



**REDEA**

**REGIONALNA RAZVOJNA AGENCIJA MEĐIMURJE**

HR - 40000 Čakovec, Bana Josipa Jelačića 22 • OIB 61539263602

tel: +385 (0)40 395 560 • fax: +385 (0)40 395 142

e-mail: [reda@reda.hr](mailto:reda@reda.hr) • [www.reda.hr](http://www.reda.hr)

**REGIONALNA RAZVOJNA AGENCIJA MEĐIMURJE**

**REDEA d.o.o.**

**IZVJEŠĆE O POSLOVANJU U 2014. GODINI**

**Čakovec, travanj 2015.**

**SADRŽAJ:**

1. UVOD.....	1
2. AKTIVNOSTI PO ODJELIMA:.....	3
2.1. STRATEŠKO PLANIRANJE .....	3
2.2. PODRŠKA PODUZETNIŠTVU .....	6
2.3. POLJOPRIVREDA I RURALNI RAZVOJ .....	9
2.4. LJUDSKI RESURSI .....	12
3. PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA FINANCIRANIH IZ EU FONDOVA .....	15
4. FINACIJSKO IZVJEŠĆE ZA RAZDOBLJE OD 1. 1. 2014. - 31. 12. 2014.....	18
4.1. IZVJEŠĆE O PRIHODIMA .....	18
4.3. IZVJEŠĆE O NEPODMIRENIM OBVEZAMA.....	20
4.4. IZVJEŠĆE O NENAPLAĆENIM POTRAŽIVANJIMA .....	20
4.5. IZVJEŠĆE O PLAĆAMA.....	20
4.6. STANJE IMOVINE NA DAN 31. 12. 2014.....	21
4.7. ULAGANJE U 2014. GODINI.....	21

## 1. UVOD

Osvrnuvši se na prethodnu godinu, možemo reći da smo, usprkos problemima s likvidnošću i kašnjenju povrata sredstava za odrađene aktivnosti po projektima financiranih iz EU fondova (što se, nažalost, ponavlja iz godine u godinu), uz velike uštede, godinu završili pozitivno.

Pokrenuli smo brojne inicijative i sudjelovali u aktivnostima koje obuhvaćaju vrlo široko područje od strateškog planiranja, razvoja ljudskih potencijala, pomoći poduzetnicima i poljoprivrednicima, ruralnog razvoja, a sve u svrhu što boljeg razvoja Međimurske županije.

Uz sve navedeno, da dobro radimo pokazuje i nalaz Državne revizije gdje je provedena revizija učinkovitosti trgovačkih poduzeća u vlasništvu JL(R)S-ova pokazala da je jedino REDEA postigla zadovoljavajuće rezultate poslovanja i pokazatelj uspješnosti.

2014. godine donesen je novi Zakon o regionalnom razvoju, u čijoj izradi smo aktivno sudjelovali, a kojim su točno definirani poslovi od opće gospodarske koristi koje su regionalni koordinatori (REDEA) dužni obavljati za jedinicu područne (regionalne) samouprave. Također, Zakonom je određeno da su osnivači i vlasnici regionalnih koordinatora dužni osigurati odgovarajuće financijske i druge uvjete za njihov kvalitetan rad.

Iako smo godinu prije napravili veći zaokret prema aktivnostima od opće gospodarske koristi, istovremeno smo pojačali aktivnosti vezane uz realni sektor – poduzetnici i poljoprivrednici obraćaju nam se za informacije i savjete u sve većem broju te sudjeluju na, većinom besplatnim, edukacijama koje mahom drže djelatnici REDEA-e.

Proteklu godinu obilježile su i kadrovske promjene – jačanjem privatnog konzultantskog tržišta povećava se potreba za kvalificiranim i educiranim djelatnicima, koje konzultanti vrlo često vrbuju upravo u razvojnim agencijama, zbog njihove kvalitete i iskustva, tako da smo se oprostili od troje kolega no na sreću uskoro smo ojačali REDEA-in tim novim djelatnicama.

Skraćeni pregled aktivnosti koje je REDEA provodila u 2014. godini nalazi se u nastavku izvješća, pri čemu je potrebno istaknuti nekoliko ključnih poslova od posebne važnosti za Međimursku županiju:

- Razvojnoj strategiji Međimurske županije 2011.-2014. produljeno je važenje za još jednu godinu (prema napatku Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU), međutim, ne čekajući nacionalne smjernice i krovne dokumente, krenuli smo u izradu novog ŽRS-a do 2020. godine. Nakon što smo izradili osnovnu i prijedlog SWOT analize, koordinirali smo rad radnih skupina u koje se uključilo 80-ak osoba, te su do kraja godine pripremljeni ciljevi, prioriteti, nositelji mjera i njihov sadržaj. Završetak izrade ŽRS-a očekuje se u jesen 2015., nakon što MRRFEU donese smjernice za usklađivanje sa nacionalnom razinom.
- U 2014. godini pripremljena je prijava Centra znanja MŽ - 1. faza na poziv u okviru Sheme dodjele bespovratnih sredstava za poslovnu infrastrukturu, ukupne vrijednosti 47.753.744,00 kn, koja je obuhvaćala tri komponente: Iteo-Institut za promicanje kulture znanja, Razvojno edukacijski centar za metalsku industriju – Metalska jezgra i Tehnološko-inovacijski centar Međimurje (TICM) 3. Sva potrebna dokumentacija za građenje do građevinske dozvole je osigurana. Bez obzira na to što nije potpisan ugovor o financiranju, razvoj projekta je nastavljen po zasebnim komponentama. Tako su u drugom dijelu godine Metalska jezgra i TICM 3 uvršteni na indikativnu listu istraživačke infrastrukture Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta. Nastavljen je i rad na 2. fazi projekta koji se odnosi na izgradnju studentskog doma.
- Tijekom 2014. godine obišli smo gradove i općine Međimurske županije radi identifikacije potencijalnih projekata i pripadajućih izvora financiranja.
- Djelatnike JLS-ova i institucija educirali smo o tome kako pripremiti i provoditi projekte financirane iz EU fondova, s naglaskom na konkretnim natječajima, pripremili ili pomogli u pripremi i provedbi više projekata za javne institucije (Gimnazija, Centar za socijalnu skrb...).
- Prepoznati smo kao institucija u kojoj se mogu dobiti sve relevantne informacije vezane uz regionalni razvoj i posebno EU fondove, a informacije smo redovito dijelili na našoj internetskoj stranici, facebook stranici i biltenu koji dva puta mjesečno šaljemo putem elektroničke pošte.
- Nastavili smo djelovati kao najaktivnija i prepoznatljiva info točka za međimurske poduzetnike i poljoprivrednike – putem edukacija (sudjelovalo više od 400 poduzetnika), savjetovanja te pomoći kod prijave na natječaje za bespovratna sredstva. Temeljem izrađenih prijava za bespovratne potpore poduzetnici su ostvarili potpore u iznosu od 3,4 mil. kuna,

a za prvi javni poziv iz ERDF-a poduzetnik je temeljem prijave koju smo izradili ostvario pravo na 5,39 mil. kuna bespovratne potpore. Konstantno pratimo i nositelje statusa poticajnih mjera temeljem Zakona o poticanju investicija, koji su od donošenja Zakona ostvarili pravo na korištenje poticaja u visini 300 mil. kuna.

- Bili smo aktivno uključeni i u pripreme brojnih posjeta predstavnika veleposlanstava i konzulata te potencijalnih ulagača i gospodarskih delegacija. Odobreno nam je financiranje outreach kampanja u ciljane države sa svrhom promocije metaloprerađivačkog i tekstilnog sektora Međimurske županije, što će se odraditi do sredine 2015. godine.
- Jedna od ključnih aktivnosti za daljnji razvoj turizma u MŽ bila je priprema Strateškog marketing plana razvoja turizma, financiranog iz prekograničnog programa, kao i dovršetak platforme sustava za destinacijski menadžment s portalom Visit Međimurje ([www.visitmedimurje.com](http://www.visitmedimurje.com)), koji je predan na upravljanje Turističkoj zajednici Međimurske županije.
- Nastavljeno je s pokretanjem novih razvojnih inicijativa i projekata (Connect forum, info točke u Prelogu i Murskom Središću). U 2014. godini najveći interes u području ruralnog razvoja bio je usmjeren na mjere iz Programa ruralnog razvoja RH 2014. – 2020., tako da su osim individualnog informiranja i savjetovanja poljoprivrednika održane i brojne edukacije, samostalno ili kao dio Županijskog tima za informiranje.
- Kao jedna od najvažnijih aktivnosti Odjela za razvoj ljudskih potencijala može se izdvojiti provedba brojnih edukacija za više od 200 sudionika, s naglaskom na tzv. projektne klinike – individualne radionice na kojima se s potencijalnim prijaviteljima razvijaju projekti.
- Aktivno smo sudjelovali u pripremi dokumenata na nacionalnoj i međunarodnoj razini – Operativnih programa za novo razdoblje 2014.-2020., bilo sudjelovanjem u radnim skupinama za izradu ili participacijom u javnim raspravama.

Na kraju, treba napomenuti da su ulaskom Republike Hrvatske u Europsku uniju sredinom 2013. godine porasla očekivanja javnosti, ali i nas samih, institucija koje se između ostalog bavimo i pripremom i provedbom projekata financiranih iz EU fondova. Međutim, 2014. se pokazala kao godina velikih priprema za novo financijsko razdoblje i kao godina siromašna konkretnim natječajima i mogućnostima financiranja. Natječaj koji su bili objavljeni odnosili su se na sredstva iz prethodnog financijskog razdoblja (praktički samo na 6 mjeseci od ulaska RH u EU), bili su često ograničeni iznosima te u velikoj mjeri još uvijek preferirali projekte s područja od posebne državne skrbi, što nije uključivalo Međimursku županiju. Usprkos tome što nismo uspjeli osigurati financiranje svih prijavljenih projekata, s pripremom novih i provedbom postojećih nismo stali.

## **2. AKTIVNOSTI PO ODJELIMA:**

Kroz izradu Strateškog plana za razdoblje od 2014. do 2016. godine Regionalna razvojna agencija Međimurje REDEA d.o.o. revidirala je svoje strateško usmjerenje nastojeći pomiriti brojne zahtjeve i izazove koji proizlaze iz okruženja i same organizacije. Zajednički su definirane: misija, vizija, organizacijske vrijednosti, identitet i ciljevi.

