



REDEA

REGIONALNA RAZVOJNA AGENCIJA MEĐIMURJE

HR - 40000 Čakovec, Bana Josipa Jelačića 22 • OIB 61539263602

tel: +385 (0)40 395 560 • fax: +385 (0)40 395 142

e-mail: reda@reda.hr • www.reda.hr

REGIONALNA RAZVOJNA AGENCIJA MEĐIMURJE

REDEA d.o.o.

IZVJEŠĆE O POSLOVANJU U 2013. GODINI

Čakovec, travanj 2014.

SADRŽAJ:

1. UVOD	1
2. AKTIVNOSTI PO ODJELIMA:	2
2.1. STRATEŠKO PLANIRANJE	2
2.1.1. Razvojna strategija Međimurske županije.....	2
2.1.2. Potprogram II – Priprema lokalnih projekata na potpomognutim područjima.....	2
2.1.3. Strateško planiranje razvoja REDEA-e	3
2.1.4. Priprema i savjetovanje u pripremi projekata za javne institucije	3
2.1.5. Provedba projekata mobilnosti	3
2.1.6. Prijava projekta Centar znanja na natječaj Najbolje politike i prakse u natječaju za Europske nagrade za promicanje poduzetništva (European Enterprise Promotion Awards – EEPA)	3
2.1.7. Informiranje	3
2.2. PODRŠKA PODUZETNIŠTVU.....	4
2.2.1. INFORMIRANJE I SAVJETOVANJE PODUZETNIKA.....	4
2.2.2. IZRADA PROJEKTNIH PRIJEDLOGA ZA FINANCIRANJE PODUZETNIČKIH PROJEKATA IZ NACIONALNIH I EU IZVORA, POSLOVNIH PLANOVA, INVESTICIJSKIH STUDIJA	4
2.2.3. OSMIŠLJAVANJE, IZRADA I PROVOĐENJE PROJEKATA USMJERENIH NA RAZVOJ PODUZETNIŠTVA FINANCIRANIH OD STRANE EU FONDOVA.....	4
2.2.4. PRIVLAČENJE ULAGANJA I PRUŽANJE POSLOVNIH USLUGA POTENCIJALNIM I POSTOJEĆIM ULAGAČIMA	5
2.2.5. EDUKACIJE ZA PODUZETNIŠTVO	5
2.2.6. OSTALO	6
2.3. POLJOPRIVREDA I RURALNI RAZVOJ	6
2.3.1. INFORMIRANJE, SAVJETOVANJE I EDUKACIJA	6
2.3.2. OSNIVANJE LAG-ova	7
2.3.3. IZRADA NATJEČAJNE DOKUMENTACIJE ZA NACIONALNE I MEĐUNARODNE IZVORE FINANCIRANJA, PROVEDBA PROJEKATA.....	7
2.3.4. PROVEDBA PROJEKATA.....	7
2.4. LJUDSKI RESURSI	7
2.4.1. PRIPREMA PROJEKATA.....	8
2.4.2. PROVEDBA PROJEKATA.....	8
2.4.3. MRRFEU „POTPROGRAM V“	9
2.4.4. OBRAZOVANJE	9
2.4.6. OSTALE AKTIVNOSTI.....	9
3. PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA FINANCIRANIH IZ EU FONDOVA.....	10
3.1. PRIPREMA I PROVEDBA STRATEŠKIH PROJEKATA	10
3.2. Projekti u kojima je u 2013. sudjelovala REDEA	11
4. FINACIJSKO IZVJEŠĆE ZA RAZDOBLJE OD 1. 1. 2013. - 31. 12. 2013.	13
4.1. IZVJEŠĆE O PRIHODIMA	13
4.3. IZVJEŠĆE O NEPODMIRENIM OBVEZAMA.....	15
4.4. IZVJEŠĆE O NENAPLAĆENIM POTRAŽIVANJIMA	15
4.5. IZVJEŠĆE O PLAĆAMA.....	15
4.6. STANJE IMOVINE NA DAN 31. 12. 2013.	16
4.7. ULAGANJE U 2013. GODINI	17

1. UVOD

Protekla 2013. kao godina ulaska Republike Hrvatske u Europsku uniju donijela je i nove izazove za REDEA-u, posebice vezano uz sudjelovanje u opsežnim pripremama za novu financijsku perspektivu 2014. – 2020. te prve natječaje za strukturne fondove, koji su se pokazali puno zahtjevniji, opsežniji i financijski „teži“ od onih u dosadašnjem, pretprijetnom razdoblju. Napravili smo i veći zaokret prema aktivnostima od opće gospodarske koristi, ali to ne znači da smo zanemarili i realni sektor – sve je više poduzetnika i poljoprivrednika koji nam se obraćaju za informacije i savjete te sudjeluju na, većinom besplatnim, edukacijama koje organiziramo.

