkos činjenici da su uvjeti za prijavu infrastrukturnih projekata vrlo strogi, kompleksni (posebno se to odnosi na pitanja vezana uz državne potpore) i zahtjevni, rezultati koji pristižu tijekom 2017. su izvrsni.

Upravo zato je, uz financijsku i poslovnu stabilnost, važno stalno usavršavanje djelatnika te timski rad i međusobna podrška, koji su karakteristika rada u REDEA-i, što posebno dolazi do izražaja kod pripreme takvih velikih kros-sektorskih projekata ili natječaja za koje se javlja veći broj korisnika.

## **2. AKTIVNOSTI PO ODJELIMA:**

Kroz izradu Strateškog plana za razdoblje od 2014. do 2016. godine Regionalna razvojna agencija Međimurje REDEA d.o.o. revidirala je svoje strateško usmjerenje nastojeći pomiriti brojne zahtjeve i izazove koji proizlaze iz okruženja i same organizacije. Zajednički su definirane: misija, vizija, organizacijske vrijednosti, identitet i ciljevi.

**Ciljevi na organizacijskoj razini** za razdoblje do 2016. godine su sljedeći:

- 1) Unaprijediti sustav upravljanja:
  - uvesti sustavno upravljanje ljudskim potencijalima i povećati udio vremena rukovodstva izdvojenog za to područje,
  - nastaviti s inzistiranjem na kvaliteti izvršenih poslova te jačati osobne kompetencije svih zaposlenika u skladu s potrebama,
  - uvesti sustav praćenja poslovnih procesa u svrhu optimizacije poslovanja,
  - uvesti sustav financijskog upravljanja.
- 2) Unaprijediti imidž REDEA-e, umanjiti apstraktnost našeg djelovanja i ostaviti dojam otvorenosti i susretljivosti;
- 3) Intenzivirati suradnju i međusobno uvažavanje u odnosu s osnivačem, jedinicama lokalne samouprave, javnih institucija i poduzeća i drugim partnerima;
- 4) Učiniti odmak od privatnog sektora – koncentracija na potrebe javnog sektora;
- 5) Strateškim planiranjem osigurati podlogu za usmjereni razvoj lokalne zajednice što uključuje izradu, praćenje i izvještavanje o provedbi županijske razvojne strategije i drugih sektorskih strategija;
- 6) Pripremiti i provesti strateške projekte u pripremi: Centar znanja Međimurske županije i Regija digitalnih muzeja;
- 7) Identificirati, inicirati i/ili koordinirati pripremu minimalno 5 novih razvojnih projekata;
- 8) Jačati kompetencije javnog sektora, posebno jedinica lokalne samouprave, za učinkovitu pripremu i korištenje fondova Europske unije, kroz edukacije i sustav mentoriranja.

**U nastavku je dan prikaz ciljeva i ostvarenih rezultata za svaki odjel zasebno:**

### **2.1. STRATEŠKO PLANIRANJE**

Odjel za strateško planiranje zadužen je za koordinaciju izrade županijske razvojne strategije, praćenje njene provedbe i izvještavanje o provedbi, vođenje baze županijskih razvojnih projekata, te informiranje i odnose s javnošću.

Strateškim planom Regionalne razvojne agencije Međimurje REDEA d.o.o. kao ciljevi Odjela za strateško planiranje u 2016. godini postavljeni su sljedeći:

- 1) Pratiti provedbu županijske razvojne strategije;
- 2) Pripremati projekte za prijavu na dostupne izvore financiranja;
- 3) Pomoći javnom sektoru u identifikaciji i pripremi projekata;
- 4) Održati edukacije u skladu s kompetencijama odjela;
- 5) Povećati prepoznatljivost REDEA-e u javnosti - promovirati rad REDEA-e;
- 6) Provesti ugovorene projekte.

U nastavku su navedene aktivnosti provedene u svrhu postizanja ciljeva.

#### **Razvojna strategija Međimurske županije**

Razvojnoj strategiji Međimurske županije 2011. – 2013. Odlukom Skupštine MŽ (prema napatku Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova EU) od 21. prosinca 2016. godine, produljeno je važenje do kraja 2017. godine. Međutim, nastavljen je rad na Razvojnoj strategiji Međimurske županije do 2020. godine koja se tijekom izrade usklađuje sa Strategijom razvoja Republike Hrvatske koja za aktualnu financijsku perspektivu još uvijek nije usvojena. Aktivnosti na izradi Razvojne strategije Međimurske županije do 2020. godine odnosile su se na ažuriranje podataka u

osnovnoj analizi, finalizaciju strateških odrednica s pokazateljima, definiranje strateških projekata te izradu financijskoj i akcijskog plana. Paralelno je vođena kontinuirana komunikacija s Ekonomskim institutom Zagreb koji provodi prethodno vrednovanje te je u studenom 2016. godine dostavio drugo fazno izvješće.

Usvajanje Strategije predviđeno je za rujan 2017. godine, prije čega je potrebno provesti javnu raspravu, kako za dokument Strategije, tako i za prateću Stratešku procjenu utjecaja na okoliš.

U 2016. godini pripremljeno je izvješće o provedbi strategije u 2015. godini. Izvješće je prema uputama Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova EU pripremljeno do kraja srpnja, a temeljilo se na podacima primljenim od različitih dionika iz javnog sektora te obuhvaća financijsko izvješće i izvješće o pokazateljima rezultata, kao i pregled razvojnih projekata te osvrt na izazove u provedbi strategije.

### **Strateško planiranje razvoja na lokalnoj razini**

U 2016. godini izrađeno je pet strateških razvojnih programa odnosno strategija ukupnog razvoja za jedinice lokalne samouprave (Grad Murško Središće i Općine Sveta Marija, Mala Subotica, Pribislavec, Štrigova), od čega su četiri financirane iz *Podmjere 7.1. Sastavljanje i ažuriranje planova za razvoj općina i sela u ruralnim područjima i njihovih temeljnih usluga te planova zaštite i upravljanja koji se odnose na lokalitete Natura 2000. i druga područja visoke prirodne vrijednosti*. Također, izrađena je Lokalna razvojna strategija LAG-a Međimurski doli i bregi za razdoblje 2014.-2020.

### **Priprema i savjetovanje u pripremi i provedbi projekata**

Pripremljene su dvije projektne prijave u okviru Programa održivog razvoja lokalne zajednice za 2016. godinu kojeg je objavilo MRRFEU, i to za prijavitelja Međimursku županiju projektna prijava pod nazivom **Rekonstrukcija vodovodne mreže i sustava fekalne odvodnje u Centru znanja Međimurske županije** (ukupne vrijednosti 1.037.280,500 kn) te za Općinu Sveta Marija projektna prijava pod nazivom **Rekonstrukcija postojeće prilazne prometnice uz groblje s izgradnjom parkirališta** (ukupne vrijednosti 562.823,70 kn).

U siječnju 2016. godine Međimurska županija je započela s provedbom projekta ON THE MOVE financiranog iz programa Erasmus+ SPORT ukupne vrijednosti 583.390,20 EUR. REDEA redovito prati provedbu projekta i komunicira s koordinaticom projekta.

U ožujku 2016. godine dovršena je prijava projekta pod nazivom REKONSTRUKCIJA I REVITALIZACIJA FORTIFIKACIJE STAROG GRADA ČAKOVEC U MUZEJ NEMATERIJALNE BAŠTINE (ukupna vrijednost 44.116.745,58 kn) na poziv *Priprema i provedba integriranih razvojnih programa temeljenih na obnovi kulturne baštine*.

Pružena je savjetodavna podrška Županijskoj bolnici Čakovec u pripremi prijave na poziv „Poboljšanje isplativosti i pristupa dnevnim bolnicama i/ili dnevnim kirurgijama“.

Na drugi poziv u okviru Programa transnacionalne suradnje Interreg Središnja Europa u suradnji s MENEOM prijavljen je projekt RURES, a u okviru drugog koraka prvog poziva Programa transnacionalne suradnje Interreg Dunav prijavljena su tri projekta od kojih su dva odobrena za financiranje.

Započeta je priprema projekta **Med dvema vodama** koji je u travnju 2017. godine prijavljen na poziv Promicanje održivog razvoja prirodne baštine. Nositelj projekta je Međimurska priroda, a partneri Međimurska županija, REDEA, Turistička zajednica Međimurske županije i Općina Sveti Martin na Muri. Svrha projekta je unaprjeđenje posjetiteljske infrastrukture te jačanje sustava upravljanja posjetiteljima Regionalnog parka Mura-Drava u Međimurskoj županiji kako bi se povećala privlačnost i obrazovni karakter lokacija prirodne baštine kroz sljedeće:

1. Ulaganje u posjetiteljsku infrastrukturu i to: rekonstrukciju i opremanje Centra za posjetitelje Med dvema vodama u Križovcu, zatim rekonstrukciju i opremanje edukacijsko-istraživačkog centra Matulov grunt u Frkanovcu te uređenje Eko-turističke poučne pješačke i biciklističke staze „Svetomartinska Mura“;
2. Povećanje znanja i svijesti lokalnog stanovništva i posjetitelja o posebnostima prirodne baštine na području Međimurske županije te važnosti očuvanja njezine bioraznolikosti;
3. Promicanje posebnosti prirodne baštine Regionalnog parka Mura-Drava kao i ekološke mreže na području Međimurske županije u svrhu povećanja privlačnosti područja.

Preostali korisnici i projekti za koje je pružena savjetodavna podrška prikazani su u nastavku u okviru provedbe projekta „**Jačanje mreže podrške prijaviteljima i korisnicima Europskih strukturnih i investicijskih (ESI) fondova u Međimurskoj županiji**“.