**Ciljevi na organizacijskoj razini** za razdoblje do 2016. godine su sljedeći:

- 1) Unaprijediti sustav upravljanja:
  - uvesti sustavno upravljanje ljudskim potencijalima i povećati udio vremena rukovodstva izdvojenog za to područje,
  - nastaviti s inzistiranjem na kvaliteti izvršenih poslova te jačati osobne kompetencije svih zaposlenika u skladu s potrebama,
  - uvesti sustav praćenja poslovnih procesa u svrhu optimizacije poslovanja;
  - uvesti sustav financijskog upravljanja;
- 2) Unaprijediti imidž REDEA-e, umanjiti apstraktnost našeg djelovanja i ostaviti dojam otvorenosti i susretljivosti;
- 3) Intenzivirati suradnju i međusobno uvažavanje u odnosu s osnivačem, jedinicama lokalne samouprave, javnih institucija i poduzeća i drugim partnerima;
- 4) Učiniti odmak od privatnog sektora – koncentracija na potrebe javnog sektora.
- 5) Strateškim planiranjem osigurati podlogu za usmjereni razvoj lokalne zajednice što uključuje izradu, praćenje i izvještavanje o provedbi županijske razvojne strategije i drugih sektorskih strategija;
- 6) Pripremiti i provesti strateške projekte u pripremi: Centar znanja Međimurske županije i Regija digitalnih muzeja;
- 7) Identificirati, inicirati i/ili koordinirati pripremu minimalno 5 novih razvojnih projekata;
- 8) Jačati kompetencije javnog sektora, posebno jedinica lokalne samouprave, za učinkovitu pripremu i korištenje fondova Europske unije, kroz edukacije i sustav mentoriranja.

U nastavku je dan prikaz ciljeva i ostvarenih rezultata za svaki odjel zasebno:

### **2.1. STRATEŠKO PLANIRANJE**

Odjel za strateško planiranje zadužen je za koordinaciju izrade županijske razvojne strategije, praćenje njene provedbe i izvještavanje o provedbi, vođenje baze županijskih razvojnih projekata, te informiranje i odnose s javnošću.

Strateškim planom Regionalne razvojne agencije Međimurje REDEA d.o.o. kao ciljevi Odjela za strateško planiranje u 2014. godini postavljeni su sljedeći:

- 1) Izraditi strateške dokumente kao preduvjet za korištenje sredstava strukturnih fondova – ***Razvojna strategija Međimurske županije do 2020.***;
- 2) Pripremiti prijavu Centra znanja Međimurske županije (komponenta Iteo) na natječaj iz Europskog fonda za regionalni razvoj;
- 3) Pomoći javnom sektoru u identifikaciji i pripremi projekata;
- 4) Održati edukacije u skladu s kompetencijama odjela;
- 5) Provesti Potprogram II. u suradnji s Ministarstvom regionalnog razvoja i fondova EU – *MRRFEU je procijenilo da se potprogram više neće provoditi tako da ovaj cilj nije ostvaren*;
- 6) Obilježiti 10 godina djelovanja REDEA-e;
- 7) Povećati prepoznatljivost REDEA-e u javnosti - promovirati rad REDEA-e;
- 8) Pratiti provedbu strateškog plana REDEA-e;
- 9) Ostalo:
  - a) Provesti ugovorene projekte mobilnosti
  - b) Savjetovanje u provedbi projekta.

U nastavku su navedene aktivnosti provedene u 2014. u svrhu postizanja ciljeva.

### Razvojna strategija Međimurske županije

Razvojnoj strategiji Međimurske županije 2011. – 2013. odlukom Skupštine MŽ (prema naputku Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU) od 9. listopada 2014., produljeno je važenje do kraja 2015. godine. U 2014. godini pripremljeno je izvješće o provedbi strategije u 2013. godini. Izvješće je pripremljeno do kraja lipnja, a temeljilo se na podacima primljenim od različitih dionika iz javnog sektora te obuhvaća financijsko izvješće i izvješće o pokazateljima rezultata, kao i pregled razvojnih projekata te osvrt na izazove u provedbi strategije.

Izrada **Razvojne strategije Međimurske županije do 2020.** započela je početnom konferencijom u prosincu 2013. nakon čega su okupljene radne skupine. REDEA je u razdoblju do prve radionice za izradu županijske razvojne strategije do 2020. (ŽRS do 2020.) održane 28. svibnja 2014. godine pripremila osnovnu analizu, koju su radne skupine na radionici komentirale, zatim identificirale i rangirale razvojne probleme i izradile nacrt SWOT analize. Do druge radionice održane 24. rujna 2014. godine SWOT analize su upotpunjene i usklađene s osnovnom analizom te je izrađen prijedlog strateških ciljeva i prioriteta. Nakon druge radionice, putem *online* upitnika, svi članovi radnih skupina mogli su birati viziju Međimurske županije. Glasanje je pokazalo kako 47% glasača želi da dosadašnja vizija iz Razvojne strategije Međimurske županije 2011.-2013. ostane i kao vizija u sljedećem razdoblju. Do treće radionice održane 3. prosinca 2014. definirani su za svaki od postavljenih prioriteta nositelji i sadržaj mjere, te je ostalo još definirati pokazatelje mjera. Paralelno s izradom ŽRS do 2020. prethodno vrednovanje (*ex ante* evaluaciju) odrađuje Ekonomski institut iz Zagreba. Sveukupno, tijekom 2014. u radne skupine za izradu ŽRS do 2020. uključilo se 80-tak osoba. Završetak izrade ŽRS očekuje se u jesen 2015. godine prije čega nadležno Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU treba donijeti smjernice za usklađivanje ŽRS s nacionalnom razinom.

REDEA je zadužena za koordinaciju rada Partnerskog vijeća Međimurske županije te obavlja poslove tajništva. Prva sjednica 2. saziva Partnerskog vijeća Međimurske županije održana je 18. rujna 2014. te je na novi mandat od 4 godine kao predsjednica izabrana Mirjana Pintar iz Zavoda za prostorno uređenje.

Elektronička baza razvojnih projekata dostupna na internetskim stranicama REDEA-e: <http://zrs.redea.hr/>, krajem ožujka 2015. godine sadržavala je 122 projekta (gospodarstvo 12, poljoprivreda 3, turizam 7, obrazovanje 12, infrastruktura 30, okoliš 25, kultura 16, sport 1, civilno društvo 6, drugo 10).

### Centar znanja Međimurske županije

U 2014. godini pripremljena je prijava Centra znanja MŽ - 1. faza na poziv u okviru Sheme dodjele bespovratnih sredstava za poslovnu infrastrukturu, ukupne vrijednosti 47.753.744,00 kn, koja je obuhvaća tri komponente: Iteo-Institut za promicanje kulture znanja, Razvojno edukacijski centar za metalsku industriju – Metalska jezgra i Tehnološko-inovacijski centar Međimurje (TICM) 3. Sva potrebna dokumentacija za građenje do građevinske dozvole je osigurana. Bez obzira što nije potpisan ugovor o financiranju, razvoj projekta je nastavljen po zasebnim komponentama. Tako su u drugom dijelu godine Metalska jezgra i TICM 3 uvršteni na indikativnu listu istraživačke infrastrukture Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta.

Nastavljen je rad na 2. fazi projekta koji se odnosi na izgradnju studentskog doma.

### Priprema i savjetovanje u pripremi i provedbi projekata

Pripremljena je projektna prijava **Dogradnja i adaptacija Gimnazije Josipa Slavenskog Čakovec – završetak faze A i rekonstrukcija postojećeg ulaza** (ukupne vrijednosti 1.875.000 kn) za javni poziv u okviru Programa održivog razvoja lokalne zajednice za 2014. godinu kojeg je objavilo MRRFEU. Prijavitelj je bila Međimurska županija te je potpisala ugovor o financiranju s MRRFEU.

U razdoblju od 10. svibnja 2014. do 29. studenog 2014. godine REDEA je odradila vanjsku evaluaciju projekta „Gastrostart“ koji je provodio Centar za socijalnu skrb.

Poduzeću iz Preloga pružana je usluga savjetovanja u provedbi projekta financiranog iz programa IPA IIIc.

## Edukacije

U okviru Potprograma V. „Jačanje ljudskih potencijala na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini za učinkovitu pripremu i korištenje fondova Europske unije“ MRRFEU kreirali smo i proveli novu edukaciju pod nazivom *Strateško planiranje kao osnovica za pripremu projekata*.

Djelatnici odjela sudjelovali su i u provođenju drugih edukacija – priprema projekata prihvatljivih za financiranje iz EU fondova, provedba projekata.

## Provedba projekata

A) Projekt **REThINK** financiran je u sklopu Programa Leonardo da Vinci - Prijenos inovacija, a provode ga partneri iz Hrvatske, Austrije, Slovenije, Poljske i Slovačke. Vrijednost projekta je 278.870,64 EUR. Projekt traje od 1. studenog 2013. do 31. listopada 2015. Tijekom 2014. odrađene su sljedeće aktivnosti:

- istraživanje o postojećim i potrebnim vještinama i znanju osoba aktivnih na području održivog regionalnog razvoja,
- predstavljanje projekta na informativnom seminaru 27. ožujka 2014. u Čakovcu,
- izrađena je web stranica projekta i uspostavljena *mailing* lista.

B) U okviru projekta **ICroME** (financiranom u okviru Programa za cjeloživotno učenje - Leonardo da Vinci potprogram Akcija Mobilnost - PLM Ljudi na tržištu rada) organizirano je stažiranje u trajanju od 5 tjedana u institucijama partnera primatelja u Italiji radi usavršavanja na poslovima prijave i menadžmenta projekata financiranih iz fondova Europske unije. REDEA-e je u projekt bila uključena kao partner pošiljatelj te je jedan zaposlenik boravio na stažiranju u Trstu (Comune di Trieste).