U svrhu zadržavanja fokusa i što boljeg planiranja resursa prilikom izvršavanja aktivnosti, izradili smo Strateški plan REDEA-e za razdoblje 2014. – 2016. koji je početkom 2014. prihvaćen na Skupštini društva. U strateškom planu detaljno su pobrojane aktivnosti i postavljeni ciljevi te željeni rezultati u trogodišnjem razdoblju.

Skraćeni pregled aktivnosti koje je REDEA provodila u 2013. godini nalazi se u nastavku izvješća, pri čemu je potrebno istaknuti nekoliko ključnih poslova od posebne važnosti za Međimursku županiju:

Iako je razvojnoj strategiji Međimurske županije 2011. – 2013. Odlukom Skupštine MŽ (prema napatku Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU) produljeno važenje do kraja 2014. godine, krenuli smo sa pripremom nove ŽRS za razdoblje do 2020. Ažurirali smo bazu projekata u kojoj se trenutno nalaze 122 projekta vrijednosti veće od 7 mlrd. kuna, radili na prikupljanju novih projektnih ideja, educirali djelatnike JLS-ova i institucija o tome kako pripremiti i provoditi projekte financirane iz EU fondova, s naglaskom na konkretnim natječajima, nastavili s organizacijom i koordinacijom programa za financiranje pripreme projekata za prijavu na natječaje iz strukturnih fondova za JLS-ove i institucije, te pripremili ili pomogli u pripremi više projekata za javne institucije.

Prepoznati smo kao institucija u kojoj se mogu dobiti sve relevantne informacije vezane uz regionalni razvoj i posebno EU fondove, a informacije smo redovito dijelili na našoj internetskoj stranici, facebook stranici i biltenu koji dva puta mjesečno šaljemo putem elektroničke pošte.

Nastavili smo s podrškom poduzetnicima i poljoprivrednicima, putem edukacija, savjetovanja te pomoći kod prijave na natječaje za bespovratna sredstva. Uključivali smo ih kao korisnike ili nosioce u provedbu EU projekata, što je ključno za stjecanje iskustva u pripremi i povlačenju sredstava iz strukturnih fondova. Promicanje ulaganja putem planiranja razvoja gospodarskih zona, podrške JLS-ovima te podrška potencijalnim i postojećim ulagačima također je važan dio REDEA-inih aktivnosti. S ciljem povećanja priljeva izravnih stranih ulaganja izrađena je marketinška strategija za privlačenje ulaganja, te materijali za promociju investicijskih potencijala naše županije.

REDEA je kao koordinatorski centar procesa osnivanja LAG-ova preuzela i koordinaciju izrade lokalnih razvojnih strategija (LRS) za sva tri međimurska LAG-a te izradila detaljne analize stanja za sve tri strategije.

Na prvom natječaju za sufinanciranje po Mjeri 202 odobreni su *LAG Međimurski doli i bregi* i *LAG Središnje Međimurje*, dok su za *LAG Mura-Drava* pripremljene dopune i izmjene te pripremljena prijava na drugi natječaj.

Jedna od ključnih aktivnosti za daljnji razvoj turizma u MŽ bila je i izrada platforme sustava za destinacijski management sa portalom Visit Međimurje (www.visitmedimurje.com).

Odjel za razvoj ljudskih resursa se osim aktivnostima vezanim uz razvoj ljudskih potencijala bavio, uz sudjelovanje svih djelatnika REDEA-e, pripremom dokumentacije za tzv. Indikativnu listu za strukturne fondove pri Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta.

Pripremljeno je i prijavljeno 7 projekata za osnovne škole, čija se vrijednost, samo pripremljene dokumentacije koja sadrži i Studije predizvodljivosti, može procijeniti na više od 450 tisuća kuna.

Vrlo važan dio poslova koje obavljamo odnosi se i na pripremu velikih infrastrukturnih projekata za strukturne fondove: U 2013. godini, uz sufinanciranje MRRFEU, izrađena je Studija izvedivosti i analize troškova i koristi, arhitektonska dokumentacija te prijavljena prva faza **CENTRA ZNANJA** na Shemu dodjele bespovratnih sredstava za poslovnu infrastrukturu, u vrijednosti 47.753.744,00 kn.