### Provedba projekata

A) Projekt „**Jačanje mreže podrške prijaviteljima i korisnicima Europskih strukturnih i investicijskih (ESI) fondova u Međimurskoj županiji**“ sufinanciran je sredstvima europske unije iz Europskog fonda za regionalni razvoj. Vrijednost projekta je 1.365.610,96 kn, a traje od 1. listopada 2016. do 31. ožujka 2019. godine. Tijekom 2016. godine odrađene su sljedeće aktivnosti:

- Pružena podrška za 14 različitih korisnika (općine: Kotoriba, Sveti Martin na Muri, Šenkovec, Belica, Orehovica, Sveta Marija, Dekanovec, Mala Subotica, Podturen, Štrigova, Grad Prelog, Međimurska županija; Dom zdravlja Čakovec; Međimurska priroda) u razradi i pripremi projektnih prijedloga za objavljene natječeje;
- Dovršene projektne prijave:
  - Program ruralnog razvoja RH za razdoblje 2014.-2020., tip operacije 7.2.2. „Ulaganje u građenje nerazvrstanih cesta“, nosioc projekta Općina Sveta Marija, naziv projektnog prijedloga "Prometnica od Svete Marije prema željezničkoj stanici Donji Mihaljevec"; nosioc projekta Općina Orehovica, naziv projektnog prijedloga "Izgradnja uličnog koridora u izdvojenom području gospodarske zone Podbrest, te izgradnja spojnih cesta sa županijskom cestom 2038 i lokalnom cestom 20037"; nosioc projekta Općina Donja Dubrava, naziv projektnog prijedloga „Rekonstrukcija dijela nerazvrstane ceste na k.č.br. 1727 k.o. Donja Dubrava“;
  - Operativni program Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020., završene dvije projekte prijave za Međimursku županiju: "Povećanje broja usluga i poboljšanje pristupa i uvjeta u pružanju primarne zdravstvene zaštite u Međimurskoj županiji" te „Ulaganje u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije“.
- Zaposlenici REDEA-e su sudjelovali na 2 specijalističke edukacije na sljedeće teme:
  - Edukacija o upravljanju projektnim ciklusom: From theory to practice in 4 steps, studeni 2016.
  - Edukacija o državnim potporama: State Aid for ESI Funds and Financial Instruments, studeni 2016.
- Provedeno je 1 studijsko putovanje:
  - od 14. 11. do 18. 11. 2016. Göteborg, Švedska: održani sastanci s predstavnicima sveučilišta (University West u Trollhättanu), gradskih uprava (Trollhättan i Göteborg), hrvatskog konzulata, tri znanstvena parka (Innovatum, Lindholmen Science Park, Johanneberg Science Park) te društvenim poduzećima i lokalnim poljoprivrednicima.
- Održan jedan okrugli stol o Programu ruralnog razvoja za 15 sudionika.

B) Projekt **Back to school** financiran je iz programa Erasmus+, u iznosu od 15.306,00 EUR, a prijavljen je u veljači 2016. godine na Poziv za dostavu projektnih prijedloga za 2016. g. za program Erasmus+ – Ključna aktivnost 1 za područje obrazovanja odraslih. Ugovor je potpisan u srpnju 2016. godine, a započeo je s provedbom 1. rujna 2016. i trajat će do 31. prosinca 2017. Cilj projekta je ojačati kompetencije REDEA-inih zaposlenika novim znanjima i kompetencijama u skladu sa strateškim planom organizacije, organizacijskim potrebama i zahtjevima radnih mjesta. Kompetencije i iskustva koje će zaposlenici kao sudionici mobilnosti steći kroz predviđene aktivnosti odrazit će se na kvalitetu edukacija koje provodimo za ključne dionike (jedinice lokalne samouprave i druge javne institucije, civilno društvo, malo i srednje poduzetništvo).

C) Projekt **Ecolnn Danube** jedan je od gore spomenutih projekata prijavljenih na prvi poziv u okviru Programa transnacionalne suradnje Interreg Dunav, koji je s provedbom započeo u prosincu 2016. godine, a trajat će do svibnja 2019. godine. Ukupna vrijednost je 2.126.924,97 EUR, a provodi se u konzorciju s trinaestero partnera. Opći cilj projekta je pojačati suradnju dionika u području inovacija s naglaskom na eko-inovacije i poticanje primjene ekotehnologija u Dunavskoj regiji. Povezivanjem dionika nastoji se potaknuti prijenos rezultata istraživanja i razvoja u gospodarstvo na

transnacionalnoj razini, i to, između ostalog, posredstvom tematskih i stručnih događanja (ljetne škole i inovacijski forumi) i razvoja virtualnog laboratorija. Osim iz Hrvatske, u projekt su uključeni partneri iz Slovačke, Njemačke, Austrije, Bugarske, Slovenije, Mađarske, Češke, Rumunjske, Bosne i Hercegovine, Srbije i Crne Gore.

### Promocija i informiranje

Tijekom cijele godine redovito smo na internetskim stranicama REDEA-e objavljivali aktualne novosti, natječaje u najavi i otvorene natječaje, te novosti iz djelokruga rada REDEA-e. Kao medij za informiranje koristimo i Facebook stranicu, koja ima oko 800 pratitelja, ali i e-bilten koji se objavljuje dva puta mjesečno i šalje na oko 360 adresa elektroničke pošte.

## 2.2. PODRŠKA PODUZETNIŠTVU

Kroz izradu Strateškog plana REDEA d.o.o., Odjel za razvoj gospodarstva (ORG) postavio je sljedeće radne ciljeve za 2016. g.:

- 1) Rast, razvoj i jačanje konkurentnosti poduzetnika/obrtnika pružanjem pravodobnih i potpunih informacija;
- 2) Proaktivan pristup privlačenju izravnih stranih ulaganja;
- 3) Podrška metaloprerađivačkom sektoru;
- 4) Jačanje poduzetničkih kompetencija i stvaranje pozitivne poduzetničke klime.

Odjel za razvoj gospodarstva je u 2016. imao dvoje stalnih djelatnika – zaposlenika REDEA-e te dvije osobe temeljem program SOR (Stručno osposobljavanje za rad). Značajan doprinos radu odjela u provedbi i pripremi projekata dala je i zaposlenica REDEA-e iz ureda direktorice.

U nastavku su navedene aktivnosti kojima smo u 2016. značajno doprinijeli ostvarenju postavljenih ciljeva.

### **1) Rast, razvoj i jačanje konkurentnosti poduzetnika/obrtnika pružanjem pravodobnih i potpunih informacija o mogućnostima financiranja i dostupnim potporama postojećim i potencijalnim poduzetnicima**

Nastavili smo djelovati kao najaktivnija i prepoznatljiva info točka za međimurske poduzetnike. Stručnjaci ORG-a pružali su besplatne informacije za sve poduzetnike i obrtnike o dostupnim izvorima financiranja, odnosno programima za ostvarivanje potpora za unapređenje poslovanja. Putem izravnih kontakata s nadležnim državnim institucijama, sudjelovanjem na seminarima i stručnim skupovima te praćenjem relevantnih internetskih stranica, REDEA pravovremeno raspolaže informacijama koje mogu biti od koristi poduzetnicima. Informacije se također objavljuju na internetskim stranicama REDEA-e i biltenu agencije. U izravnom telefonskom ili osobnom kontaktu, više od 200 poduzetnika je u protekloj godini informirano o mogućnostima unapređenja poslovanja, novih izvora financiranja, ostvarenja bespovratnih i ostalih potpora.

Veliki broj natječaja za sufinanciranje poduzetničkih projekata obilježio je 2016. godinu, a REDEA, odnosno Odjel za razvoj gospodarstva je iste spremno dočekao te smo napravili uistinu veliki posao u izradi projektnih prijedloga za poduzetnike.

- **Kompetentnost i razvoj MSP – pripremili smo dvije prijave** za dvije međimurske proizvodne tvrtke. Ukupna planirana ulaganja kroz dva projekta iznose **11,5 milijuna kn uz otvaranje 16 novih radnih mjesta, a očekivana potpora je 4,8 milijuna kuna**. Rezultati evaluacije očekuju se u svibnju 2017.
- **E-impuls** - prijavitelji su bili poduzeća do 50 zaposlenih. **Pripremljeno je 15 prijava** za projekte **ukupne vrijednosti 5,4 milijuna kuna**, a kojima se planiraju otvoriti radna mjesta. Evaluacija projekata, odnosno dodjela sredstava planirana je za svibanj 2017.
- **Državne potpore za ulaganje u proizvodne tehnologije** – prijavitelji su bili poduzeća prerađivačkih djelatnosti s više od 40 zaposlenika. **Pripremili smo prijave za 4 međimurska poduzeća**, a ukupna vrijednost projekata bila je **9,2 milijuna kuna**. Za financiranje su odobrena 3 projekta kojim je **dodijeljeno ukupno 1,57 milijuna kuna**

**potpora.** Pružili smo savjetničku podršku partnerskom poduzeću koje je za isti natječaj pripremio prijavu za koju je dodijeljeno 1,5 milijuna kuna potpore.

- **Program potpore male vrijednosti za razvoj prerade drva i proizvodnje namještaja RH – pripremili smo dvije prijave,** a za financiranje je odobrena jedna za projekt vrijedan 200.000 kuna (visina potpore 100.000 kn).

HAMAG BICRO je krajem 2016. pokrenuo program zajmova (maksimalni iznos zajma do 50.000 EUR) vrlo povoljnih uvjeta za korisnike – mikro, mala i srednja poduzeća. Program je izazvao veliki interes kod međimurskih poduzetnika tako da smo **do kraja godine pripremili 3 prijave za zajam** za međimurske mikro poduzetnike, a ukupna vrijednost tri projekta ulaganja je 600.000 kuna. Interes poduzetnika nastavljen je i u 2017. te smo i dalje vrlo aktivni u pripremi ESIF prijava.

Također, za veliki ulagački projekt na području Međimurja uspješno smo vodili proceduru za stjecanje statusa nositelja poticajnih mjera prema Zakonu o poticanju ulaganja. **Predmetni projekt obuhvaća izgradnju i adaptaciju proizvodne hale i opremanje suvremenom tehnologijom za metaloprerađivačku djelatnost te otvaranje 33 nova radna mjesta. Vrijednost projekta procijenjena je na 75 milijuna kuna.**

REDEA je od usvajanja Zakona o poticanju ulaganja 2007. godine pripremila 16 prijava temeljem kojih su tvrtke ostvarile pravo na korištenje poticaja u **visini većoj od 300 milijuna kuna.** Kao i svake godine, nastavljamo suradnju s poduzećima pružanjem stručne pomoći u izradi **godišnjih izvješća o korištenju poticajnih mjera za 7 poduzeća,** nositelja statusa poticajnih mjera temeljem Zakona o poticanju investicija.

Krajem 2016. **donesene su odluke o financiranju za sva 4 projekta** koja smo pripremili za natječaj Poboljšanje konkurentnosti i učinkovitosti MSP u područjima s razvojnim posebnostima kroz informacijske i komunikacijske tehnologije (IKT). **Ukupna vrijednost projekata kojima će 4 međimurska poduzeća nabaviti informatičku opremu i programe iznosi 2,78 milijuna kuna, a dodijeljene su potpore u ukupnom iznosu 2,05 milijuna kuna.** REDEA će tijekom 2017. kao vanjski savjetnik biti uključena u provedbu sva 4 projekta.

U 2016. značajan dio resursa usmjerili smo na provedbu 2 veća investicijska projekta poduzetnika financirana iz Europskog fonda za regionalni razvoj (**ukupna vrijednost projekata je 14,3 mil. kn, visina potpore 4,5 mili. kn, a planirano je otvaranje, 16 novih radnih mjesta**), a provedba takvih projekata uobičajeno uključuje savjetovanje u upravljanju projektom i savjetovanje u provedbi postupaka nabave.

Treba naglasiti i da su zahtjevi pripreme natječajne dokumentacije i projektne prijave vrlo kompleksni te da su zaposlenici pokazali da su educirani i sposobni pripremiti projektne prijave koje su zadovoljile i vrlo visoko postavljene kriterije natječaja te da posjeduju znanja potrebna za provedbu projekta sukladno postavljenim pravilima.