C) Projekt **Korak ispred** financiran je od strane programa Erasmus+, u iznosu od 22.135,00 EUR, a traje od 1. srpnja 2014. do 30. lipnja 2015. Projektom su predviđene četiri edukacije u svrhu jačanja kapaciteta REDEA-e, na kojima će sudjelovati 10 zaposlenika REDEA-e. Kompetencije i iskustva koja će zaposlenici kao sudionici mobilnosti steći kroz predviđene seminare odrazit će se na kvalitetu edukacija koje provodimo za ključne dionike (jedinice lokalne samouprave i druge javne institucije, civilno društvo, malo i srednje poduzetništvo) i to kroz:

- strukturu edukacija primjerenih zahtjevima ciljnih skupina,
- aktualnost i sveobuhvatnost pruženih informacija,
- veću jasnoću u prenošenju znanja,
- pristup u podučavanju prilagođeniji principima podučavanja odraslih,
- primjenu modernijih metoda i alata podučavanja.

D) Cilj projekta **Modern leadership in making** bio je prenijeti mladim ljudima ključne vještine te ih potaknuti na aktivno sudjelovanje u kreiranju politika za mlade i uključiti ih u profesionalno umrežavanje koje mogu iskoristiti za buduće projekte.

Program za 2014. godinu, u organizaciji Instituta sinergije znanosti i društva – ISZD i Istraživačkog centra Petnica, podržala je Američka ambasada u Zagrebu, te se sastojao od dva ciklusa radionica – jednog u Srbiji, u Istraživačkoj stanici Petnica, te drugog u Hrvatskoj, u Tehnološko-inovacijskom centru Međimurje. REDEA je bila uključena kao partner.

## Promocija i informiranje

REDEA redovito objavljuje informacije o svom radu, edukacijama i dostupnim natječajima na internetskoj stranici i Facebook stranici, koja ima više od 540 pratitelja, ali i putem e-biltena dva puta mjesečno koje se šalje na oko 350 adresa elektroničke pošte.

Tijekom 2014. godine obišli smo gradove i općine Međimurske županije radi identifikacije potencijalnih projekata i pripadajućih izvora financiranja. Tom su prilikom predstavnici gradova i općina upoznati s očekivanim natječajima iz EU fondova te su im predstavljene edukacije koje nudi REDEA.

Povodom 10 godina rada 9. prosinca održana je konferencija za medije na kojoj su prezentirani rezultati rada agencije u prethodnih 10 godina, održana je svečanost sa 100 uzvanika te je organizirano predavanje prof. dr. sc. Velimira Sriće pod naslovom *Zadovoljstvo klijenata* na kojem je sudjelovalo oko 120 osoba.

Prije obilježavanja 10 godina rada, 5. prosinca 2014. godine organiziran je Dan otvorenih vrata REDEA-e na kojem je bio organiziran poseban program za poduzetnike i jedinice lokalne samouprave te učenike srednjih škola. Za 40-ak sudionika predstavnici HBOR-a i HAMAG-BICRO-a kroz 3 predavanja predstavili su sljedeće programe: Program kreditiranja korisnika sredstava iz EU fondova (javnih i privatnih), Instrumente poticanja MSP sektora te Mogućnosti javnog financiranja istraživanja i razvoja inovacija nakon ulaska RH u EU. Učenici srednjih škola, Gospodarske škole Čakovec, Srednje škole Čakovec te Gimnazije Josipa Slavenskog Čakovec, sudjelovali su na radionici „Priprema projekata – Gdje započeti?“.

## **2.2. PODRŠKA PODUZETNIŠTVU**

Kroz izradu Strateškog plana Regionalne razvojne agencije Međimurje REDEA d.o.o., Odjel za razvoj gospodarstva (ORG) postavio je sljedeće radne ciljeve za 2014. g.:

- 1) Rast, razvoj i jačanje konkurentnosti poduzetnika/obrtnika pružanjem pravodobnih i potpunih informacija;
- 2) Proaktivan pristup privlačenju izravnih stranih ulaganja;
- 3) Podrška metaloprerađivačkom sektoru;
- 4) Strateško planiranje razvoja gospodarstva;
- 5) Jačanje poduzetničkih kompetencija i stvaranje pozitivne poduzetničke klime.

U nastavku su navedene aktivnosti koje smo provodili u 2014. u svrhu postizanja postavljenih ciljeva.

### **1) Rast, razvoj i jačanje konkurentnosti poduzetnika/obrtnika pružanjem pravodobnih i potpunih informacija o mogućnostima financiranja i dostupnim potporama postojećim i potencijalnim poduzetnicima**

Nastavili smo djelovati kao najaktivnija i prepoznatljiva info točka za međimurske poduzetnike. Stručnjaci ORG-a pružali su besplatne informacije za sve poduzetnike i obrtnike o dostupnim izvorima financiranja, odnosno programima za ostvarivanje potpora za unapređenje poslovanja. Putem izravnih kontakata s nadležnim državnim institucijama, sudjelovanjem na seminarima i stručnim skupovima te praćenjem relevantnih internetskih stranica, REDEA pravovremeno raspolaže informacijama koje mogu biti od koristi poduzetnicima. Informacije se također objavljuju na internetskim stranicama REDEA-e i biltenu agencije. U izravnom telefonskom ili osobnom kontaktu, više od 200 poduzetnika je u protekloj godini informirano o mogućnostima unapređenja poslovanja, novih izvora financiranja, ostvarenja bespovratnih i ostalih potpora.

U 2014. godini glavni izvor financiranja bespovratnim potporama ponovno je bio program Ministarstva poduzetništva i obrta – **PODUZETNIČKI IMPULS**.

Za poduzetnike koji su se odlučili na prijavu projektnih prijedloga na pojedine natječaje pružena su individualna i telefonska informiranja te pružene usluge savjetovanja. Također, organizirana su dva posebna savjetovanja:

- Predstavljanje natječaja u suradnji s MŽ i MINPO – 160 sudionika
- Radionica o pripremi projekata za prijavu na IMPULS na kojoj su predavači bili djelatnici ORG-a – 72 sudionika.

REDEA je izradila i 5 projektnih prijedloga za prijavu na Mjeru B1 (poduzetnici s više od 9 zaposlenih), a poduzetnici su ostvarili potporu u iznosu od **1.397.000 kn**. Dodatno je i 5 poduzetnika dobilo uslugu detaljnog savjetovanja za unapređivanje projektnog prijedloga koji su izradili sami.



Također, djelatnici ORG-a pružili su usluge savjetovanja i pripreme projektnih prijedloga za 3 tvrtke za natječaj za potpore po Operativnom programu regionalnih potpora za ulaganje u opremu za 2014. godinu temeljem kojih su poduzetnici ostvarili **bespovratnu potporu u iznosu od 2.000.000 kn**.

Za jednog poduzetnika početnika pripremljena je kompletna dokumentacija i poslovni plan temeljem čega je poduzetnik ostvario **poticajni kredit u iznosu od 120.000 kn** kroz program MIKROKREDITIRANJE – HAMAG BICRO-a.

Nastavljeno je i s promocijom poticaja koji se mogu ostvariti kroz Zakon o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja te pružanjem usluga u pripremi prijave i izradi godišnjih izvješća za tvrtke korisnike poticaja. REDEA je od usvajanja Zakona o poticanju ulaganja 2007. godine pripremila 15 prijava temeljem kojih su tvrtke ostvarile pravo na korištenje poticaja u **visini od 300 milijuna kuna**. U travnju 2014. djelatnici ORG-a pružili su stručnu pomoć u izradi **godišnjih izvješća o korištenju poticajnih mjera za 8 poduzeća**, nositelja statusa poticajnih mjera temeljem Zakona o poticanju investicija.

U 2014. godini je objavljen javni poziv Povećanje gospodarske aktivnosti i konkurentnosti hrvatskih MSP putem kojeg su poduzeća po prvi put mogla kandidirati projekte za značajna bespovratna sredstva iz EU fondova, odnosno Europskog fonda za regionalni razvoj (ERDF). Djelatnici ORG-a su izradili kompletnu projektnu prijavu za jednu međimursku tvrtku, te je taj projektni prijedlog kao jedini iz Međimurske županije odobren za sufinanciranje zajedno s još samo 28 projekata iz cijele Hrvatske. Ukupna vrijednost kandidiranog projekta je **11,8 milijuna kuna**, a poduzetnik je ostvario pravo na **5,39 milijuna kuna bespovratne potpore**. Također, djelatnici ORG-a nastavljaju pratiti poduzetnika u provedbi projekta prema strogim EU pravilima, a implementacija završava krajem 2015.

Prvi natječaj za sredstva iz ERDF-a pokazao je da je REDEA u prethodnim godinama prikupila iskustvo i znanje koje je omogućilo da kvalitetno izradi kompleksnu projektnu prijavu i osigura sredstva potpore za poduzetnika. Iskustvo pripreme prijave i provedbe projekta sufinancirano iz ERDF-a bit će od višestruke koristi s obzirom da će u **2015. godini biti raspisani natječaji za potpore poduzetnicima vrijedni više stotina milijuna eura**. Tijekom 2014. više međimurskih poduzeća je kontaktiralo REDEA-u sa željom da im REDEA bude stručni partner u pripremi projektnih prijedloga za natječaje koji se objavljuju u 2015. Za jednu takvu tvrtku u 2014. pripremljen je projektni prijedlog, a sa više njih je dogovorena suradnja za 2015.

## 2) Proaktivan pristup privlačenju izravnih stranih ulaganja

Cilj aktivnosti na području promicanja ulaganja je sudjelovati u razvoju i poboljšanju ulagačke klime u skladu sa strateškim prioritetima Međimurske županije, pozicionirati Međimurje kao ulagačku destinaciju za poduzeća s većom dodanom vrijednošću, pružiti podršku ulagačima (domaćim i stranim) pri implementaciji investicijskih projekata.

U siječnju 2014. završena je provedba prekograničnog (IPA HU-HR) projekta INVESTstrategy koji je rezultirao izradom marketinške strategije za privlačenje ulaganja, jačanjem kapaciteta za privlačenje ulagača lokalnih dužnosnika te izradom novih promotivnih materijala za promociju investicijskih potencijala naše županije.

Marketinška strategija za privlačenje ulaganja kao glavni rezultat provedbe projekta INVESTstrategy definirala je najučinkovitije alate za privlačenje ulaganja u MŽ, a provođenje same strategije nastavljeno je kroz prijavu projekata za provedbu aktivnosti predviđenih strategijom.