II. fazu CENTRA ZNANJA prijavili smo (i u 2014. je potpisan Sporazum) za dodjelu tehničke pomoći za daljnju razradu projekta.

Također, projekt CENTAR ZNANJA proglašen je nacionalnim pobjednikom natječaja *Najbolje politike i prakse* u natječaju za Europske nagrade za promicanje poduzetništva čime se još jednom potvrdila velika vrijednost projekta za našu sredinu, ali i podigla prepoznatljivost Međimurske županije kao regije s kvalitetnim i održivim inicijativama.

Također, sudjelovali smo, kao nositelj tehničke pomoći i koordinator za REGIJU DIGITALNIH MUZEJA (lokaciju Stari grad Čakovec) u izradi Studije izvedivosti i analize troškova i koristi (CBA).

Osvrnuvši se na prethodnu godinu, možemo reći da smo, usprkos problemima s likvidnošću i kašnjenju povrata sredstava za određene aktivnosti po projektima prekogranične suradnje, uz velike uštede, godinu završili pozitivno. Pokrenuli smo brojne inicijative i sudjelovali u aktivnostima koje obuhvaćaju vrlo široko područje od strateškog planiranja, razvoja ljudskih potencijala, pomoći poduzetnicima i poljoprivrednicima, ruralnog razvoja, a sve u svrhu što boljeg razvoja Međimurske županije.

2. AKTIVNOSTI PO ODJELIMA:

2.1. STRATEŠKO PLANIRANJE

Odjel za strateško planiranje zadužen je za koordinaciju izrade županijske razvojne strategije, praćenje njene provedbe i izvještavanje o provedbi, vođenje baze županijskih razvojnih projekata, provođenje Potprograma II Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU te informiranje i odnose s javnošću.

2.1.1. Razvojna strategija Međimurske županije

Razvojnoj strategiji Međimurske županije 2011. – 2013. Odlukom Skupštine MŽ (prema naputku Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU) od 10. listopada 2013., produljeno je važenje aktualne do kraja 2014. godine. U 2013. godini pripremljeno je izvješće o provedbi strategije u 2012. godini. Izvješće je prema uputama Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU pripremljeno do kraja lipnja, a temeljilo se na podacima primljenim od različitih dionika iz javnog sektora te obuhvaća financijsko izvješće i izvješće o pokazateljima rezultata, kao i pregled razvojnih projekata te osvrt na izazove u provedbi strategije.

Kako bi se osigurala što bolja usklađenost županijske razvojne strategije za novo programsko razdoblje (2014. – 2020.) s nacionalnim strateškim ciljevima i prioritetima, uključeni smo u tematske radne skupine za izradu operativnih programa. Početak izrade nove ŽRS veže se uz izradu Strategije regionalnog razvoja RH i najavljeni novi Zakon o regionalnom razvoju i pripadajuće podzakonske akte koji još nisu doneseni. U međuvremenu je ipak organizirana početna konferencija za izradu nove ŽRS (9. prosinca 2013.) te je započelo okupljanje radnih skupina.

Elektronička baza razvojnih projekata dostupna na internetskim stranicama REDEA-e: <http://zrs.redea.hr/>, krajem ožujka 2014. godine sadrži 122 projekta (gospodarstvo 12, poljoprivreda 3, turizam 7, obrazovanje 12, infrastruktura 30, okoliš 25, kultura 16, sport 1, civilno društvo 6, drugo).

2.1.2. Potprogram II – Priprema lokalnih projekata na potpomognutim područjima

REDEA i Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU 21. veljače 2013. godine objavili su poziv za iskaz interesa u sklopu Potprograma II – Priprema lokalnih projekata na potpomognutim područjima. REDEA je pri tome bila zadužena za objavu poziva, zaprimanje projektnih prijedloga, otvaranje i administrativnu provjeru, vrednovanje, sastavljanje liste prvenstva, sazivanje i pripreme sjednice Partnerskog vijeća koje je bilo zaduženo za potvrđivanje liste prvenstva i sastavljanje rezervne liste te pripremu izvješća za Ministarstvo koje donosi konačnu odluku o odabiru projekata. Poziv je bio otvoren jedinicama lokalne samouprave I. i II. skupine prema indeksu razvijenosti, što se odnosi na njih 14 iz Međimurske županije, a zaprimljeno je ukupno 7 projektnih prijedloga iz 6 JLS-ova (Mala Subotica, Orehovica, Dekanovec, Selnica, Sveti Martin na Muri, Donja Dubrava). Nakon evaluacije, REDEA je složila listu prvenstva i rezervnu listu koja se sastojala od 5 projekata rangiranih prema ostvarenim bodovima, koja je poslana u MRRFEU na kontrolu. MRRFEU je prihvatilo predložene projekte te je odlučeno da će se sufinancirati svi projekti na listi ukupne vrijednosti 1.016.466,66 kuna (predviđeno je bilo 619.834,71 kn).