## **2) Proaktivan pristup privlačenju izravnih stranih ulaganja**

U 2016., u koordinaciji s Upravnim odjelom za gospodarstvo MŽ, nastavili smo s aktivnostima privlačenja ulagača i suradnje s potencijalnim i postojećim ulagačima u Međimurskoj županiji.

Pružili smo svu potrebnu pomoć i stručno znanje stranom ulagaču koji gradi tvornicu i otvara minimalno 126 radnih mjesta kako bi isti ostvario za stjecanje statusa nositelja poticajnih mjera prema Zakonu o poticanju ulaganja za svoj projekt ulaganja vrijedan približno 11 milijuna eura.

Nastavili smo s bliskom suradnjom i aktivnom podrškom postojećim inozemnim ulagačima (PROIZVODNJA P.G. d.o.o. Prelog, TE-PRO d.o.o. Sveti Martin na Muri, KASPAR PAPIR d.o.o. Prelog, LPT d.o.o. Prelog).

U suradnji sa Upravnim odjelom za gospodarski razvoj MŽ nastavljeno je prikupljanje informacija o stanju u gospodarskim zonama županije i ažuriranje informacija o stanju u zonama u AIK bazi. Izrađen je i registar proizvodno-poslovnih hala za najam i prodaju na području Međimurske županije.

Također, REDEA je tijekom 2016. bila uključena u pripreme posjeta predstavnika veleposlanstava i konzulata te potencijalnih ulagača i gospodarskih delegacija. Uloga REDEA-e je priprema svih relevantnih informacija, predstavljanje potencijala županije te komunikacija i održavanje kontakata nakon posjeta.

Isto tako održavali smo stalnu komunikaciju s Agencijom za investicije i konkurentnost s ciljem praćenja interesa ulagača za ulaganje u Hrvatsku.



### 3) Podrška metaloprerađivačkom sektoru

Metaloprerađivački sektor je već godinama po svim ključnim pokazateljima (broj poduzeća, broj zaposlenih, ukupni prihodi, izvoz) najvitalniji i najperspektivniji gospodarski sektor Međimurske županije. REDEA je prepoznala potrebu za sustavnom podrškom poduzetnicima u metalo-prerađivačkoj industriji te smo tijekom 2013. i 2014. osmislili projekt **uspostave Razvojno – edukacijskog centra za metalsku industriju - Metalske jezgre** koji će pružati podršku poduzećima u razvoju proizvoda, inovacijama i edukaciji kadrova.

U 2016. završen je ključni posao - Metalska jezgra je uvrštena na indikativnu listu Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta projekata za financiranje iz OPKIK 2014-2020. Naime, izrađeni su studija izvodljivosti s analizom troškova i koristi, projekt opreme i izvedbeni projekt čime su stvoreni svi preduvjeti da Međimurska županija projekt Metalska jezgra prijavi na natječaj za financiranje izgradnje i opremanje „Ulaganje u organizacijsku reformu i infrastrukturu u sektoru istraživanja, razvoja i inovacija (1a1.3)“ koji se očekuje u svibnju 2017. Izradu dokumentacije u potpunosti smo financirali potporom Ministarstva znanosti i sporta u iznosu od 610.000 kuna dodijeljenoj Međimurskoj županiji. Vrijednost projekta iznosi 4.737.000 EUR, a ukoliko projekt bude odobren za financiranje provest ćemo rekonstrukciju i opremanja objekta jahaone na prostoru bivše vojarnje u Čakovcu, s ciljem uspostave istraživačke infrastrukture namijenjene znanstveno-istraživačkoj zajednici za provođenje vrhunskih istraživanja usmjerenih na jačanje znanstvene izvrsnosti, stvaranje društva znanja te povećanje kompetitivnosti metalske industrije na području Međimurske županije i SZ Hrvatske.

### 4) Jačanje poduzetničkih kompetencija i stvaranje pozitivne poduzetničke klime

REDEA već dugi niz godina organizira brojne edukacije iz različitih područja poslovanja s naglaskom na suvremeni pristup problematici, a sve s ciljem podizanja kompetencija poduzetnika. S obzirom da u 2015. i 2016. nije bilo natječaja iz kojih bi se moglo sufinancirati ugovaranje stručnih predavača na teme u kojima REDEA nema ekspertizu, organizirana su dva ciljana događaja vezana za pripremu prijave na natječaj:

- Info dan o poduzetničkim natječajima za 2016. godinu (12.5.2016.) – 60 sudionika
- Informativna radionica za pripremu prijave na Javni poziv „E-impuls“ (19.8.2017.) – 50 sudionika.

### 5) Ostalo

- Aktivno smo sudjelovali u stvaranju projektnog prijedloga B-light kojim će REDEA kao jedan od 7 prekograničnih partnera sudjelovati u provedbi velike grant sheme za dodjelu potpora poduzetnicima iz Hrvatske i Mađarske za njihove zajedničke projekte. Natječaj za dodjelu potpora poduzetnicima raspisat će se sredinom 2017., a REDEA će imati ulogu provedbenog tijela grant shema. Projekt B-light financiran je iz prekograničnog program suradnje Mađarska-Hrvatska, a **ukupni proračun projekta je 12,5 milijuna eura**;
- Izrađena prijava za natječaj EEPA **Europska nagrada za promicanje poduzetništva 2016** i promo film promocije gospodarstva MŽ ( u suradnji s UO za gospodarstvo MŽ);
- Osmišljen, pripremljen i stavljen u provedbu Program potpora male vrijednosti poduzetnicima za troškove prijave projektnih prijedloga (u suradnji s UO za gospodarski razvoj MŽ);
- Uspješno nominirana (i pripremljena prijava za nominaciju) tvrtka Sobočan-interijeri d.o.o. s projektom "Povećanje prostornih i tehnoloških kapaciteta za održiv rast i inovacije" za dodjelu nagrade 100% Lider invest 2016. za najbolju malu proizvodnu investiciju;
- Sudjelovanje u pripremi projekta Danube CSR (na temu društveno odgovornog poslovanja) koji je prijavljen na program suradnje Interreg Danube u travnju 2016., ali nije odobren za sufinanciranje;
- Rad na dovršetku izrade Županijske razvojne strategije do 2020. godine (područje gospodarstva);
- Rad u internim projektnim timovima REDEA-e na projektnim prijavama za različite natječaje.

### **2.3. POLJOPRIVREDA I RURALNI RAZVOJ**

Odjel za poljoprivredu i ruralni razvoj pokriva široko područje poljoprivrede, turizma te drugih djelatnosti na ruralnom prostoru kao i ruralnu infrastrukturu.

Aktivnosti u sklopu postavljenih ciljeva Odjela za 2016. godinu navedene su u nastavku:

#### **Priprema i provedba projekata**

U 2016. g. nastavilo se s pripremom projekata u okviru Programa ruralnog razvoja RH za razdoblje 2014.-2020. čiji su se natječaji intenzivirali. Podnesene su tri prijave u ukupnoj vrijednosti od 1.631.267,10 HRK za sljedeće operacije:

- 4.1.2. "Zbrinjavanje, rukovanje i korištenje stajskog gnojiva u cilju smanjenja štetnog utjecaja na okoliš" (2 projekta) – „Ulaganje u nabavu poljoprivredne opreme za sektor peradarstva“ i „Ulaganje u izgradnju i rekonstrukciju skladišnog kapaciteta za gnojovku i nabavu opreme za zbrinjavanje, rukovanje i korištenje stajskog gnojiva“ (698.610,32 HRK je iznos dobivene potpore za oba projekta) te
- 8.6.2. "Modernizacija tehnologija, strojeva, alata i opreme u predindustrijskoj preradi drva" (NN 55/16)– „Ulaganje u nabavku opreme za predindustrijsku preradu drva“ (1. projekt) – u fazi evaluacije

Prijavljeni projekti u 2015. g. ukupne vrijednosti 1.914.357.30 HRK koji su dobili Odluku o dodjeli sredstava, krenuli su sa svojom provedbom u 2016. g.:

- 6.1.1. Potpora mladim poljoprivrednicima – „Ulaganje u kupnju zemljišta, muznog uređaja, poljoprivredne mehanizacije i opreme te skladišta za bale“ (1. projekt);
- 4.1.1. Restrukturiranje, modernizacija i povećanje konkurentnosti poljoprivrednih gospodarstava (2. projekta) – „Ulaganje u kupnju poljoprivredne mehanizacije i opreme“ .

Također, u okviru Nacionalnog programa pomoći sektoru vina 2014. - 2018. podnesena je prijava za jednog korisnika u ukupnoj vrijednosti od 170.377,88 HRK, a dobivena potpora iznosila je 85.188,94 HRK.

U okviru 1. natječaja Programa prekogranične suradnje Slovenija-Hrvatska i Mađarska-Hrvatska pripremljeno je 8 projekata, ukupne vrijednosti 31.464.041,65 HRK (detalji o projektima u tablici pod točkom 3.)

U 2016. g. podnijeli smo prijavu projekta unutar programa Horizon 2020 (Call: H2020-SFS-2016-2017) koji je izrazito kompleksan program prijave za znanstveno-istraživačke projekte. Krajem 2016. godine, Europska komisija pozitivno je ocijenila projekt „Transition paths to sustainable legume based systems in Europe“ (TRUE) te je tako REDEA postala dio konzorcija od 22 partnera iz cijele Europe u ukupnoj vrijednosti projekta od 37.499.456,20 HRK. Udio REDEA-e u projektu iznosi 682.528,13 HRK, uz 100 % povrat i djelomično predfinanciranje projekta. Osnovni cilj projekta je identifikacija i uvođenje novih modela proizvodnje temeljenih na leguminozama, kojim bi se stvorili temelji za razvoj održivih proizvodnih sustava u poljoprivredno - prehrambenom sektoru.

Za potrebe Centra dr. Rudolfa Steinera i Općine Donji Kraljevec podnesena je projektna prijava na Natječaj Ministarstva poduzetništva i obrta, za pokroviteljstvo za 11. Međunarodni voćarski sajam. Vrijednost prijavljenog projekta iznosila je 108.700,00 HRK, a dobivena potpora iznosila je 65.220,00 HRK.

U suradnji s ostalim odjelima, u okviru Programa održivog razvoja lokalne zajednice prijavljena su četiri projekta za JLS-ove (dva za Općinu Dekanovec i dva za Općinu Sv. Martin na Muri) u ukupnoj vrijednosti od 2.383.509,18 HRK.

Za sektor turizma pripremljene su prijave u vrijednosti 237.320,40 HRK. U suradnji s JLS-ovima, započele su pripreme za prijavu infrastrukturnih projekata na natječaje iz podmjere 7.4. Programa ruralnog razvoja.

Ukupno gledajući, u 2016. g. Odjel za ruralni razvoj pripremio je projekte u ukupnoj vrijednosti od **75.409.029,70 HRK**.