Odjel za razvoj gospodarstva je pripremio dva projektna prijedloga za kandidiranje na natječaj **PODUZETNIČKI IMPULS – MJERE C3A/C3B** na koje se mogu kandidirati potporne poduzetničke institucije, a u okviru predloženih projekata planirane su aktivnosti tzv. „outreach“ kampanja, odnosno posjeta delegacija REDEA-e i Međimurske županije gospodarskim centrima **Austrije, Njemačke i Italije** s ciljem promoviranja metalo-prerađivačkog i tekstilno-kožarskog sektora Međimurja prema inozemnim partnerima i potencijalnim ulagačima. Oba projektna prijedloga s ukupnim proračunom od 290.000 kuna su odobrena za sufinanciranje od strane MINPO-a koji će bespovratnim **sredstvima u visini od 218.000 kuna** sufinancirati provedbu aktivnosti projekata u 2014. i 2015.

Također, REDEA je tijekom 2014. bila uključena u pripreme posjeta predstavnika veleposlanstava i konzulata, te potencijalnih ulagača i gospodarskih delegacija. Uloga REDEA-e je priprema svih relevantnih informacija, predstavljanje potencijala županije te komunikacija i održavanje kontakata nakon posjeta, tako da smo aktivnu ulogu imali u posjetima:

- veleposlanika Republike Azerbejdžan, Češke Republike, Republike Poljske, Carevine Japan, Kraljevine Norveške, Ukrajine, NR Kine, Ruske Federacije, Indonezije
- veleposlanice NR Kine u RH
- delegacije kineskih gospodarstvenika na čelu s potpredsjednikom financijskog i gospodarskog odbora Svekinetskog narodnog kongresa
- veleposlanice Republike Italije u RH
- veleposlanice Republike Austrije u RH
- konzula savjetnika iz Generalnog konzulata Republike Hrvatske u Subotici
- delegacije iz Tunisa (visoki predstavnici Ministarstva financija i gospodarstva te Ministarstva razvoja i međunarodne suradnje) u pratnji predstavnika Svjetske banke i Ministarstva gospodarstva Republike Hrvatske
- susretu s guvernerom Koruške, Austrija

Nastavili smo s bliskom suradnjom i aktivnom podrškom postojećim ulagačima (PROIZVODNJA P.G. d.o.o. Prelog, TE-PRO d.o.o. Sveti Martin na Muri, KASPAR PAPIR d.o.o. Prelog, LPT d.o.o. Prelog).

Posebno treba istaknuti da je PROIZVODNJA P.G. d.o.o. uz pomoć REDEA-e uspješno završila postupak stjecanja statusa nositelj poticajnih mjera te je ostvarila pravo na korištenje poticaja za svoj veliki projekt ulaganja u izgradnju proizvodnog i logističkog centra.

Tokom cijele godine održavali smo stalnu komunikaciju s Agencijom za investicije i konkurentnost s ciljem praćenja interesa ulagača za ulaganje u Hrvatsku, kao i komunikaciju s JLS-ovima naše županije vezano uz stanje u poduzetničkim zonama.

### 3) Podrška metaloprerađivačkom sektoru

Metaloprerađivački sektor je već godinama po svim ključnim pokazateljima (broj poduzeća, broj zaposlenih, ukupni prihodi, izvoz) najvitalniji i najperspektivniji gospodarski sektor Međimurske županije. REDEA je prepoznala potrebu za sustavnom podrškom poduzetnicima u metalo prerađivačkoj industriji te smo tokom 2013. i 2014. osmislili projekt **uspostave Razvojno – edukacijskog centra za metalnu industriju - Metalske jezgre**. Projekt Metalske jezgre (koja bi fizički bila smještena unutar kompleksa bivše vojarne u Čakovcu) prijavljen je kao komponenta projekta *Centra znanja MŽ 1. faza* na poziv u okviru Sheme dodjele bespovratnih sredstava za poslovnu infrastrukturu.

Iako projekt nije odobren za sufinanciranje na predmetnom pozivu nastavili smo daljnju razradu aktivnosti Metalske jezgre i tražili nove izvore financiranja projekta ( projekt je uvršten na indikativnu listu istraživačke infrastrukture Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta).

Kroz pojedinačne sastanke s poduzećima iz sektora promovirali smo potrebu udruživanja i zajedničkog nastupanja tvrtki prema stranim tržištima. U okviru prethodno spomenutih projekata Mjera C3A i C3B Poduzetničkog impulsa prijavili smo aktivnosti izrade brošure u kojoj će biti predstavljene najznačajnije metaloprerađivačke tvrtke županije. Obzirom da su projekti odobreni za financiranje krajem 2014., brošure će biti izrađene u proljeće 2015. kada ćemo održati i outreach kampanje u ciljne države sa svrhom promocije metaloprerađivačkog sektora Međimurja.

### 4) Strateško planiranje razvoja gospodarstva

U izradi Razvojne strategije Međimurske županije do 2020. Odjel za razvoj gospodarstva koordinira radnu skupinu Konkurentnost gospodarstva u koju su uključeni relevantni dionici iz gospodarstva i institucionalne poduzetničke infrastrukture županije. Radna skupina je održala 3 radionice na kojima se raspravljalo o razvojnim problemima koji su i rangirani, definirani su razvojni prioriteti i izrađeni prijedlozi sadržaja mjera i nositelja mjera.

## 5) Jačanje poduzetničkih kompetencija i stvaranje pozitivne poduzetničke klime

REDEA već dugi niz godina organizira brojne edukacije iz različitih područja poslovanja s naglaskom na suvremeni pristup problematici, a sve s ciljem podizanja kompetencija poduzetnika. U 2014. održane su edukacije i radionice na teme:

- Izrada poslovnog plana;
- Analiza financijskih izvještaja;
- Informatička znanja (početni i napredni stupanj);
- Korištenje društvenih veza u marketingu;
- Pisanje prijave za EU projekte;
- Pripremanje ponuda za pregovaračke i lokalne postupke prema pravilima PRAG-a i ZJN;
- Zadovoljstvo klijenata.

Edukacijama je prisustvovalo ukupno 180 poduzetnika.

## 6) OSTALO

### **Program Jamstvenog fonda za prerađivačku industriju i inovacije u prerađivačkoj industriji za 2013. i 2014. godinu Ministarstva gospodarstva**

U 2014. godini Međimurskoj županiji su dodijeljena sredstva u iznosu od 1.330.200 KN za provedbu programa Jamstvenog fonda za prerađivačku industriju. REDEA je kao operativno tijelo provedbe programa na području MŽ putem javnog natječaja odabrala depozitnu banku u kojoj su deponirana sredstva Jamstvenog fonda, te početkom 2015. godine ugovorila suradnju s bankama o dodjeli jamstava.

### **Program KREDITOM DO USPJEHA Ministarstva poduzetništva i obrta**

U 2014. godini Ministarstva poduzetništva i obrta pokrenulo je program subvencioniranih kredita za poduzetništvo. Upravnom odjelu za gospodarske djelatnosti MŽ, REDEA je pružila podršku u pokretanju programa na području MŽ. Kreditna linija dostupna je poduzetnicima od početka drugog kvartala 2015.

## **2.3. POLJOPRIVREDA I RURALNI RAZVOJ**

U Odjelu za poljoprivredu i ruralni razvoj sve aktivnosti provodile su dvije djelatnice, a u prosincu je Odjel pojačan s dvije osobe na stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa. Aktivnosti Odjela za poljoprivredu i ruralni razvoj odnose se na široko područje koje uključuje poljoprivredu, turizam te druge djelatnosti na ruralnom prostoru kao i ruralnu infrastrukturu.

Strateškim planom Regionalne razvojne agencije Međimurje REDEA d.o.o. kao ciljevi Odjela za ruralni razvoj u 2014. godini postavljeni su sljedeći:

- 1) Izrada i provedba strateških dokumenta (dio ŽRS, marketinška strategija razvoja turizma);
- 2) Screening terena (jačanje „pozicije“ i prepoznatljivosti REDEA-e na terenu);
- 3) Uspostava sustava analitičkog prikupljanja i praćenja podataka za ciljane sektore (poljoprivredu, turizam, ruralna infrastruktura);
- 4) Pokretanje novih razvojnih inicijativa/projekata u poljoprivredi;
- 5) Pokretanje novih razvojnih inicijativa/projekata u turizmu;
- 6) Podrška radu LAG-ova;
- 7) Pozicioniranje REDEA-e kao centralnog mjesta za promišljanje/osmišljavanje ruralnog razvoja;
- 8) Edukacija (klijenata) i informiranje;

- 9) Pomoć pri provedbi projekta „Regija digitalnih Muzeja“;  
10) Provedba EU projekata.

#### **Izrada i provedba strateških dokumenata**

Za potrebe izvješća o provedbi Županijske razvojne strategije 2011.-2013. Odjel je pripremio informacije iz područja ruralnog razvoja. Također, u svrhu pripreme nove ŽRS do 2020. Odjel je pripremio osnovnu i SWOT analizu, ciljeve i prioritete te mjere za područje ruralnog razvoja, te koordinirao rad radne skupine iz istog područja.

U okviru prekograničnog projekta *Joint planning CODE* izrađen je Strateški marketing plan razvoja turizma. Marketing plan je pripreman u participativnom procesu koji su predvodili stručnjaci iz Instituta za turizam, kroz 5 radionica i 11 fokus grupa s više od 300 sudionika. Dokument je završen u prosincu 2014. godine i predstavljen javnosti u siječnju 2015.godine.

#### **„Screening“ terena - jačanje „pozicije“ i prepoznatljivosti REDEA-e na terenu**

Tijekom 2014. djelatnice Odjela, zajedno s drugim Odjelima sudjelovale su u obilasku općina i gradova na području Međimurske županije. Prilikom obilaska predstavnice odjela su JLS-ovima predstavile Program ruralnog razvoja RH i mogućnosti za sufinanciranje projekata te su popisani svi projekti koji se planiraju provesti na području pojedinih JLS-ova.

Također, održani su sastanci s predsjednicima poljoprivrednih udruga i nekim od većih poljoprivrednih proizvođača. To je u konačnici rezultiralo ugovaranjem 5 projekata vrijednosti nešto više od 3 milijuna kuna koji su u 2015. godini prijavljeni na Mjeru 4. iz Programa ruralnog razvoja te još 5 koji su prijavljeni na Mjeru 7.1.

Osim toga, odrađene su konzultacije sa 20-ak potencijalnih prijavitelja koji su u različitim fazama pripreme projekta, odnosno finalizacije projekte ideje.