2.1.3. Strateško planiranje razvoja REDEA-e

Ulazak Hrvatske u EU kao i promjene u političkom i zakonodavnom okruženju pred REDEA-u stavljaju nove izazove što je i ponukalo izradu ovog strateškog plana. Izradom Strateškog plana za razdoblje od 2014. – 2016. godine nastojalo se postići sljedeće:

- unaprijediti organizacijsku klimu;
- usmjeriti djelovanje u skladu s promjenama u zakonodavnom okruženju, ciljevima osnivača i potrebama relevantnih dionika;
- odrediti ciljeve i pokazatelje uspješnosti kao preduvjet uvođenja sustava mjerenja radne učinkovitosti;
- jasno definirati identitet kako bismo usmjerili razvoj imidža;
- odrediti odnos aktivnosti od općeg gospodarskog interesa i komercijalnih aktivnosti;
- odrediti potrebe za ljudskim potencijalima i daljnjom edukacijom;
- revidirati organizacijsku strukturu ukoliko se ispostavi da je potrebno.

U izradi strateškog plana, kroz četiri radionice i konzultacije po potrebi, sudjelovali su svi zaposlenici, uz koordinaciju odjela za strateško planiranje.

2.1.4. Priprema i savjetovanje u pripremi projekata za javne institucije

Pripremljena je projektna prijava **Dogradnja i adaptacija Gimnazije Josipa Slavenskog Čakovec – preostali dio faze A** za javni poziv u okviru Programa održivog razvoja lokalne zajednice za 2013. godinu kojeg je objavilo MRRFEU. Međimurska županija je s MRRFEU potpisala ugovor u iznosu od 620.000 kn.

Na javni poziv u okviru Potprograma I. MRRFEU prijavljen je jedan projekt za Međimursku županiju (Centar znanja Međimurske županije – faza 2), a savjetovali smo četiri institucije u pripremi njihovih projekata.

Savjetovali smo zdravstvene institucije prilikom prijave 6 projekata na natječaj Ministarstva zdravlja za prikupljanje projektnih ideja u skladu s Nacionalnom strategijom razvoja zdravstva 2012. – 2020.

2.1.5. Provedba projekata mobilnosti

U 2013. godini prijavljeni su i odobreni za financiranje projekti mobilnosti u kojima je REDEA partner – RETHINK (osposobljavanje trenera u svrhu stjecanja ključnih kompetencija kroz prijenos i testiranje programa strukovnog obrazovanja i osposobljavanja iz područja regionalnog razvoja) i ICroME (mobilnost u svrhu stjecanja prakse u razvojnim institucijama u Italiji).

2.1.6. Prijava projekta Centar znanja na natječaj Najbolje politike i prakse u natječaju za Europske nagrade za promicanje poduzetništva (European Enterprise Promotion Awards – EEPA)

Prijavili smo projekt Centar znanja na međunarodni natječaj Najbolje politike i prakse u natječaju za Europske nagrade za promicanje poduzetništva (European Enterprise Promotion Awards – EEPA). Centar znanja proglašen je nacionalnim pobjednikom u kategoriji Poboljšanje poslovnog okruženja te je predstavljao hrvatske inicijative i dobre prakse u poduzetništvu na skupu u Litvi. Time se još jednom potvrdila velika vrijednost projekta za našu sredinu ali i podigla prepoznatljivost Međimurske županije kao regije s kvalitetnim i održivim inicijativama.

2.1.7. Informiranje

REDEA redovito objavljuje informacije o svom radu, edukacijama i dostupnim natječajima na internetskoj stranici i Facebook stranici, ali i putem e-biltena dva puta mjesečno na više stotina adresa elektroničke pošte. Povodom 9 godina rada 9. prosinca održana je konferencija za medije gdje su prezentirani rezultati rada i inicijative u tijeku.