## Podrška radu LAG-ova

Tijekom 2016. godine nastavljena je suradnja s LAG-om Međimurski doli i bregi, u vidu informiranja, savjetovanja i sudjelovanja u izradi Lokalne razvojne strategije.

## Provedba edukacija

Odjel redovito provodi informiranje, savjetovanje i edukaciju u skladu s interesima klijenata te u skladu s potrebom na terenu i dinamikom otvaranja pojedinih natječaja. Informiranje se provodi osobnim kontaktom, telefonskim putem te putem elektroničke pošte. U 2016. godini najveći interes klijenata bio je usmjeren na mjere iz Programa ruralnog razvoja RH. Tijekom godine zaprimljeno je oko 200 različitih upita od strane krajnjih korisnika.

U 2016. godini održano je ukupno sedam događanja i različitih vrsta edukacija od strane djelatnika Odjela na kojima su sudjelovala ukupno 244 sudionika:

- Konferencija „Upravljanje znanjem u poljoprivredi“ (predavanje o PRR), TICM, 3.3.2016. – 85 sudionika;
- „Connect forum“, TICM, 7.12.2016. - 44 sudionika;
- „Dodana vrijednost u poljoprivrednoj proizvodnji - ekološka i biodinamička poljoprivreda“, TICM, 13.12.2016. – 20 sudionika;
- „O PRR i operaciji 7.4.1.“, MESAP, 19.11.2016. - 20 sudionika;
- „Mogućnosti financiranja ruralnog turizma“, Agronomski fakultet Zagreb, 30.11.2016. – 30 sudionika;
- Okrugli stol za JLS na temu PRR 7.4.1., TICM – 30 sudionika;
- „Kratki opskrbi lanci u funkciji razvoja poljoprivredno obiteljskih gospodarstava“, Donji Kraljevec, 4.11.2016. – 15 sudionika.

Odjel je u 2016. godini obavio 196 savjetovanja klijenata.

S ostalim djelatnicima u REDEA-i, Odjel je sudjelovao u izradi strateških razvojnih dokumenata za područje poljoprivrede i turizma.

## Ostalo:

- djelatnici su uključeni u rad Savjeta međimurske vinske ceste, Upravnog odbora Centra dr. Rudolfa Steinera te Hrvatske mreže inovacijskog partnerstva pri Ministarstvu poljoprivrede;
- daljnje prikupljanje i rad na bazi kontakata međimurskih poljoprivrednika i djelatnika u turizmu (trenutno ih je u bazi više od 700);
- sudjelovanje u javnoj raspravi pravilnika i mjera iz Programa ruralnog razvoja – slanje primjedbi i komentara;
- nastavilo se s izradom Biltena „Međimurski poljoprivrednici, jeste li znali?“ s ciljem informiranja poljoprivrednika o novostima u pogledu zakona i pravilnika koji se tiču poljoprivredne proizvodnje; u 2016. g. objavila su se četiri biltena (tromjesečno) koja su bila poslana na mailing listu od 325 poljoprivrednika;
- organizirala se prva poljoprivredna konferencija u Međimurskoj županiji „Upravljanje znanjem u poljoprivredi“, koja je privukla velik broj predavača i više od 85 sudionika. Ovo događanje postalo je najmasovnije okupljanje poljoprivrednika na jednom mjestu, a s još većim uspjehom ponovljeno je i početkom 2017.;
- nastavile su s radom Info točke (u Prelogu i Murskom Središću) na kojima djelatnici REDEA-e svim zainteresiranim poljoprivrednicima pružaju informacije o mogućnostima sufinansiranja projekata iz različitih nacionalnih i EU programa. Upravo zahvaljujući Info točkama, došlo je do ugovaranja projekata iz Programa ruralnog razvoja s većinom korisnika.
- Djelatnica je sudjelovala u panel diskusiji konferencije u Briselu pod nazivom „Designing the path: a strategic approach to EU agricultural research and innovation“ u organizaciji EK te na radionici „CITIES AND FOOD“ u Krakowu u organizaciji EIP-Agri.

## **2.4. LJUDSKI RESURSI**

Odjel za razvoj ljudskih potencijala zadužen je za aktivnosti vezane za poticanje pristupa obrazovanju i zapošljavanju, a aktivnosti Odjela uključuju: praćenje natječaja na predmetnom području, pomoć u pripremi projekata, pripremu i provedbu projekata iz Europskog socijalnog fonda i ostalih EU i nacionalnih programa, savjetovanje dionika o mogućnostima sudjelovanja u ostalim programima u vezi s razvojem ljudskih potencijala, koordinacija, praćenje implementacije i izvještavanje o provedbi strateških dokumenata na području Strategije razvoja ljudskih potencijala Međimurske županije i Razvojne strategije Međimurske županije te organizacija i provedba seminara koji se organiziraju u sklopu projekata koje Odjel provodi.

Navedene aktivnosti uklopljene su u Strateški plan REDEA-e, a prema planu ciljevi Odjela za razvoj ljudskih potencijala u 2016. bili su:

### ***1) Uspostaviti bolju komunikaciju s dionicima odjela***

Odjel ima vrlo široku bazu dionika, pri čemu se glavnina komunikacije odvijala putem elektroničke pošte te sastanaka. Suradnja s dionicima odjela intenzivirana je tijekom provedbe projekta EMPOWERING FOR GROWTH 2 i kroz pripremu projektnih prijedloga za prijavitelja MŽ, a u koje su bili uključeni u drugi dionici (detaljno pod ciljem 2.) U sklopu projekta EfG2 u 2016. g. održan je završni radni sastanak za pripremu Akcijskog plana za provedbu Strategije razvoja ljudskih potencijala 2016.-2017. s najaktivnijim članovima LPZ-a MŽ: HZZ-predsjedavajući LPZ-a, REDEA-tehničko tajništvo, dok su najaktivniji članovi HGK ŽK Čakovec, Međimurska županija, Čateks d.d., CZSS Čakovec, Udruga slijepih MŽ, Grad Mursko Središće, Tehnološko-inovacijski centar Međimurje, Obrtnička komora Čakovec, Grad Prelog, Centar za odgoj i obrazovanje, ACT itd.

Kroz pripremu projekata, a u suradnji s MŽ, intenzivirali smo suradnju sa svim školama kojima je MŽ osnivač (**25 OŠ i 6 SŠ**). Također smo pripremali projekte za zdravstveni sektor te smo s tim institucijama intenzivirali komunikaciju. Sveukupno pripremljeno **5 projekata u vrijednosti od 16.108.321,24 kn.**

### ***2) Podrška lokalnim dionicima s ciljem jačanja njihovih kapaciteta za samostalno prijavljivanje na fondove EU i nacionalne fondove***

Tijekom cijele godine Odjel je održavao savjetovanja za pomoć u pripremi projekata, ispunjavanju prijavnih obrazaca, provedbi projektnih aktivnosti te traženju otvorenih natječaja pogodnih za prijavu projekata. Sveukupno Odjel je odradio **50 savjetovanja sa zaposlenicima 30-ak različitih institucija**. Osim toga Odjel je održao edukaciju o pripremi Erasmus+ projekata za 10 djelatnika Gimnazije Josip Slavenski Čakovec. Rezultat edukacije bila je prijava projekta na KA1 – projekt „Dare to know“ (trenutno u evaluaciji).

### ***3) Pratiti provedbu, koordinirati i djelomično provoditi Strategiju razvoja ljudskih potencijala Međimurske županije / ŽRS MŽ te pratiti i koordinirati razvojne projekte/inicijative na razini MŽ u području razvoja ljudskih potencijala***

S obzirom da je navedena Strategija RLJP MŽ komplementarna s Razvojnou strategijom MŽ, istovremeno je praćena provedba obje strategije. Tijekom 2015. i početkom 2016. godine provodio se projekt „Empowering for Growth 2“, u sklopu projekata je pripremljen novi Akcijski plan za provedbu SRLJP MŽ, za 2016.-2017. Akcijski plan sadrži **70-tak inicijativa i/ili projekata s područja poduzetništva, tržišta rada i društvenog uključivanja**.

### ***4) Provedba EU projekata s područja djelovanja Odjela***

#### **Europski socijalni fond:**

**EMPOWERING FOR GROWTH 2** (ožujak 2015. – veljača 2016.). Cilj je projekta jačanje Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Međimurske županije kako bi postalo važan, prepoznatljiv i održivi dionik na regionalnoj i nacionalnoj razini u svim područjima važnima za tržište rada. Vrijednost projekta je 34.438,19 EUR.

#### **Erasmus+:**

**Creative Youthwork Network** koji se provodi **od 1. rujna 2016. do 30. travnja 2018.** u vrijednosti od **903.960,00 kn**. Projektni partneri dolaze iz Velike Britanije, Češke i Mađarske. Kroz projekt se razvijaju radionice i facilitatorske vještine u radu s mladima, kroz područje medija i umjetnosti, namijenjenih mladima u nepovoljnom položaju.

### 5) Jače uključivanje u inicijative koje su komplementarne s radom Odjela

Odjel je već 3. godinu zaredom uključen u događanja povodom obilježavanja Tjedna cjeloživotnog učenja koji organizira Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih. 10. TCU održan je u razdoblju od 26. rujna do 2. listopada 2016. Tom prilikom (4. listopada 2016.) održali smo predavanje „Mogućnosti cjeloživotnog usavršavanja za obrazovni sektor“ na kojem je sudjelovalo **11 odgojitelja, učitelja i nastavnika iz dječjih vrtića i osnovnih škola**. Osim obilježavanja Tjedna cjeloživotnog učenja, Odjel se redovito uključuje u Sajam poslova pa je u travnju 2016. predstavljao REDEA-u na 9. Sajmu poslova u Murskom Središću.

### 3. PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA FINANCIRANIH IZ EU FONDOVA

Tablični prikazi projekata u 2016. godini u kojima je sudjelovala REDEA (prema statusu projekta).

Projekti privatnih korisnika (poduzetnika, poljoprivrednika i slično) koje smo pripremali i pomagali u provedbi navedeni su u tablicama, samo s informacijama o vrsti prijave, vrijednosti projekta i programu na koji se projekt prijavljuje.