#### **Uspostava sustava analitičkog prikupljanja i praćenja podataka za ciljane sektore**

Tijekom 2013. i 2014. godine, u okviru projekta *Grow mobile* izrađena je elektronska baza podataka o turističkim resursima u MŽ. Obilaskom terena prikupljeni su podaci o više od 500 POI točaka (točaka posebnog interesa za turiste) koji su uneseni u elektronsku bazu podataka koja služi kao podloga portalu Visit Međimurje. Portal i baza finalizirani su u veljači 2014. godine nakon čega su predani na upravljanje Turističkoj zajednici Međimurske županije.

Tijekom 2014. godine ažurirani su podaci o svim poljoprivrednim udrugama na području županije koje okupljaju većinu većih poljoprivrednih proizvođača.

#### **Pokretanje novih razvojnih inicijativa/projekata u poljoprivredi i turizmu**

Na inicijativu REDEA-e, uz suradnju s Međimurskom županijom i Turističkom zajednicom pokrenut je postupak odabira destinacijske menadžment kompanije za Međimursku županiju koja će biti zadužena za promociju županije te upravljanje komercijalnim dijelom portala Visit Međimurje.

Prilikom obilaska terena, u razgovorima tijekom radionica i individualnih konzultacija kao jedan od najvećih problema isticao se problem nedovoljne suradnje i umrežavanja između poljoprivrednog i turističkog sektora, tj. pružatelja usluga u turizmu i poljoprivrednih proizvođača. Stoga je osmišljen događaj pod imenom CONNECT forum na kojem će se povezati ova dva sektora. Organizacija događanja prijavljena je za potporu u okviru natječaja *Poduzetnički impuls za 2014. godinu, mjera C3A*. Sufinanciranje je odobreno te se pristupilo organizaciji događanja koje je planirano za proljeće 2015. godine.

U dogovoru s Međimurskom županijom izrađen je i na natječaj Fonda za turizam Ministarstva turizma prijavljen projekt Izrada Master plana razvoja turizma Međimurske županije. To je dokument koji će biti temeljni i ključni strateški dokument učinkovitog upravljanja i daljnjeg razvoja turizma u Međimurskoj županiji.

### Podrška radu LAG-ova

Tijekom 2014. godine nastavljena je suradnja s LAG-ovima Mura-Drava i Međimurski doli i bregi. Za područje LAG-ova dogovorene su i održane dvije edukacije na temu Programa ruralnog razvoja RH, a odjel za strateško planiranje i odjel za razvoj ljudskih resursa održali su i posebne višednevne PCM edukacije za članove oba LAG-a.

### Pozicioniranje REDEA-e kao centralnog mjesta za promišljanje/osmišljavanja RR

Nakon što je odjel pojačan s dvoje djelatnika na stručnom usavršavanju započela je priprema za uspostavu dviju Info točaka (u Prelogu i Murskom Središću) na kojima će djelatnici REDEA-e jednom tjedno svim zainteresiranima pružati informacije o mogućnostima sufinanciranja projekata iz različitih nacionalnih i EU programa. Info točke s radom kreću u veljači 2015. godine.

### Edukacija, informiranje i savjetovanje

Odjel redovito provodi informiranje, savjetovanje i edukaciju u skladu s interesima klijenata te u skladu s potrebom na terenu i dinamikom otvaranja pojedinih natječaja. Informiranje se provodi osobnim kontaktom, telefonskim putem te putem elektroničke pošte. U 2014. godini najveći interes klijenata bio je usmjeren na mjere iz Programa ruralnog razvoja RH te natječaje Ministarstva turizma i Hrvatske turističke zajednice. Tijekom godine zaprimljeno je oko 250 različitih upita od strane krajnjih korisnika.

Kako bi pojačali informiranost i educiranost o Programu ruralnog razvoja 2014.-2020., u suradnji s Ministarstvom poljoprivrede u veljači je formiran Županijski tim za informiranje. Uz dvije djelatnice REDEA-e, članice Tima su i: 2 djelatnice županijskog Upravnog odjela za gospodarske djelatnosti, te po jedna članica iz Razvojne agencije grada Čakovca i Savjetodavne službe. Osim informiranja, Tim je održao dvije edukacije, jednu na MESAP-u o cjelokupnom Programu ruralnog razvoja i jednu za predstavnike javnih vatrogasnih postrojbi i vatrogasnih društava o Mjeri 7.

S ciljem informiranja, educiranja i podizanja kompetencija Odjel organizira različite edukacije i radionice. U 2014. godini samostalno i/ili u suradnji s drugim odjelima održano je 7 edukacija na slijedeće teme:

- *Program ruralnog razvoja RH 2014-2020;*
- *Osnovna informatička znanja za poljoprivrednike;*
- *Mogućnosti financiranja projekata u turizmu;*
- *Mjera 7. kao izvor financiranja za projekte JLS-ova;*
- *LIFE program;*
- *Priprema i provedba projekata sufinanciranih iz Programa ruralnog razvoja.*

Također, u okviru projekta Joint planning CODE, a u sklopu procesa izrade Strateškog marketing plana MŽ, održano je 5 radionica i 11 fokus grupa.

### Pomoć pri provedbi projekta „Regija digitalnih muzeja“

Na projektu Regija digitalnih muzeja sve aktivnosti su bile usmjerene konačnoj pripremi i potpisivanju ugovora za izradu projektne dokumentacije za obnovu dijela Starog grada u Čakovcu. Izradu dokumentacije koordiniraju MŽ i Muzej Međimurja, uz sudjelovanje REDEA-e u stručnom timu.

### Provedba i priprema EU projekata

- U 2014. godini završena je provedba projekta **Grow Mobile**. Izrađen je priručnik za korištenje i upravljanje portalom Visit Međimurje koji je predstavljen djelatnicima svih turističkih zajednica koje djeluju na području Međimurske županije. U dogovoru sa Međimurskom županijom i Turističkom zajednicom pokrenut je postupak za odabir destinacijske menadžment kompanije koja će zajedno s Turističkom zajednicom dalje upravljati s portalom.

Nakon završetka projekta sklopljen je poseban Ugovor u suradnji kojim su portal i baza podataka predani na upravljanje Turističkoj zajednici Međimurske županije.

- U okviru projekta **Joint planning CODE** koji REDEA provodi zajedno s Turističkom zajednicom Međimurske županije tijekom 2014. organizirana su dva studijska posjeta (Istra, Balaton) te izrađen Strateški marketing plan razvoja turizma MŽ.
- Odjel je zajedno s Međimurskom energetsom agencijom radio na pripremi projekta **NeEMOp - Network of Energy Management Optimization** koji je kandidiran na natječaj Horizon 2020. Projekt **NeEMOp** bavi se problematikom uštede energije u industriji i SME sektoru u granama koji su evidentno najveći potrošači energije. Projektni partneri dolaze Njemačke, Italije, Slovenije i Hrvatske.
- Za klijente je pripremljeno 8 projekata za natječaje iz područja turizma, kao i praćenje provedbe za projekte financirane iz mjere 302 IPARD programa.
- Na natječaj Ministarstva turizma kandidiran je i projekt Izrada master plana razvoja turizma Međimurske županije.

## **2.4. LJUDSKI RESURSI**

Odjel za razvoj ljudskih potencijala zadužen je za aktivnosti vezane za poticanje pristupa obrazovanju i zapošljavanju, a aktivnosti Odjela uključuju: praćenje natječaja na predmetnom području, pomoć u pripremi projekata, pripremu i provedbu projekata iz Europskog socijalnog fonda i ostalih EU i nacionalnih programa, savjetovanje dionika o mogućnostima sudjelovanja u ostalim programima u vezi s razvojem ljudskih potencijala, koordinacija, praćenje implementacije i izvještavanje o provedbi strateških dokumenata na području Strategije razvoja ljudskih potencijala Međimurske županije i Razvojne strategije Međimurske županije, provedba programa Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije Potprogram V „Jačanje ljudskih potencijala na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini za učinkovitu pripremu i korištenje fondova Europske unije” te organizacija i provedba seminara koji se organiziraju u sklopu projekata koje Odjel provodi. Navedene aktivnosti uklopljene su u Strateški plan REDEA-e, a prema planu ciljevi Odjela za razvoj ljudskih potencijala u 2014. bili su:

### ***1) Uspostaviti bolju komunikaciju s dionicima odjela***

Odjel ima vrlo široku bazu dionika, pri čemu se glavnina komunikacije odvijala putem elektroničke pošte te sastanka. Takav vid suradnje rezultirao je izradom Akcijskog plana za provedbu Strategije razvoja ljudskih potencijala MŽ i pripadajuće Baze projekata (kroz projekt Empowering for growth), održanim seminarima za korisnike uspostavljenog sustava za prognoziranje vještina po projektu Skills Forecasting, na edukacijama pvedenim u sklopu provedbe Potprograma V te na individualnim konzultacijama.

### ***2) Podrška lokalnim dionicima s ciljem jačanja njihovih kapaciteta za samostalno prijavljivanje na fondove EU i nacionalne fondove***

Tijekom cijele godine održano je 25 individualnih savjetovanja vezano za pomoć u pripremi projekata, ispunjavanju prijavnih obrazaca, provedbi projektnih aktivnosti te traženju otvorenih natječaja pogodnih za prijavu projekata. Osim toga provedene su i projektne klinike (kao dio edukacija vezanih uz pripremu i provedbu projekata – provedena 5 dana projektnih klinika) koje su korisnicima omogućile detaljnu pomoć upravo u području gdje im je najpotrebnija.

Također, u suradnji s Odjelom za strateško planiranje Odjel priprema dvotjedni bilten o vijestima i seminarima iz Centra znanja (TIC, MENE, REDEA i MEV) koji se dva puta na mjesec šalje na više stotina elektroničkih adresa na području Međimurske županije.