23. svibnja 2013. godine organiziran je Dan otvorenih vrata Centra znanja kako bi se lokalnoj zajednici približio prostor bivše vojarnice i organizacije koje tu djeluju. Sudjelovalo je više od 160 sudionika, pretežno učenika srednjih škola. Povodom pristupanja Hrvatske Europskoj uniji krajem lipnja organiziran je Lov na zvjezdice – kreativna igra za učenike srednjih škola.

2.2. PODRŠKA PODUZETNIŠTVU

Aktivnosti Odjela u 2013. provodili su voditelj odjela i stručna suradnica, uz djelatnicu iz HZZ-ovog programa *stručnog osposobljavanja bez zasnivanja radnog odnosa*. Odjel je djelovao kroz 5 osnovnih grupa aktivnosti:

2.2.1. INFORMIRANJE I SAVJETOVANJE PODUZETNIKA

REDEA djeluje kao najaktivnija i relevantna info točka za međimurske poduzetnike. Stručnjaci REDEA-e pružaju besplatne informacije za sve poduzetnike i obrtnike o dostupnim izvorima financiranja, odnosno programima za ostvarivanje potpora za unaprijeđenje poslovanja. Putem izravnih kontakata s nadležnim državnim institucijama, sudjelovanjem na seminarima i stručnim skupovima te praćenjem relevantnih internetskih stranica, REDEA pravovremeno raspolaže informacijama koje mogu biti od koristi poduzetnicima. Informacije se također objavljuju na internetskim stranicama REDEA-e i biltenu agencije. U izravnom telefonskom ili osobnom kontaktu, više od 200 poduzetnika je u protekloj godini informirano o mogućnostima unapređenja poslovanja, novih izvora financiranja, ostvarenja bespovratnih i ostalih potpora. Također, za poduzetnike koji su se odlučili na prijavu projektnih prijedloga na pojedine natječeje pružena je stručna pomoć, odnosno savjetovanje u izradi prijave. Za natječeje iz programa **PODUZETNIČKI IMPULS 2013.**, uz individualna i telefonska informiranja, organizirana su dva posebna savjetovanja:

- Predstavljanje natječaja u suradnji s MINPO – 100 sudionika
- Radionica o pripremi projekata za prijavu na IMPULS – 37 sudionika.

2.2.2. IZRADA PROJEKTNIH PRIJEDLOGA ZA FINANCIRANJE PODUZETNIČKIH PROJEKATA IZ NACIONALNIH I EU IZVORA, POSLOVNIH PLANOVA, INVESTICIJSKIH STUDIJA

Za programe koji zahtijevaju detaljniju i stručniju razradu projektnog prijedloga, REDEA pruža usluge pripreme projektne dokumentacije. To uobičajeno znači da naši djelatnici razrade samu projektnu ideju i u svim je elementima prilagode uvjetima programa te se pobrinu da se sva tražena dokumentacija i projektni prijedlog u roku dostave na traženu adresu. U 2013. izrađeno je:

- 4 projektne prijave za Poduzetnički impuls 2013. - mjera B1
- 12 projektnih prijava za Poduzetnički impuls 2013. - mjere A1, A2, A3 (kontrola, savjetovanje i dopuna)
- 1 projektna prijava za Natječaj za dodjelu nepovratnih namjenskih sredstava kapitalne pomoći za poticanje razvoja i održivosti prerade drva i proizvodnje namještaja Republike Hrvatske u 2013. Godini
- 3 projektne prijave za Javni natječaj za program potpora sektorima prerađivačke industrije za 2013. godinu
- 3 projektne prijave za Javni natječaj po Operativnom programu regionalnih potpora za ulaganje u opremu za 2013. godinu.

Krajem 2013. objavljen je javni natječaj za potpore poduzetnicima financiran iz Europskog fonda za regionalni razvoj – ERDF, na kojem su hrvatski poduzetnici mogli kandidirati projekte vrijednije od milijun eura za potporu od 50% bespovratnih sredstava od ukupnog proračuna projekta. REDEA je preuzela izradu jednog, izrazito zahtjevnog, projektnog prijedloga za međimursku tvrtku, a prijava je izrađena u 2014. i prijavljena na javni natječaj Povećanje gospodarske aktivnosti i konkurentnosti hrvatskih MSP.