PROJEKTI U PROVEDBI					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
Jačanje mreže podrške prijaviteljima i korisnicima Europskih strukturnih i investicijskih (ESI) fondova u Međimurskoj županiji	1.365.610,96 kn	1. listopada 2016. do 31. ožujka 2019. godine	Projektom se pruža savjetodavna podrška javnopravnim tijelima u pripremi i provedbi projekata te se provode edukacije i aktivnosti informiranja i animiranja. Uz to, aktivnosti uključuju i jačanje kapaciteta REDEA-e za pružanje podrške korisnicima ESI fondova u MŽ.	Europski fond za regionalni razvoj	Nositelj projekta
Razvojno-edukacijski centar za metalnu industriju - Metalna jezgra	609.475,50 KN	17.7.2015.- 17.6.2016.	Cilj projekta je kompletirati projektnu dokumentaciju (studija izvedivosti, projekt opreme, izvedbeni projekt) za Metalnu jezgru čija je svrha nadograditi infrastrukturu postojećeg Centra znanja Međimurske županije u Čakovcu na način da postane središnje mjesto za podršku tehnološkom razvoju metalske industrije temeljenom na transferu novih znanja te istraživanju i razvoju i primjeni inovacija.	MZOS	Priprema projektne dokumentacije i provedba projekta (za MŽ)
Empowering for growth 2	34.468,66 EUR	1.3. 2015. – 29. 2. 2016.	Oснаživanje Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Međimurske županije: glavni cilj je poticanje rasta zaposlenosti, a specifični cilj je omogućiti bolju koordinaciju, pripremu i implementaciju lokalnih inicijativa vezanih uz poticanje zapošljavanja u Međimurskoj županiji.	IPA IV (ESF) – Local employment development initiatives – phase II	Applicant / coordinator
ŠKOLE JEDNAKIH MOGUĆNOSTI u Međimurskoj županiji za školsku godinu 2015./2016.	2.665.257,24 KN	1. 9. 2015. – 31. 8. 2016.	Cilj projekta: pružiti potporu uključivanju učenika s teškoćama u razvoju u osnovnoškolskim i srednjoškolskim odgojno-obrazovnim ustanovama čiji osnivač je Međimurska županija u šk. g. 2015./16. angažmanom pomoćnika u nastavi kako bi se osigurali uvjeti za poboljšanje njihovih obrazovnih postignuća, uspješniju socijalizaciju i emocionalno funkcioniranje.	Europski socijalni fond	Priprema projektne dokumentacije / u suradnji/za MŽ
ŠKOLE JEDNAKIH MOGUĆNOSTI u Međimurskoj županiji za školsku godinu 2016./2017.	2.442.143,24 KN	1. 9. 2016. – 31. 8. 2017.	SVRHA PROJEKTA je integrirati 52 učenika s teškoćama u redovno obrazovanje uz podršku pomoćnika u nastavi te im time olakšati proces učenja.	Europski socijalni fond	Priprema projektne dokumentacije /u suradnji /za MŽ

PROJEKTI U PROVEDBI					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
„ŠKOLSKI OBROCI SVIMA I“ OSIGURAVANJE ŠKOLSKE PREHRANE ZA DJECU U RIZIKU OD SIROMAŠTVA	1.022.297,50 KN	1. 9. 2016. – 30. 6. 2017.	Svrha projekta je ublažiti najgoru obliku dječjeg siromaštva u osnovnim školama pružanjem nefinancijske pomoći djeci u siromaštvu i u riziku od siromaštva u obliku primanja redovite prehrane u sklopu školskih kuhinja.	FEAD – Fond europske pomoći za najpotrebitije	Priprema projektne dokumentacije/u suradnji/za MŽ
CREATIVE YOUTHWORK NETWORK	120.528,00 EUR	1. 9. 2016. – 30. 4. 2018.	Kroz projekt se razvijaju radionice i facilitatorske vještine u radu s mladima, kroz područje medija i umjetnosti, namijenjenih mladima u nepovoljnom položaju.	Erasmus+	Voditelj projekta
Strengthening Social Entrepreneurial Landscape through involving socially responsible corporate Practices in EntrepreNeurial Competences and Skills enhancement in the DANUBE region – SENSES	Ukupno EUR 1.530.777,5 EUR; REDEA 154.590 EUR	30 mjeseci	Razvoj mreža suradnje društvenog poduzetništva, društveno odgovornih tradicionalnih poduzeća, investitora, donositelja odluka na razini politika, i znanstvenog sektora.	Interreg Danube Programme	Priprema prijavnice dokumentacije, partner u projektu
Eco-innovatively connected Danube Region	Ukupno EUR 2.126.924,97; REDEA EUR 143.895,00	30 mjeseci	Povećanje suradnje na području ekoinovacija s naglaskom na razvoju i primjeni eko-tehnologija.	Interreg Danube Programme	Priprema prijavnice dokumentacije, partner u projektu
ON THE MOVE	583.390,20 EUR	1.1.2016.- 30.6.2017.	Cilj projekta je pridonijeti podizanju svijesti o potrebi fizičke aktivnosti i zdrave prehrane kao temelja zdravog stila života kod predškolske djece i njihovih roditelja. Međimurska županija je koordinator konzorcija od ukupno 7 partnera iz 6 država članica EU.	Erasmus+ SPORT	Priprema projektne dokumentacije, pomoć u provedbi projekta
11. Međunarodni voćarski sajam	108.700,00 KN	1 mjesec	Gospodarska manifestacija „11. Međunarodni voćarski sajam“ nezaobilazno je okupljalište svih hrvatskih proizvođača jabuke, voćara, logistike za voćarstvo i drugih poslovnih subjekata. Dvodnevni sajam organizirao se 23. i 24. rujna 2016. godine. Na sajmu su se predstavili obrtnici, mali i srednji poduzetnici, obiteljska poljoprivredna gospodarstva, proizvođači strojeva i voćarske opreme.	Republika Hrvatska Ministarstvo poduzetništva i obrta	Priprema prijavnice dokumentacije i provedba
Izrada Master plana razvoja turizma Međimurske županije	420.145,00 KN (+PDV)	6 mjeseci	U projektu „Izrada Master plana razvoja turizma Međimurske županije“ će se u interakciji odabranog konzultanta, radnog tima Međimurske županije i ključnih interesnih skupina kreirati ključni strateški dokument učinkovitog upravljanja i daljnjeg razvoja turizma u Međimurskoj županiji.	Fond za razvoj turizma Ministarstva turizma	Provedba
Strateški razvojni program Općine Mala Subotica od 2015. do 2020. godine	84.750,00 kn	12 mjeseci	Izrada strateškog dokumenta za razdoblje do 2020. godine	Program ruralnog razvoja RH	Izrada strateškog dokumenta - provedba
Strateški razvojni program općine Sveta Marija za razdoblje od 2015. do 2020. godine	84.750,00 kn	12 mjeseci	Izrada strateškog dokumenta za razdoblje do 2020. godine	Program ruralnog razvoja RH	Izrada strateškog dokumenta - provedba
Strateški razvojni program općine Sveta Marija do 2020. godine	84.750,00 kn	12 mjeseci	Izrada strateškog dokumenta za razdoblje do 2020. godine	Program ruralnog razvoja RH	Izrada strateškog dokumenta - provedba

PROJEKTI U PROVEDBI					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
Strategija ukupnog razvoja Općine Pribislavec do 2020. godine	84.750,00 kn	12 mjeseci	Izrada strateškog dokumenta za razdoblje do 2020. godine	Program ruralnog razvoja RH	Izrada strateškog dokumenta - provedba
Back to school	15.306,00 EUR	1. rujna 2016. do 31. prosinca 2017.	Cilj projekta je ojačati kompetencije REDEA-inih zaposlenika novim znanjima i kompetencijama u skladu sa strateškim planom organizacije, organizacijskim potrebama i zahtjevima radnih mjesta.	Erasmus+	Nositelj projekta

PROJEKTI PRIPREMANI U 2016.					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
Rekonstrukcija i revitalizacija fortifikacije Starog grada Čakovec u Muzej nematerijalne baštine	45.050.447,73 KN	36 mjeseci	Rekonstruirati fortifikaciju Starog grada u Čakovcu i revitalizirati ju razvojem integriranog kulturno-turističkog proizvoda u obliku muzeja nematerijalne baštine.	Priprema i provedba Integriranih razvojnih programa temeljenih na obnovi kulturne baštine	Priprema prijavne dokumentacije, partner na projektu
DANUBE CSR		30 mjeseci	Glavni cilj projekta je povećati socijalne inovacijske sposobnosti poduzeća koja djeluju u privatnom sektoru, poticati ih na društveno odgovorno poslovanje. Drugi cilj projekta je promovirati DOP i približiti gospodarskim subjektima te ih na taj način pripremiti na nove društvene izazove.	Interreg Danube Programme	Priprema prijavne dokumentacije
RURES: Promote the sustainable use of renewable resources and energy efficiency in rural regions	REDEA: 200.000,00 EUR	24 mjeseci	Cilj projekta je korištenje potencijala energije iz obnovljivih izvora i povećanje energetske učinkovitosti u ruralnom području.	Interreg CENTRAL EUROPE Programme	Priprema prijavne dokumentacije, partner u projektu
Generation shifts in family businesses in the Hungary-Croatia border region	230.474,80 €	2./2017. 5./2018.	Cilj projekta je unaprijediti proces prijenosa vlasništva u malim obiteljskim poduzećima kako bi se navedeno provelo što jednostavnije i uspješnije. Obiteljska poduzeća u prekograničnom području moći će proći trening koji će im pružiti potrebna znanja i vještine za stabilno poslovanje tijekom transfera vlasništva.	INTERREG V-A Programa suradnje Mađarska-Hrvatska 2014.-2020.	Partner na projektu, priprema dijela proračuna i projektne dokumentacije
Cross-border tourism destination & cluster involving five counties within the Hungary-Croatia program area	399.978,75 €	5./2017. 8./2018.	Glavni cilj projekta je razvoj turizma u graničnom području, koji će se ostvariti kroz promociju turizma u spomenutom području. Projektom je obuhvaćeno područje Zala, Somogy, Varaždinske, Međimurske i Koprivničko-križevačke županije koje karakterizira ruralno područje sa značajnim izvorima i potencijalima za razvoj ruralnog turizma.	INTERREG V-A Programa suradnje Mađarska-Hrvatska 2014.-2020.	Partner na projektu, priprema dijela proračuna i projektne dokumentacije
„1,2,3...PALIM LAMPICU!“	799.856,24 KN	24 mjeseci	Cilj ovog projekta je uspostaviti sustav podrške (potencijalno) darovitim učenicima u sklopu redovnog obrazovanja u Međimurskoj županiji provedbom projektnih aktivnosti.	Europski socijalni fond - MZO	Priprema dokumentacije, partner na projektu