### 3) Provedba potprograma V „Jačanje ljudskih potencijala na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini za učinkovitu pripremu i korištenje fondova Europske unije” uz sufinanciranje Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije

Proveli smo i koordinirali provedbu edukacija te izvijestili o provedenim aktivnostima za sljedeće edukacije:

- **Državne potpore i EU fondovi** (2. 7. 2014.) – organizacija edukacije, vanjski edukator – 24 polaznika;
  - **Priprema projekata prihvatljivih za sufinanciranje iz EU fondova** (8. – 10. 7. 2014.) - organizacija, priprema, provedba trodnevne edukacije (lokacija LAG Mura - Drava) + projektne klinike - 14 polaznika;
  - **Financijsko upravljanje i kontrola provedbe projekata financiranih iz fondova EU** (10. - 11. 9. 2014.) – organizacija dvodnevne edukacije, vanjski edukator – 13 polaznika;
  - **Strateško planiranje kao osnova za pripremu projekata** (1. - 2. 10. 2014.) – organizacija, priprema, provedba dvodnevne edukacije – 16 polaznika;
  - **Vještine upravljanja projektom – Project management** (13. – 17. 10. 2014.) - organizacija, priprema, provedba trodnevne edukacije + projektne klinike – 18 polaznika;
  - **Edukacije o EU fondovima za potrebe gospodarstva** (23.-24. 10., 3.- 4. 11. 2014.) - organizacija, priprema, provedba dviju dvodnevni edukacija + projektne klinike– 66 polaznika;
  - **Programi Europske unije** (4. 11. 2014.) – organizacija, priprema, provedba edukacije – 21 polaznik;
  - **Izrada studija predizvodljivosti/studija izvodljivosti/analiza troškova i koristi** (5.-6. 10. 2014.) – organizacija dvodnevne edukacije, vanjski edukator – 16 polaznika;
  - **Priprema projekata prihvatljivih za financiranje iz EU fondova** (10.-12. 11. 2014.) – organizacija, priprema, provedba trodnevne edukacije (lokacija LAG Međimurski doli i bregi) + projektne klinike – 16 polaznika.
- Sveukupno je na 9 edukacija održanih u sklopu Potprograma V 2014. Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije sudjelovalo 204 polaznika.

### 4) Pratiti provedbu, koordinirati i djelomično provoditi Strategiju razvoja ljudskih potencijala Međimurske županije / ŽRS MŽ te pratiti i koordinirati razvojne projekte/inicijative na razini MŽ u području razvoja ljudskih potencijala

S obzirom da je navedena Strategija LJP MŽ komplementarna s Razvojnou strategijom MŽ istovremeno je praćena provedba obiju strategija. Osim toga, kroz aktivnosti provedbe projekta EMPOWERING FOR GROWTH, a s ciljem uspješnije provedbe SRLJP MŽ održana su tri stručna radna sastanka na kojima je razvijen Akcijski plan za provedbu SRLJP MŽ koji sadrži 60-tak inicijativa i/ili projekata s područja poduzetništva, tržišta rada i društvenog uključivanja. Nadalje, aktivnostima po istom projektu izrađena je i Baza projekata za Europski socijalni fond – razrađeno 6 projektnih ideja pogodnih za financiranje iz ESF-a.

Osim toga Odjel je koordinirao pripremu Razvojne strategije MŽ za dio društvenih djelatnosti i civilno društvo. Radnu skupinu koja sudjeluje u pripremi RS MŽ čini 40-tak predstavnika iz javnog i civilnog sektora - 20-tak predstavnika redovito sudjeluje na radionicama, a ostali su o napretku RS MŽ obaviješteni e-mail-om i uključuju se po potrebi.

### 5) Provedba EU projekata s područja djelovanja Odjela

IPA HU - HR:

**EUCOMPASS2** – Joint Forces for Joint Successful EU Region (ožujak 2013 – veljaća 2014). Cilj projekta EUCompass2 je poboljšanje kapaciteta za buduću apsorpciju fondova EU kroz transfer znanja i stvaranje zajedničkog programa za cjeloživotno obrazovanje visokoobrazovanih nezaposlenih osoba i start up tvrtki. Ukupna vrijednost projekta iznosi 132.050,38 EUR.

2014. godine, u sklopu projekta, održane su dvije edukacije za 47 polaznika na teme Priprema projekata i Provedba javne nabave po pravilima PRAG-a.

IPA IV:

**EMPOWERING FOR GROWTH** (listopad 2013. – prosinac 2014.). Cilj je projekta jačanje Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Međimurske županije kako bi postalo važan, prepoznatljiv i održivi dionik na regionalnoj i nacionalnoj razini u svim područjima važnima za tržište rada. Vrijednost projekta je 36.444,20 EUR. U sklopu projekta održano je ukupno 5 edukacija za ciljnu skupinu projekta, od toga u 2014. godini:

- Radionica o strateškom planiranju (30. – 31. 1. 2014.) – 26 polaznika,
  - Radionica o upravljanju i održivosti organizacije (13. -14. 2. 2014.) – 20 polaznika;
  - Radionica o Europskom socijalnom fondu (12. -13. 3. 2014.) – 24 polaznika;
  - Radionica o praćenju i evaluaciji strategije razvoja ljudskih potencijala (24. – 25. 3. 2014.) – 20 polaznika.
- Sveukupno je na 4 edukacije održane po projektu u 2014. godini bilo prisutno 90 polaznika.

PROGRESS (Community Programme for Employment and Social Security)

**SKILLS FORECASTING** – reverting negative trends in skills and jobs matching (studeni 2013. – prosinac 2014.). Cilj je projekta kroz detaljne analize obrazovnih outputa i potražnje na tržištu rada, uspostava sustava za prognoziranje vještina koje tržište rada iziskuje, a kroz koji bi se jačale veze i uključenost dionika važnih u kreiranju ponude i potražnje na tržištu rada.

**6) Uključivanje u provedbu ITEA**

Pripremljena je dokumentacija za raspisani Javni poziv za dostavu projektnih prijedloga za zalihi infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014 – 2020. Cilj javnog poziva Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta jest priprema zalihe potencijalnih projekata, a čija bi se provedba mogla financirati iz Europskog fonda za regionalni razvoj. Procijenjena vrijednost projekta ITEO je 1.679.856 EUR.

**7) Jače uključivanje u inicijative koje su komplementarne s radom Odjela**

U travnju 2014. Odjel je u suradnji s Agencijom za mobilnost i programe Europske unije organizirao info dan o programu Erasmus + na kojem je prisustvovalo 80-tak sudionika, prvenstveno iz osnovnih i srednjih škola.

Odjel je bio uključen u događanja povodom Tjedna cjeloživotnog učenja koji je organizirala Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih u razdoblju od 29. rujna do 5. listopada (edukacija na temu strateškog planiranja).

U prosincu 2014. Odjel je u suradnji s Programom JAKO i Uredom državne uprave u Međimurskoj županiji organizirao predstavljanje novog Zakona o udrugama, a isti je predstavljala zamjenica ravnatelja Ureda za udruge Vlade RH. Događanju su prisustvovali predstavnici 80-tak udruga.

**8) Ostalo**

Za prijavu na Javni poziv za dostavu projektnih prijedloga za zalihi infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014 – 2020. izrađena je kompletna dokumentacija za Osnovnu školu Nedelišće, uključujući studiju predizvodljivosti.

Cijeli posao koordinirao je Odjel za razvoj ljudskih potencijala u suradnji s ostalim odjelima Regionalne razvojne agencije Međimurje REDEA d.o.o. te Međimurskom županijom.

Odjel je sudjelovao u programu financiranom od Ministarstva poduzetništva i obrta „Poduzetnički impuls 2014.“ zajedno s Odjelom za razvoj gospodarstva, gdje smo bili zaduženi za organizacijske aktivnosti u vezi s radionicama (slanje poziva, zaprimanje prijave, komunikacija s predavačima, pomoć u izvještavanju prema Ministarstvu).

U suradnji s ostalim odjelima, a posebno s Odjelom za ruralni razvoj i Odjelom za strateško planiranje, Odjel je mentorirao dvije zaposlenice LAG-a „Mura Drava“ u trajanju od 10 dana tijekom svibnja i lipnja.

Mentoriranje je uključivalo teorijsku nastavu i zadatke iz područja pripreme projektnih prijedloga prihvatljivih za financiranje iz EU fondova . Na kraju programa mentoriranja polaznice su imale dvije detaljno razrađene projektne ideje.



### 3. PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA FINANCIRANIH IZ EU FONDOVA

Tablični prikazi projekata u 2014. godini u kojima je sudjelovala REDEA (prema statusu projekta)  
(u tabelama nisu navedeni projektni privatnih korisnika kojima smo pripremali i pomagali u provedbi projekata):

PROJEKTI U PROVEDBI					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
<b>GROW MOBILE</b>  Nositelj: Aufbauwerk Region Leipzig	529.845,41 EUR	1.3.2012. – 28.2.2014.	Stimuliranje ekonomskog rasta i regionalnog razvoja kroz razvoj inovativnih mobilnih usluga, umrežavanja i promocije održivog turizma.	CIP - EMMIA	Partner u projektu
<b>„REGIJA DIGITALNIH MUZEJA“</b>	uk vrijednost projekta je 40.000.000,00 EUR, od toga dio za MŽ iznosi 10.000.000,00 EUR	2014.	Regija digitalnih muzeja – očuvanje kulturne i povijesne baštine korištenjem novih tehnologija u prezentaciji i međunarodnoj promociji Sjeverozapadne Hrvatske.	Program pripreme i provedbe razvojnih projekata prihvatljivih za financiranje iz fondova Europske unije u 2012.	Priprema dokumentacije, partner
<b>CENTAR ZNANJA MEĐIMURSKE ŽUPANIJE – 2. FAZA</b>	16 mil. EUR	2014.	Daljnji razvoj sadržaja u Centru znanja Međimurske županije (kompleks bivše vojarne) koji u drugoj fazi obuhvaća izgradnju studentskog doma nove generacije – u 2014. odobrena tehnička pomoć	Program pripreme i provedbe razvojnih projekata prihvatljivih za financiranje iz fondova EU Potprogram „Priprema regionalnih razvojnih projekata“ (2013.)	<b>CENTAR ZNANJA MEĐIMURSKE ŽUPANIJE – 2. FAZA</b>
<b>PODUZETNIČKI IMPULS 2013.</b>	190.233,08 KN	kolovoz 2013. – svibanj 2014.	Organizirano 7 edukacija za poduzetnike, pružena savjetodavna pomoć i informirano stotinjak poduzetnika, izrađen promotivni film za promicanje ulaganja, izrađeni promotivni materijali za poduzetnike.	Javni poziv MINPO	Priprema i provedba projekta
<b>PODUZETNIČKI IMPULS 2014. – MJERA C3A</b>	192.581,19 KN	1.10.- 2014.- 30.9.2015.	U 2014. godini održana je 1 specijalizirana edukacija za poduzetnike, organizirani je poslovni doručak investitora, pružena je savjetodavna pomoć i informirano 30-tak poduzetnika, uspostavljeni odnosi s potencijalnim ulagačima. Provođenjem aktivnosti u 2015 godini biti će odrađeno: 5 seminar za poduzetnike, connect forum, outreach kampanja u Njemačku i Austriju, promotivni materijali za privlačenje stranih ulagača, te kontinuirane aktivnosti savjetodavna pomoć i informiranje i uspostavljanje odnosa s potencijalnim ulagačima i after care usluge postojećim ulagačima	Javni poziv MINPO	Priprema i provedba projekta
<b>PODUZETNIČKI IMPULS 2014. – MJERA C3B</b>	97.712,89 KN	1.10.- 2014.- 30.6.2015.	U 2014. godini organizirali smo i sudjelovali na International B2B forumu – SeeMeet 2014. Provođenjem aktivnosti u 2015. godini biti će odrađeno: Posjet institucijama i organizacijama u Briselu, 2 seminara za poduzetnike, gospodarska misija u Italiju i tisak kataloga poduzetnika iz tekstilno-obučarske industrije.	Javni poziv MINPO	Priprema i provedba projekta
<b>Jačanje ljudskih potencijala za učinkovitu pripremu i</b>	99.200,00 KN	30.4.2014.- 20.11.2014.	Organizirano i provedeno 8 edukacijskih aktivnosti (vlastiti predavači, manjim dijelom vanjski stručnjaci)	Potprogram V MRRFEU	Nositelj, koordinator i izvođač dijela edukacije