„KOMArCi STOP!“	567.837,95 EUR	24 mjeseci	Rješavanje identificiranog zajedničkog izazova – prevencija, otkrivanje, monitoring i suzbijanje komaraca na prekograničnom području Slovenije i Hrvatske	Interreg V-A Slovenija – Hrvatska 2014 - 2020	Priprema projektne prijave, partner na projektu
Povećanje broja usluga i poboljšanje pristupa i uvjeta u pružanju primarne zdravstvene zaštite u Međimurskoj županiji	7.588.215,87 KN	24 mjeseci	Doprinos rješavanju nekoliko problema na razini primarne zdravstvene zaštite (PZZ): nedostatak dijagnostičko-terapijske i ostale medicinsko-tehničke opreme u ambulantama mreže Doma zdravlja Čakovec (DZČK) i kod koncesionara (KONC), pritisak na ŽBČK zbog povećanog upućivanja na dijagnostičko-terapijske postupke pacijenata.	Europski fond za regionalni razvoj	Priprema projektne prijave i dokumentacije/za MŽ/savjetodavna podrška
Rekonstrukcija i opremanje Županijske bolnice Čakovec za potrebe dnevne bolnice i dnevne kirurgije	50.108.617,82 kn	36 mj.	Cilj projekta je rekonstruirati i opremiti prostor Županijske bolnice Čakovec kako bi se poboljšala učinkovitost i pristup dnevnoj bolnici te dnevnoj kirurgiji. U tu svrhu rekonstruirat će se Kirurgija I za potrebe dnevne kirurgije i Paviljon III za potrebe centralne dnevne bolnice s kemoterapijom te dnevne psihijatrijske bolnice. Nabavit će se oprema za dnevnu kirurgiju i dnevnu bolnicu.	Europski fond za regionalni razvoj	Pomoć u pripremi projektne prijave
Med dvema vodama	11,3 mil. kn	18 mj.	Svrha projekta je unaprjeđenje posjetiteljske infrastrukture te jačanje sustava upravljanja posjetiteljima Regionalnog parka Mura-Drava u Međimurskoj županiji kako bi se povećala privlačnost i obrazovni karakter lokacija prirodne baštine. Uključuje ulaganje u posjetiteljsku infrastrukturu i to: rekonstrukciju i opremanje Centra za posjetitelje Med dvema vodama u Križovcu, zatim rekonstrukciju i opremanje edukacijsko-istraživačkog centra Matulov grunt u Frkanovcu te uređenje Eko-turističke poučne pješačko i biciklističke staze „Svetomartinska Mura“.	Europski fond za regionalni razvoj	Priprema projektne prijave
ATTRACTOUR- Revitalisation of cultural heritage into tourism attractions in Međimurje and Letenye area	1.499.277,92 EUR; REDEA 123.400,92 EUR; MŽ 567.726,30 EUR, TZ MŽ 58.650,70 EUR	20 mj.	Cilj projekta je stvoriti prepoznatljive turističke destinacije Međimurje /Letenye stvaranjem novih turističkih proizvoda i obnovom dva važna objekta kulturnog nasljeđa (stražarnica u Vojarni ČK/dvorac Szapary Letenye).	INTERREG V-A HU - CRO	Priprema prijave, partner
Uspostava modela kratkih opskrbnih lanaca i konkurentnosti poljoprivrednog sektora kroz institucionalnu suradnju	238.152,03 EUR	16 mj.	Cilj projekta je povezati institucije, službe i predstavnike poljoprivrednog sektora na prekograničnom području i omogućiti bolji prijenos znanja i vještina među svim dionicima kako bi se procesi razvoja u ovom sektoru brže i lakše pokrenuli.	Program prekogranične suradnje Mađarska-Hrvatska 2014.- 2020.	Priprema prijave dokumentacije, nositelj
CROSS-CRAFT	185911,88 EUR	16 mj.	Cilj projekta je animirati i uključiti dionike u prekograničnu suradnju za očuvanje znanstvene tradicije (prijenos stečenog znanja) te širenje tržišta u prekograničnom području koje je obuhvaćeno projektom	Program prekogranične suradnje Mađarska-Hrvatska 2014.- 2020.	Priprema prijave dokumentacije



OLVANEP	364.571,95 EUR	20 mj.	Osnovni cilj projekta je očuvanje starih/tradicionalnih vrsta voćaka u pograničnom području. Projekt je najvećim dijelom usmjeren formiranju baze podataka te analizi tradicionalnih vrsta za proizvodnju različitih prehrambenih proizvoda.	Program prekogranične suradnje Mađarska-Hrvatska 2014.-2020.	Priprema prijavnice dokumentacije
HERBTOUR	1.081.935,82 EUR	30 mj.	Glavni cilj projekta je promicanje i očuvanje kulturno turističke ponude i prirodnog potencijala kroz razvoj proizvoda i usluga koje nudi sektor biljarstva	SI-HR INTERREG	Priprema prijavnice dokumentacije
Stop&Taste	773.378,66 EUR	30 mj.	Cilj: jačanje zajedničkih i integriranih pristupa za očuvanje i upravljanje raznolikostima kulturne i prirodne baštine, povezane s pješačkim turizmom u prekograničnom području, kao osnove za održivi razvoj pješačkog turizma.	SI-HR INTERREG	Priprema prijavnice dokumentacije
Prokusi	777876,55 EUR	30 mj.	Unapređenje gastronomske ponude na prekograničnom području.	SI-HR INTERREG	Priprema prijavnice dokumentacije
TRUE	4.999.927,5 EUR	48 mj.	Projekt prijedlog TRUE - (TRansition paths to sUustainable legume based systems in Europe) odnosi se na konzorcij sastavljen od ukupno 22 partnera čije je poslovanje usmjereno uzgoju, preradi i istraživanju proizvodnih procesa mahunarki odnosno leguminoza.	Horizon 2020	Priprema prijavnice dokumentacije
Rekonstrukcija dijela ulice – Prvomajska (nogostup i oborinska odvodnja) u Općini Dekanovec	410.970,88 HRK	5 mj.	Glavni cilj projekta je omogućiti sigurnije kretanje kako u pješačkom tako i u cestovnom prometu i na taj način poboljšati način života u općini. Izgradnjom nogostupa i uređenjem odvodnje želimo omogućiti nesmetano i sigurno kretanje mnogobrojnih pješaka, posebice malih školaraca te starijih i nemoćnih osoba, a time bi ujedno pružili sigurniji cestovni promet.	Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije	Priprema prijavnice dokumentacije
Energetski učinkovita i ekološka javna rasvjeta na području Općine Dekanovec – LED RASVJETA	445.048,93 HRK	5 mj.	Glavni cilj projekta je modernizacija dijela postojećeg sustava javne rasvjete što uključuje potrebitu nadopunu postojećeg sustava rasvjete i to za sljedeće oblike javne rasvjete: cestovna rasvjeta i rezidencijalna rasvjeta.	Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije	Priprema prijavnice dokumentacije
Rekonstrukcija nerazvrstane ceste u Jurovčaku	980.445,62 HRK	6 mj.	Rekonstrukcija nerazvrstane ceste u Jurovčaku potaknut će daljnji gospodarski rast i razvoj ovoga kraja. Sukladno tome zaustavit će se daljnji proces depopulacije te će se potaknuti demografsko oživljavanje stvaranjem povoljnih uvjeta za život. Budući da je Sv. Martin na Muri poznato tur. središte, rekonstrukcija nerazvrstane ceste koja se proteže od Toplica Sv. Martin do Jurovčaka uvelike bi doprinijela kvaliteti tur. infrastrukture jer je taj dio ceste turistički najfrekventniji i povezuje ostale tur. sadržaje s Toplicama Sv. Martin.	Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije	Priprema prijavnice dokumentacije

Izgradnja prometnice UK5 i UK7 u Svetom Martinu na Muri	547043,75 HRK	6 mj.	Izgradnja prometnice UK5 i UK7 u samome centru Svetog Martina na Muri doprinijet će većem gospodarskom rastu i razvoju ovoga kraja. Jačanjem gospodarstva stvorit će se povoljniji uvjeti za život i sukladno tome zaustavit će se daljnji proces depopulacije te će se na taj način potaknuti demografsko oživljavanje. Izgradnja ceste u Sv. Martinu na Muri rješava dosadašnji problem pristupa novom stambenom dijelu naselja u kojemu se naseljuju mlade obitelji s djecom.	Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije	Priprema prijavne dokumentacije
Rekonstrukcija vodovodne mreže i sustava fekalne odvodnje u Centru znanja Međimurske županije	1.037.280,500 kn	2 mj.	Cilj projekta je podizanje kvalitete komunalne infrastrukture Centra znanja Međimurske županije (kompleks bivše vojarnje u Čakovcu), koji se nalazi unutar granica Poslovnog parka Međimurje. Glavne aktivnosti obuhvaćaju 1. fazu rekonstrukcije vodovodne mreže u duljini od 678 m, te rekonstrukciju fekalne odvodnje u dužini od 645,80 m.	Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije	Priprema prijavne dokumentacije
Rekonstrukcija postojeće prilazne prometnice uz groblje s izgradnjom parkirališta	562.823,70 kn	3 mj.	Cilj projekta je urediti postojeću prilaznu prometnicu uz groblje i parkiralište radi osiguravanja uvjeta za organizirani promet u mirovanju te radi povećanja sigurnosti prolaznika na području naselja Sveta Marija. Očekivani rezultat je izgradnja prometnice u duljini od 172,50 m, s pješačkom površinom te uređenje 39 parkirališnih mjesta.	Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije	Priprema prijavne dokumentacije
11. Međunarodni voćarski sajam	108.700,00 HRK	1 mj.	Gospodarska manifestacija „11. Međunarodni voćarski sajam“ nezaobilazno je okupljalište svih hrvatskih proizvođača jabuke, voćara, logistike za voćarstvo i drugih poslovnih subjekata. Dvodnevni sajam organizirao se 23. i 24. rujna 2016. godine. Na sajmu su se predstavili obrtnici, mali i srednji poduzetnici, obiteljska poljoprivredna gospodarstva, proizvođači strojeva i voćarske opreme.	Republika Hrvatska Ministarstvo poduzetništva i obrta	Priprema prijavne dokumentacije i provedba
Prometnica od Svete Marije prema željezničkoj stanici Donji Mihaljevec	2.087.125,00 kn	10 mj.	Očekivani izravni rezultat projekta bit će rekonstruirana nerazvrstana prometnica od Svete Marije prema željezničkoj stanici Donji Mihaljevec čime će se postići unaprijeđena prometna infrastruktura i povećana sigurnost u prometu. Mjerljivi pokazatelj je prema tome rekonstruirana prometnica dužine 2 850 m, širine 6,50 m do 7,0 m.	Program ruralnog razvoja RH, operacija 7.2.2.	Priprema prijavne dokumentacije

PRIPREMA PROJEKATA ZA PRIVATNE KORISNIKE U 2016.					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
Povećanje konkurentnosti	498.411,12 kn	12 mjeseci	Nabava opreme za proizvodne djelatnosti	E-impuls	Priprema prijave
Čarapa papuča	128.745,63 kn	6 mjeseci	Nabava opreme za proizvodne djelatnosti	E-impuls	Priprema prijave
Nabava stroja za rubno ljepljenje	735.743,02 kn	9 mjeseci	Nabava opreme za proizvodne djelatnosti	E-impuls	Priprema prijave
Proizvodni proces skrojen po mjeri	159.065,00 kn	3 mjeseca	Nabava opreme za proizvodne djelatnosti	E-impuls	Priprema prijave
Jačanje konkurentnosti	381.214,85 kn	6 mjeseci	Nabava opreme za proizvodne djelatnosti	E-impuls	Priprema prijave
Novo tehnologije za preradu oraha	401.651,95 kn	12 mjeseci	Nabava opreme za proizvodne djelatnosti	E-impuls	Priprema prijave
Modernizacija opreme	340.281,63 kn	12 mjeseci	Nabava opreme za proizvodne djelatnosti	E-impuls	Priprema prijave

Nabava opreme za zavarivanje	342.577,00 kn	3 mjeseca	Nabava opreme za proizvodne djelatnosti	E-impuls	Priprema prijave
Ulaganje u novu opremu	273.468,44 kn	12 mjeseci	Nabava opreme za proizvodne djelatnosti	E-impuls	Priprema prijave
Povećanje konkurentnosti	341.158,70 kn	6 mjeseci	Nabava opreme za proizvodne djelatnosti	E-impuls	Priprema prijave
Uvođenje novih tehnologija	406.163,20 kn	6 mjeseci	Nabava opreme za proizvodne djelatnosti	E-impuls	Priprema prijave
Budimo čuvari okoliša	595.936,25 kn	6 mjeseci	Nabava opreme za proizvodne djelatnosti	E-impuls	Priprema prijave
Nabava novih strojeva	276.159,20 kn	6 mjeseci	Nabava opreme za proizvodne djelatnosti	E-impuls	Priprema prijave
Nabava radnog stroja	201.750,00 kn	3 mjeseca	Nabava opreme za proizvodne djelatnosti	E-impuls	Priprema prijave
Ulaganje u novu opremu	301.800,00 kn	3 mjeseca	Nabava opreme za proizvodne djelatnosti	E-impuls	Priprema prijave
Ulaganje u nove proizvodne tehnologije	3.605.201,25 kn	5 mjeseci	Ulaganje u proizvodnu opremu i računalni program za proizvodnju	Državne potpore za ulaganje u proizvodne tehnologije (MINGO)	Priprema prijave
Modernizacija proizvodnog procesa	637.867,50 kn	4 mjeseca	Ulaganje u proizvodnu opremu i računalni program za proizvodnju	Državne potpore za ulaganje u proizvodne tehnologije (MINGO)	Priprema prijave
Ulaganje u nove tehnologije	1.697.225,00 kn	6 mjeseci	Ulaganje u proizvodnu opremu i računalni program za proizvodnju	Državne potpore za ulaganje u proizvodne tehnologije (MINGO)	Priprema prijave
Povećanje konkurentnosti kroz ulaganje u proizvodnu tehnologiju	3.229.300,00 kn	3 mjeseca	Ulaganje u proizvodnu opremu	Državne potpore za ulaganje u proizvodne tehnologije (MINGO)	Priprema prijave
Promoviranje proizvoda poduzeća	197.477,90 kn	2 mjeseca	Nastup na međunarodnom sajmu	Program potpore razvoj prerade drva i proizvodnje namještaja RH	Priprema prijave
Promoviranje proizvoda poduzeća	137.101,00 kn	2 mjeseca	Nastup na međunarodnom sajmu	Program potpore za razvoj prerade drva i proizvodnje namještaja RH	Priprema prijave
Proširenje kapaciteta poduzeća	5.786.919,41 kn	12 mjeseci	Izgradnja nove proizvodne hale i nabava nove tehnologije	Kompetentnost i razvoj MSP	Priprema prijave
Jačanje konkurentnosti uvođenjem nove tehnologije	5.621.078,75 kn	14 mjeseci	Nabava nove tehnologije za obradu metala	Kompetentnost i razvoj MSP	Priprema prijave
Proširenje kapaciteta poduzeća	76.368.312,46 kn	36 mjeseci	Adaptacija postojeće i izgradnja nove proizvodne hale i nabava nove tehnologije	Zakon o poticanju ulaganja	Priprema prijave
Kreditom do obrtnih sredstva za revitalizaciju proizvodnje ukrasnih drvenih bačvica	187.500,00 HRK	15. 11. 2016. - 15. 2. 2017.	Investicija u obrtna sredstva potrebna za pokretanje procesa proizvodnje ukrasnih drvenih bačvi	ESIF Zajmovi	Priprema prijave
Investicija u ugostiteljski objekt	359.245,17 HRK	1. 12. 2016. - 31. 12. 2016.	Ulaganje u materijalnu imovinu (poslovni objekt, oprema i uređaji) te obrtna sredstva (plaće zaposlenika, nabava robe, osiguranje, knjigovodstveni troškovi)	ESIF Zajmovi	Priprema prijave
„Investicijom do novog vozila“	63.800,00 HRK	1. 12. 2016. - 31. 12. 2016.	Nabava gospodarskog vozila za obavljanje osnovne djelatnosti poduzeća – obavljanje elektroinstalacija	ESIF Zajmovi	Priprema prijave

Ulaganje u nabavku opreme za predindustrijsku preradu drva na radnoj jedinici Pilana RJ Mursko Središće	751.331,60 HRK	12 mjeseci	Provedbom projekta tvrtka će započeti ulaganje u kupnju novih strojeva, alata, uređaja i opreme za predindustrijsku preradu drva (pila). Ulaganje se odnosi i na kupnju nove opreme za sušanje, parenje i zaštitu drvenih proizvoda (biokotlovnica). Navedenim ulaganjima tvrtka će modernizirati proizvodnju, smanjiti troškove proizvodnje te povećati konkurentnost na tržištu	Program ruralnog razvoja Republike Hrvatske za razdoblje 2014. do 2020.	Priprema prijavne dokumentacije
---	----------------	------------	---	---	---------------------------------

**PROJEKTI U FAZI EVALUACIJE I PROVEDENI PROJEKTI PRIVATNIH KORISNIKA U 2016.**

Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e/ STATUS
Ulaganje u nabavku poljoprivredne mehanizacije i opreme u peradarstvu	264.568,69 KN	6. mj.	Projekt je prijavljen s ciljem unapređenja poslovanja na peradarskoj farmi.	Program ruralnog razvoja RH; Operacija 4.1.1.	Praćenje provedbe/ u fazi evaluacije
Ulaganje u nabavku opreme i mehanizacije u stočarskoj proizvodnji	687.326,08 KN	6. mj.	Ulaganje u kupnju opreme u stočarstvu, odnosno, mljekarstvu.	Program ruralnog razvoja RH; Operacija 4.1.1.	Praćenje provedbe/ u fazi evaluacije
Ulaganje u kupnju zemljišta i nabavu poljoprivredne mehanizacije i opreme u sektoru kozarstva	382.675,00 KN	2. godine	Pripremljena je projektna prijava i poslovni plan za preuzimanje obiteljskog gospodarstva – prijava na natječaj kao mladog poljoprivrednika.	Program ruralnog razvoja RH Operacija 6.1.1	Praćenje provedbe/ u fazi evaluacije i početak provedbe
Ulaganje u nabavu poljoprivredne opreme za sektor peradarstva	69.179,00 KN	6. mj.	Nabavka poljoprivredne opreme s ciljem unapređenja svog poslovanja.	Program ruralnog razvoja RH Operacija 4.1.2.	Praćenje provedbe/ U fazi evaluacije
Ulaganje u nabavu opreme za zbrinjavanje, rukovanje i korištenje stajskog gnojiva u cilju smanjenja štetnog utjecaja na okoliš	810.756,50 KN	12 mj	Projekt je prijavljen za potrebe ulaganja u zbrinjavanje stajskog gnoja na gospodarstvu.	Program ruralnog razvoja RH Operacija 4.1.2.	Praćenje provedbe/ U fazi evaluacije
Podizanje kvalitete turističkih sadržaja i cikloturističke ponude u Međimurju kroz ulaganje u zadovoljenje CWQ standarda u smještajnom objektu	74.820,40 KN	3 mj	Ulaganje u kvalitetu cikloturističke ponude u smještajnom objektu.	Turističke potpore u Međimurskoj županiji za 2016. g.	Priprema projektne prijave/ provedeno
Botanički turizam za djecu i mlade	162.500 KN	3mj	Svrha projekta je povećati turističku ponudu u Međimurskoj županiji kreiranjem i provedbom novog turističkog proizvoda uključivanjem u paket aranžmana botanički turizam gdje se najveći naglasak stavlja na prijenos znanja o važnosti očuvanja biljnih i životinjskih vrsta, edukaciju vodiča i istraživanje tržišta.	Konkurentnost turističkog gospodarstva, Ministarstvo turizma	Priprema projektne prijave/ faza evaluacije i početak provedbe
Nabava opreme u vinarstvu	170.377,88 KN	3 mj	U sklopu projekta nabavljena je preša, čepilica boca i muljača.	Nacionalni program pomoći sektoru vina 2014. - 2018.	Priprema projektne prijave/ Faza evaluacije i početak provedbe

Proizvodna tehnologija za premium proizvode	5.217.435 KN	17.3.2016. - 17.5.2017.	Nabava tehnologije za širenje asortimana i kapaciteta.	Poziv na dostavu projektnih prijava ulaganje u proizvodnu tehnologiju MSP	Priprema prijave, savjetovanje u provedbi projekta - postupci javne nabave
Fini međimurski metal – uvođenje nove tehnologije obrade	7.709.336,70 KN	31.5.2016. - 31.8.2017.	Izgradnja nove hale i nabava tehnologije za obradu metala	Izgradnja proizvodnih kapaciteta MSP i ulaganje u opremu	Savjetovanje u provedbi projekta - postupci javne nabave
Uvođenje linije za tisak fleksibilne ambalaže	14.440.000 KN	4.1.2016. - 30.4.2017.	Nabava stroja za širenje kapaciteta.	Poziv na dostavu projektnih prijava ulaganje u proizvodnu tehnologiju MSP	Provedba postupaka javne nabave
Ulaganje u kupnju zemljišta i nabavu poljoprivredne mehanizacije i opreme u sektoru kozarstva	382.675,00 KN	2. godine	Pripremljena je projektna prijava i poslovni plan za preuzimanje obiteljskog gospodarstva – prijava na natječaj kao mladog poljoprivrednika.	Program ruralnog razvoja RH Operacija 6.1.1	Praćenje provedbe

#### 4. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA RAZDOBLJE OD 1. 1. 2016. - 31. 12. 2016.

	REALIZACIJA 2014.	REALIZACIJA 2015.	PLAN 2016.	REALIZACIJA 2016.
UKUPNI PRIHODI	2.877.371	2.688.659	3.155.000	2.611.373
UKUPNI RASHODI	2.836.536	2.641.518	2.795.000	2.576.519
BRUTO DOBIT	40.835	47.141		34.854
POREZ NA DOBIT	18.709	17.809		10.838
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	22.126	29.332		24.016

#### 4.1. IZVJEŠĆE O PRIHODIMA

##### ANALITIČKI PRIKAZ PRIHODA

GRUPE POSLOVA	REALIZACIJA 2015.	PLAN 2016.	REALIZACIJA 2016.
Prihodi od prodaje usluga i ostali poslovni prihodi	554.556	875.000	919.952
Prihodi po projektima EU	418.660	280.000	241.844
Prihodi od Međimurske županije delegirani poslovi (napomena: stavka u proračunu MŽ planirana je s PDV-om, a realizacija se zbog računovodstvenih izvještaja prikazuje bez PDV-a)	1.296.000	1.800.000*	1.184.000 (1.480.000)
Odgođeni prihod (amortizacija)	11.745	15.000	6.854
Ostale dotacije (MINPO, MRRFEU, HZZ i ostalo)	319.869	180.000	41.146
Financijski prihodi-kamate	87.829	3.000	217.577
Izvanredni prihodi		2.000	-
<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>2.688.659</b>	<b>3.155.000</b>	<b>2.611.372</b>

##### Obrazloženje odstupanja:

Ukupno gledajući, odstupanja realizacije od planiranih prihoda u 2016. nisu značajna, na nekim stavkama prihodovali smo više (tržište, financijski prihodi), dok su neke stavke manje od planiranog, poput dotacija i prihoda iz Međimurske županije.