PROJEKTI U PROVEDBI					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
korištenje fondova Europske unije na području Međimurske županije u 2014. godini					
INVESTstrategy	166.179,78 EUR	1.2.2013. – 31.1.2014.	Razvoj strategije za privlačenje izravnih stranih ulaganja u prekograničnom području.	IPA Prekogranična suradnja HU-HR, 3. raspis	Vodeći partner
EUCOMPASS2 Nositelj: PORA Koprivnica	135.026,13 EUR	1.3.2013. – 28.2.2014.	Poboljšanje kapaciteta projektnih partnera, potpornih institucija te visokoobrazovanih nezaposlenih ljudi za buduće korištenje EU fondova kroz razmjenu znanja i kreiranje zajedničkog programa za cjeloživotno obrazovanje visokoobrazovanih nezaposlenih ljudi i početnika na tržištu rada.	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska – Mađarska, 3. raspis	Partner u projektu
Empowering for growth	36.578,01 EUR	15.10.2013. – 14.12.2014.	Cilj projekta je ojačati LPZ Međimurske županije da postane jaki igrač na regionalnoj i nacionalnoj razini za sva pitanja koja su povezana s tržištem rada.	IPA IV: Lokalne inicijative za poticanje zapošljavanja – LOT 2	Pomoć u pripremi projektnog sažetka i cijelog prijavnog obrasca, vodeći partner
Joint planning CODE	207.829,65 EUR	1.10.2013. – 31.1.2015.	Uspostava suradnje u izradi planskih razvojnih dokumenata u prekograničnom području – izrađen Strateški marketinški plan turizma Međimurske županije.	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska – Slovenija, 3. raspis	Vodeći partner
Creating employment opportunities through skills forecasting Nositelj: HZZ Čakovec	117.480,85 EUR	15.12.2013. – 14.12.2014.	Cilj projekta je istražiti dobre prakse u području predviđanja vještina koje su potrebne na tržištu rada i na taj način dugoročno utjecati na usklađivanje ponude i potražnje na tržištu rada.	Progress	Sudjelovanje u pripremi projektne dokumentacije, partner
REThINK	278.800,00 EUR	1.11.2013. - 31.10.2015.	Cilj projekta jest razviti osnovu za pozicioniranje regionalnog razvoja kao važnog sektora u nacionalnom i međunarodnom strukovnom obrazovanju te njegovo usklađivanje sa potrebama tržišta rada.	Leonardo da Vinci – Transfer inovacija	Partner u projektu
Korak ispred	22.135,00 €	1.7.2014. – 30.6.2015.	Cilj projekta je ojačati kompetencije REDEA-inih zaposlenika novim specifičnim znanjima i inovativnim metodama podučavanja kako bi naše ciljne skupine dugoročno osnažili za kvalitetniju pripremu projekata iz EU fondova.	Program Erasmus+	Voditelj projekta
ŠKOLE JEDNAKIH MOGUĆNOSTI – osiguravanje pomoćnika učenicima s teškoćama u školama Međimurske županije za školsku godinu 2014. / 2015.	3.164.972,98 KN	1. 9. 2014. – 31. 8. 2015.	Ciljevi projekta su: osigurati potporu inkluzivnom obrazovanju uspostavom jedinstvenog sustava neposredne profesionalne potpore za učenike s teškoćama u OŠ i SŠ kojima je osnivač Međimurska županija za šk. god. 2014./15. i jačanje profesionalnih kapaciteta nezaposlenih osoba registriranih na tržištu rada MŽ pružanjem specifičnih programa osposobljavanja za pomoćnike u nastavi za učenike s teškoćama.	Europski socijalni fond	Priprema projektne dokumentacije

PROJEKTI ODOBRENI ZA SUFINANCIRANJE (PRIPREMA U 2014., PROVEDBA POČINJE U 2015.)					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
Empowering for Growth 2	34.468,66 EUR	1.3.2015. - 29.2.2016.	Osnaživanje Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Međimurske županije: glavni cilj je poticanje rasta zaposlenosti, a specifični cilj je omogućiti bolju koordinaciju, pripremu i implementaciju lokalnih inicijativa vezanih uz poticanje zapošljavanja u Međimurskoj županiji. Ciljna skupina projekta su trenutni i potencijalni novi članovi LPZ-a, a njihov cilj je jačanje vlastitih kapaciteta i komunikacijskih kanala između članova i prema krajnjim korisnicima.	IPA IV (ESF) – Local employment development initiatives – phase II	Applicant / coordinator

PROJEKTI U FAZI EVALUACIJE (PRIPREMA DOKUMENTACIJE U 2014.)					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
Izrada Master plana razvoja turizma Međimurske županije	420.145,00 kn (+PDV)	6 mjeseci	U projektu Izrada Master plan razvoja turizma Međimurske županije će se u interakciji odabranog konzultanta, radnog tima Međimurske županije i ključnih interesnih skupina kreirati ključni strateški dokument učinkovitog upravljanja i daljnjeg razvoja turizma u Međimurskoj županiji.	Fond za razvoj turizma Ministarstva turizma	Priprema prijave, REDEA će biti u radnom timu za izradu i implementaciju dokumenta
Poboljšanje odgojno obrazovne infrastrukture u Međimurskoj županiji osnivanjem ITEA – Instituta za promicanje kulture znanja	1.679.856,00 EUR	18 mjeseci	Cilj projekta je pridonijeti poboljšanju obrazovne strukture u Međimurskoj županiji te jačanje dostupnosti, kvalitete i inovativnosti osnovnoškolskog i srednjoškolskog obrazovanja u Međimurskoj županiji. Rezultat projekta je rekonstruirana i opremljena zgrada ITEA (3 laboratorija i multimedijalna učionica, knjižnica i čitaonica, park ITEO za nastavu na otvorenom).	MZOS / ERDF	Priprema prijavne dokumentacije, partner u projektu

#### 4. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA RAZDOBLJE OD 1. 1. 2014. - 31. 12. 2014.

	REALIZACIJA 2012.	REALIZACIJA 2013.	PLAN 2014.	REALIZACIJA 2014.
UKUPNI PRIHODI	4.405.168	3.206.511	3.629.000	2.877.371
UKUPNI RASHODI	4.292.790	3.094.352	3.079.000	2.836.536
BRUTO DOBIT	112.378	112.159		40.835
POREZ NA DOBIT	36.301	33.338		18.709
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	76.077	78.771		22.126

##### 4.1. IZVJEŠĆE O PRIHODIMA

###### ANALITIČKI PRIKAZ PRIHODA

GRUPE POSLOVA	REALIZACIJA 2013.	PLAN 2014.	REALIZACIJA 2014.
Prihodi od prodaje usluga i ostali poslovni prihodi	397.652	290.000	464.524
Prihodi po projektima EU	1.134.101	1.200.000	591.954
Prihodi od dotacije Međimurske županije	1.440.000	1.900.000	1.432.000
Međimurska županija - sufinanciranje EU projekata			-
Odgođeni prihod (amortizacija)		26.000	154.341
Ostale dotacije (MINPO, MRRFEU i ostalo)	233.359	210.000	192.671
Financijski prihodi-kamate	1.399	2.000	38.757
Izvanredni prihodi	-	1.000	3.124
<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>3.206.511</b>	<b>3.629.000</b>	<b>2.877.371</b>

###### Obrazloženje odstupanja:

Do izrazite razlike došlo je u stavci Prihodi po projektima EU zbog kašnjenja od strane ocjenjivačkih tijela te su neki od projekata ugovoreni i započeli s provedbom puno kasnije nego je to planirano, ili čak započeli u 2015. godini. Također, u 2014. godini objavljeno je puno manje natječaja za financiranje nego što je bilo najavljivano, a projekt Centar znanja, usprkos kontinuiranom praćenju od strane MRRFEU u samoj pripremi nije još uvijek ugovoren.

Razlika je vidljiva i u prihodima iz županijskog proračuna, međutim, u planovima za ta sredstva potrebno je navoditi i PDV, koji je za REDEA-u prolazna stavka i nije vidljiv u prihodima, tj. realizaciji. Ako gledamo ukupno, iz proračuna su stigla sredstva u iznosu 1.790.000 kuna (od planiranih 1.900.000 kuna).

Takva situacija dovela nas je u poziciju da izvore prihoda tražimo i na tržištu, pri čemu je vidljivo da je realizacija prihoda od prodaje usluga veća od planiranog.

##### 4.2. IZVJEŠĆE O RASHODIMA

###### ANALITIČKI PRIKAZ RASHODA

VRSTA TROŠKOVA	REALIZACIJA 2013.	PLAN 2014.	REALIZACIJA 2014.
1. Troškovi poslovanja	2.874.787	3.074.000	2.826.692
Kanc. i potrošni materijal, sitni inventar	28.428	23.500	21.568
Troškovi energije	64.881	97.000	36.375
Troškovi goriva	19.507	30.000	15.954
PTT troškovi i usluge prijevoza	44.752	38.500	31.448
Bankarske usluge i usluge osiguranja	26.878	2.400	13.789
Usluge održavanja	46.105	34.000	41.857
Najamnina	31.201	50.000	48.064
Intelektualne i ostale usluge	386.267	666.000	436.312
Reprezentacija	47.856	6.000	44.609
Naknade troškova radnika	102.109	169.600	120.004
Amortizacija	303.479	78.000	180.426
Neto plaće	1.029.924	1.115.402	989.141

Porezi i doprinosi iz i na plaće	733.212	758.598	699.496
Vrijednosna usklađenja		-	126.903
Ostali troškovi	29.695	5.000	20.746
2. Izvanredni rashodi		2.000	-
3. Financijski rashodi	219.565	3.000	9.844
<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>3.094.352</b>	<b>3.079.000</b>	<b>2.836.536</b>

**Obrazloženje odstupanja:**

Odstupanje u realizaciji planiranih rashoda je minimalno – najveća razlika vidi se u plaćama koje su manje od planiranih ali i od realiziranih u 2013. godini – dijelom zbog smanjenja u skladu sa odlukom osnivača a dijelom zbog kadrovskih promjena.

Sve ostale troškove smo, obzirom na opću gospodarsku situaciju, pokušali što više racionalizirati, i koristiti ostale izvore financiranja poput EU fondova i sredstava ministarstava (posebno za intelektualne i vanjske usluge).

U nastavku donosimo specifikaciju intelektualnih i ostalih usluga, ostalih troškova, usluga održavanja i troškova energije:

**Specifikacija intelektualnih i ostalih usluga:**

<b>Intelektualne i ostale usluge</b>	<b>Financirano iz EU projekata</b>	<b>Financirano iz REDEA-e/MINPO/MRRFEU</b>
Usluge reklame i marketinga	41.131	27.169
Ugovori o djelu i autorski honorari, studentski servis		
Knjigovodstvene usluge	-	28.860
Troškovi seminara za poduz. i edukacije savjetnika		-
Usluge predavača, radionice i edukacija, studijska putovanja	55.274	42.490
Savjetodavne usluge		-
Intelektualne usluge po projektima	174.601	10.120
Odvjetničke, bilježničke i revizorske usluge		1.860
Usluge prevoditelja po projektima	8.818	-
Usluge zaštite i čuvarske službe i domara		24.590
Usluge tiska i idejnog rješenja brošura, prezentacije	9.400	1.100
Usl. ispitivanja i zdravstvene kontrole, zaštite na radu		1.845
Troškovi registracije i autoputa		5.270
Iznošenje i odvoz smeća	-	315
Dimnjačarske usluge	-	1.542
Ostale usluge (fotokopiranje i sl.)		1.927
<b>Ukupno</b>	<b>289.224</b>	<b>147.088</b>

**Specifikacija ostalih troškova:**

<b>Ostali troškovi</b>	<b>Financirano iz EU projekata</b>	<b>Financirano iz REDEA-e/MINPO</b>
Reprezentacija	23.075	21.534
Trošak stručnog obrazovanja		9.241
Trošak stručne literature		1.321
Članarine i doprinosi		8.148
Porez na tvrtku, CMV i porezi koji ne ovise o rezultatu		1.064
Takse i pristojbe		972
<b>Ukupno</b>	<b>23.075</b>	<b>42.280</b>

**Specifikacija usluga održavanja:**

<b>Usluge održavanja</b>	<b>Iznos</b>
Informatičke usluge	9.790
Usluge čišćenja poslovnog prostora	15.116
Usluge održavanja automobila	8.960
Održav. okoliša, elektroinstal. i ostali popravci	7.991
<b>Ukupno</b>	<b>41.857</b>

Troškovi energije:

Troškovi energije	Financirano iz EU projekata	Financirano iz REDEA-e
Električna energija	4.274	9.801
Plin		21.019
Voda		1.281
Benzin	764	15.190
<b>Ukupno</b>	<b>5.038</b>	<b>47.291</b>

#### 4.3. IZVJEŠĆE O NEPODMIRENIM OBVEZAMA

Nepodmirene obveze na dan 31. 12. 2014.

Vrsta obveze	Iznos
Obveze prema dobavljačima	123.306
Obveze prema zaposlenima	93.627
Obveze za poreze i doprinose	83.838
<b>UKUPNO</b>	<b>300.771</b>

**Ad.1** – Obveze prema dobavljačima na dan 31. 12. 2014. nedospjele su u iznosu od 94.584 kuna, dospjele u roku od 0-30 dana u iznosu od 5.441 kn, od 30-60 dana 3.592 kn, a preko 60 dana 19.689 kn.

**Ad.2** - Odnosi se na plaću za prosinac 2014. godine koja je isplaćena u siječnju 2015.

**Ad.3** - Obveza za poreze i doprinose odnosi se na obvezu za plaću za prosinac 2014. godine u iznosu od 60.214 kuna, obveze za porez na dodanu vrijednost u iznosu od 23.624 kn. Obveze za poreze i doprinose za plaću i porez na dodanu vrijednost podmirene su u siječnju 2015. godine.

#### 4.4. IZVJEŠĆE O NENAPLAĆENIM POTRAŽIVANJIMA

Vrsta potraživanja	Iznos
Potraživanja od kupaca	25.875
Potraživanja od države	13.552
Potraživanja od zaposlenih	356
Potraživanja po projektima EU	654.774
<b>UKUPNO</b>	<b>694.557</b>

Nedospjela potraživanja od kupaca iznose 104 kuna, a dospjela 25.771 kuna.

Potraživanje od države čini potraživanje za preplaćeni doprinos za šume i preplaćeni doprinos HGK u iznosu od 123 kn, potraživanje za preplaćeni porez na dobit u iznosu od 13 243 kn, te potraživanje od HZZO za bolovanje.

#### 4.5. IZVJEŠĆE O PLAĆAMA

Pregled zaposlenih, kvalifikacijska i obrazovna struktura:

Kvalifikacijska struktura	Broj zaposlenih na kraju 2013.	Broj zaposlenih na dan 31. 12. 2014.
VŠS	2	2
VSS	9	10
Mr. sc.	1	1
<b>UKUPNO</b>	<b>12</b>	<b>13</b>

Zvanje	Broj zaposlenih
VSS dipl. informatičar	1
VSS dipl. ekonomist	3
VSS dipl. ing. agronomije, univ. spec. oec.	1
VSS dipl. ing. agronomije	1
VSS profesor sociologije i anglistike	1
VSS dipl. turističke komunikacije	1
VSS dipl. politolog	2
VŠS viši ekonomist	1
VŠS pravnik	1
<b>Ukupno:</b>	<b>13</b>

	Sveukupno	Plaće financirane iz EU projekata
Ukupna suma plaća	1.688.637	333.597
Neto plaća	989.141	
Porezi i doprinosi iz i na plaće	699.496	
Najviša bruto plaća	20.291	
Najniža bruto plaća	5.236	
Plaća člana Uprave	12.225	
Najviša neto plaća	12.225	
Najniža neto plaća	3.950	
Prosječna bruto plaća	9.277	
Prosječna neto plaća	6.341	

#### 4.6. STANJE IMOVINE NA DAN 31. 12. 2014.

	OPIS	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost
<b>1.</b>	<b>Nematerijalna imovina</b>	<b>506.933</b>	<b>506.933</b>	<b>0</b>
	Ulaganje u patente	3.000	3.000	0
	Ulaganje u zaštitni znak	13.000	13.000	0
	Ulaganje u softver	490.933	490.933	0
<b>2.</b>	<b>Materijalna imovina</b>	<b>759.111</b>	<b>745.127</b>	<b>13.984</b>
	Kancelarijski namještaj i uredska oprema	126.471	126.231	240
	Elektronička oprema	387.789	378.225	9.564
	Putnička vozila	175.674	175.674	0
	Djela likovnih umjetnika	4.180		4.180
	Ostala oprema	64.997	64.997	0
<b>3.</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>1.266.044</b>	<b>1.252.060</b>	<b>13.984</b>

#### 4.7. ULAGANJE U 2014. GODINI

U 2014. godini nije bilo ulaganja u novu dugotrajnu imovinu.

**4.8. USPOREDNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA**

	2012.	2013.	2014.
Ukupni prihodi	4.405.168	3.206.511	2.877.371
Ukupni rashodi	4.292.790	3.094.352	2.836.536
Ekonomičnost poslovanja	1,03	1.04	1.01

	2012.	2013.	2014.
Dugotrajna imovina	1.918.810	2.464.962	3.010.884
Kapital+dugoročne obveze	1.894.220	2.749.033	3.946.647
Koeficijent stabilnosti	1.01	0.90	0,76

	2012.	2013.	2014.
Kratkotrajna imovina	1.208.912	952.870	1.597.361
Kratkoročne obveze	959.887	340.288	318.694
Koeficijent tekuće likvidnosti	1,26	2.80	5.01

	2012.	2013.	2014.
Prihodi	4.405.168	3.206.511	2.877.371
Potraživanja	462.357	801.422	694.557
Koeficijent obrta potraživanja	9.53	4,00	4,14

	2012.	2013.	2014.
Ukupne obveze	1.681.749	1.838.192	2.992.085
Ukupna imovina	3.127.722	3.417.832	4.608.245
Koeficijent zaduženosti	0.54	0.54	0.65

**Ostvareni godišnji prihod i trošak po zaposlenom**

OPIS	2012.	2013.	% u odnosu na prethodno razdoblje	2014.	% u odnosu na prethodno razdoblje
Broj zaposlenih prema satima rada	12	12	100	12	100
Plaće	1 630 530	1 763 136	108	1 688 637	96
Ostali rashodi za zaposlene	115 691	102 109	88	120 004	117
Ukupni rashodi	1 746 221	1 865 245	107	1 808 641	97
Prihodi	4 405 168	3 206 511	73	2 877 371	90
Prihodi bez potpora	1 975 544	2 973 152	151	2 684 700	90
God.trošak po zaposlenom	145 518	155 437	107	150 720	97
God.prihod po zaposlenom	164 628	247 763	151	223 725	90

U Čakovcu, dana 30. 4. 2015. godine

Za REDEA d.o.o.

Sandra Polanec Marinović, direktorica