Najveće odstupanje je vidljivo kod prihoda temeljem delegiranih poslova od MŽ, međutim, ti prihodi se tijekom godine usklađuju s troškovima koji su pak bili manji od planiranih.

## 4.2. IZVJEŠĆE O RASHODIMA

### ANALITIČKI PRIKAZ RASHODA

VRSTA TROŠKOVA	REALIZACIJA 2015.	PLAN 2016.	REALIZACIJA 2016.
1. Troškovi poslovanja	2.634.783	2.795.000	2.574.903
Kanc. i potrošni materijal, sitni inventar	21.875	40.000	15.981
Troškovi energije	34.309	40.000	33.218
Troškovi goriva	18.904	20.000	17.567
PTT troškovi i usluge prijevoza	66.135	60.000	40.916
Bankarske usluge i usluge osiguranja	14.875	6.000	29.339
Usluge održavanja	55.248	45.000	34.610
Najamnina	58.187	60.000	55.037
Intelektualne i ostale usluge	270.486	245.000	180.535
Reprezentacija	30.189	50.000	17.105
Naknade troškova radnika	241.086	253.000	204.710
Amortizacija	14.411	15.000	8.974
Neto plaće i porezi i doprinosi iz i na plaće	1.788.228	1.950.000	1.921.716
Vrijednosna usklađenja		-	-
Ostali troškovi	20.850	6.000	15.195
2. Izvanredni rashodi	-	2.000	-
3. Financijski rashodi	6.735	3.000	1.616
<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>2.641.518</b>	<b>2.795.000</b>	<b>2.576.519</b>

#### Obrazloženje odstupanja:

Odstupanje u realizaciji planiranih rashoda je minimalno – najveća razlika, iako ne velika, vidi se u plaćama koje su manje od planiranih većim dijelom zbog kadrovskih promjena.

Sve ostale troškove smo, obzirom na opću gospodarsku situaciju, pokušali što više racionalizirati, i koristiti ostale izvore financiranja poput EU fondova i sredstava ministarstava (posebno za intelektualne i vanjske usluge).

U nastavku donosimo specifikaciju intelektualnih i ostalih usluga:

Specifikacija intelektualnih i ostalih usluga:

Intelektualne i ostale usluge	Financirano iz EU projekata/ostali izvori	Financirano iz REDEA
Usluge reklame i marketinga	28.200	9.557
Ugovori o djelu i autorski honorari, studentski servis		
Knjigovodstvene usluge	-	29.350
Troškovi seminara za poduz. i edukacije savjetnika	-	-
Usluge predavača, radionice i edukacija, studijska putovanja		-
Usluge stručnog obrazovanja	44.985	4.775
Intelektualne usluge		19.600
Odvjetničke, bilježničke i revizorske usluge		1.925
Usluge zaštite i čuvarske službe i domara	-	22.865
Usluge tiska i idejnog rješenja brošura, prezentacije		4.910
Usl. ispitivanja i zdravstvene kontrole, zaštite na radu		1.060
Troškovi registracije i autoputa		9.032
Iznošenje i odvoz smeća	-	158
Dimnjačarske usluge	-	162
Ostale usluge (fotokopiranje, sajmovi i sl.)		3.956
<b>Ukupno</b>	<b>73.185</b>	<b>107.350</b>

### 4.3. IZVJEŠĆE O NEPODMIRENIM OBVEZAMA

Nepodmirene obveze na dan 31. 12. 2016.

Vrsta obveze	Iznos
Obveze prema dobavljačima	71.402
Obveze prema zaposlenima	114.346
Obveze za poreze i doprinose	115.795
<b>UKUPNO</b>	<b>301.543</b>

**Ad.1** – Obveze prema dobavljačima na dan 31. 12. 2016. nedospjele su u iznosu od 16 113 kuna, dospjele u roku od 0-30 dana u iznosu od 33 361 kn, od 30-60 dana 16 460 kn, a preko 60 dana 5 468 kn.

**Ad.2** - Odnosi se na plaću za prosinac 2016. godine koja je isplaćena u siječnju 2017.

**Ad.3** - Obveza za poreze i doprinose odnosi se na obvezu za plaću za prosinac 2016. godine u iznosu od 65.351 kuna, obveze za porez na dodanu vrijednost u iznosu od 48.072 kn i obveze za doprinos za šume. Obveze za poreze i doprinose za plaću i porez na dodanu vrijednost podmirene su u siječnju 2017. godine.

### 4.4. IZVJEŠĆE O NENAPLAĆENIM POTRAŽIVANJIMA

Vrsta potraživanja	Iznos
Potraživanja od kupaca	124 817
Potraživanja od države	7.570
Potraživanja od zaposlenih	1.859
Potraživanja po projektima EU	71.294
Potraživanja za kamate	48.043
<b>UKUPNO</b>	<b>253.583</b>

Nedospjela potraživanja od kupaca iznose 47.971 kuna, a dospjela od 0-30 dana 57 259 kuna, a preko 30 dana 19 587 kn.

Potraživanje od države čini potraživanje za preplaćeni doprinos HGK i potraživanje za bolovanje u iznosu od 424 kn, potraživanje za preplaćeni porez na dobit u iznosu od 6 144 kn i nepriznati PDV od 1.002 kn.

Potraživanja za kamate naplaćena su u siječnju 2017.

### 4.5. IZVJEŠĆE O PLAĆAMA

Pregled zaposlenih, kvalifikacijska i obrazovna struktura:

Kvalifikacijska struktura	Broj zaposlenih na kraju 2015.	Broj zaposlenih na dan 31. 12. 2016.
Mr. sc.	1	1
Univ. spec. oec.	1	1
VSS	10	13
VŠS	2	2
<b>UKUPNO</b>	<b>14</b>	<b>17</b>
<b>Broj administrativnih djelatnika</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Broj ostalih djelatnika</b>	<b>13</b>	<b>16</b>

Zvanje	Broj zaposlenih
Mr. sc., dipl. oec.	1
Dipl. ing. agr., univ. spec. oec.	1
Dipl. inf.	1
Mag. inf.	1
Dipl. oec.	2
Mag. oec.	4
Mag. ing. agr.	1
Prof. sociologije i anglistike	1
Dipl. tur. kom.	1
Dipl. politolog	2
Oec.	1
Upravni pravnik	1
<b>Ukupno:</b>	<b>17</b>

	Sveukupno
Ukupna suma plaća	1.921.716
Neto plaća	1.157.695
Porezi i doprinosi iz i na plaće	764.021
Najviša bruto plaća	20.548
Najniža bruto plaća	5.266
Plaća člana Uprave	13.405
Najviša neto plaća	13.405
Najniža neto plaća	4.103
Prosječna bruto plaća	9.575
Prosječna neto plaća	6.823

#### 4.6. STANJE IMOVINE NA DAN 31. 12. 2016.

	OPIS	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost
<b>1.</b>	<b>Nematerijalna imovina</b>	<b>508.033</b>	<b>507.392</b>	<b>641</b>
	Ulaganje u patente	3.000	3.000	0
	Ulaganje u zaštitni znak	13.000	13.000	0
	Ulaganje u softver	492.033	491.392	641
<b>2.</b>	<b>Materijalna imovina</b>	<b>789.056</b>	<b>768.054</b>	<b>21.002</b>
	Kancelarijski namještaj i uredska oprema	126.471	126.471	0
	Elektronička oprema	402.002	399.041	2.961
	Putnička vozila	175.674	175.674	0
	Djela likovnih umjetnika	4.180		4.180
	Ostala oprema	80.729	66.868	13.861
<b>3.</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>1.297.089</b>	<b>1.275.446</b>	<b>21.643</b>

#### 4.7. ULAGANJE U 2016. GODINI

U 2016. godini nabavljen je klima u uređaj vrijednosti 4.552 kune.



#### 4.8. USPOREDNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

	2014.	2015.	2016.
Ukupni prihodi	2.877.371	2.688.659	2.611.373
Ukupni rashodi	2.836.536	2.641.518	2.576.519
Ekonomičnost poslovanja	1,01	1,02	1,01

	2014.	2015.	2016.
Dugotrajna imovina	3.010.884	3.012.965	3.124.894
Kapital+dugoročne obveze	3.946.647	3.975.978	3.358.154
Koeficijent stabilnosti	0,76	0,76	0,93

	2014.	2015.	2016.
Kratkotrajna imovina	1.597.361	1.356.956	1.127.318
Kratkoročne obveze	318.694	342.567	301.543
Koeficijent tekuće likvidnosti	5,01	3,96	3,74

	2014.	2015.	2016.
Prihodi	2.877.371	2.688.659	2.611.373
Potraživanja	694.557	422.799	253.583
Koeficijent obrta potraživanja	4,14	6,36	10,30

	2014.	2015.	2016.
Ukupne obveze	1.992.085	3.015.958	2.333.094
Ukupna imovina	4.608.245	4.369.921	4.252.212
Koeficijent zaduženosti	0,65	0,69	0,55

#### Ostvareni godišnji prihod i trošak po zaposlenom

OPIS	2014.	2015.	2016.	% u odnosu na prethodno razdoblje
Broj zaposlenih prema satima rada	12	13	14	108
Plaće	1 688 637	1 788 228	1 921 716	107
Ostali rashodi za zaposlene	120 004	241 086	204 710	85
Ukupni rashodi	1 808 641	2 029 314	2 126 426	105
Prihodi	2 877 371	2 688 659	2 611 373	97
Prihodi bez potpora	2 684 700	2 662 089	2 570 313	97
God.trošak po zaposlenom	150 720	156 101	151 888	97
God.prihod po zaposlenom	223 725	204 776	183 594	90

U Čakovcu, dana 28. 4. 2017. godine

Za REDEA d.o.o.

v.r. Sandra Polanec Marinović, direktorica