2.2.3. OSMIŠLJAVANJE, IZRADA I PROVOĐENJE PROJEKATA USMJERENIH NA RAZVOJ PODUZETNIŠTVA FINANCIRANIH OD STRANE EU FONDOVA

U planiranju aktivnosti razvoja poduzetništva često je nedostatak izvora financiranja prepreka da se ostvare pojedine inicijative koje mogu značajnije unaprijediti poslovno okruženje naše županije. Upravo su EU fondovi prilika da se takve ideje i inicijative financiraju kao osmišljeni i strukturirani projekti. Odjel za razvoj gospodarstva je u 2013. provodio 2 projekta prekogranične suradnje usmjerena na razvoj gospodarstva:

- **INTERINO – Prekogranična integracija znanja, vještina i inovacija** (IPA SLO-HR) – provedba projekta koji ima za cilj poticanje poduzetničke kulture i nastajanja novih poduzeća na prekograničnom području, prijenos znanja iz akademske sfere u gospodarstvo te razvoj novih usluga, započela je 1. 4. 2011., a trajala je do 30. 4. 2013. Projekt se provodio u suradnji 8 partnerskih institucija iz Hrvatske i Slovenije. U 2013. provedene su završne aktivnosti projekta – izrada online kataloga u kojem je predstavljeno više od 150 istraživačkih institucija i istraživačkih odjela MSP-a iz prekograničnog područja. Također, odlična suradnja u okviru projekta uspostavljena je s Međimurskim veleučilištem u Čakovcu koje je preuzelo smjernice za implementaciju inovativnog koncepta povezivanja obrazovanja, gospodarstva i škola. REDEA je bila koordinator aktivnosti

razvojnih radionica kroz koje su partneri identificirali najbolje prakse naprednih poslovnih usluga za sektore s potencijalom rasta te osmislili metodologiju za implementaciju takvih poslovnih usluga od strane projektnih partnera s ciljem jačanja poduzetničkog okruženja i poticanja poduzetništva.

- **INVESTstrategy – Izrada marketinške strategije za privlačenje izravnih stranih ulaganja u prekograničnom području.** Projekt ima za opći cilj povećati priljev izravnih stranih ulaganja u pogranično područje hrvatskih županija - Međimurske, Varaždinske i Koprivničko-križevačke te mađarske županije Zala. Najvažnija ostvarenja projekta su izrada marketinške strategije koja je definirala ciljne sektore za privlačenje ulaganja kao i aktivnosti ciljanog privlačenja ulaganja te detaljan proračun aktivnosti, zatim održavanje dvije radionice za jedinice lokalne samouprave iz MŽ na kojima su kao predavači sudjelovali predstavnici Agencije za investicije i konkurentnost te stručnjaci za privlačenje ulaganja. Organizirano je i studijsko putovanje u mađarsku regiju Somogy, primjer dobre praksi u privlačenju ulaganja. Također, izrađene su i dvojezične brošure za promociju ulagačkih potencijala Međimurske županije te promocijski roll-up Invest in Međimurje county. Projekt se provodio od 1. 2. 2013. do 31. 1. 2014., s REDEA-om kao vodećim partnerom.

Znatan dio radnog vremena Odjel za razvoj gospodarstva posvetio je razvoju i razradi projekta CENTAR ZNANJA MEĐIMURSKE ŽUPANIJE koji je u 2014. kandidiran za financiranje iz Strukturnih fondova po pristupanju RH Europskoj uniji.

2.2.4. PRIVLAČENJE ULAGANJA I PRUŽANJE POSLOVNIH USLUGA POTENCIJALNIM I POSTOJEĆIM ULAGAČIMA

Cilj aktivnosti na području promicanja ulaganja je sudjelovati u razvoju i poboljšanju ulagačke klime u skladu sa strateškim prioritetima Međimurske županije, pozicionirati Međimurje kao ulagačku destinaciju za poduzeća s većom dodanom vrijednošću, pružiti podršku ulagačima (domaćim i stranim) pri njihovim projektima. S ciljem povećanja priljeva izravnih stranih ulaganja u MŽ, osmislili smo prethodno spomenuti projekt INVESTstrategy koji je rezultirao izradom marketinške strategije za privlačenje ulaganja, jačanjem kapaciteta za privlačenje ulagača lokalnih dužnosnika te izradom novih promotivnih materijala za promociju investicijskih potencijala naše županije. Sporazumom potpisanim u 2011. u okviru AICPR projekta REDEA je od institucija koje su uključene u facilitiranje potreba investitora priznata kao tijelo sa središnjom odgovornošću za koordinaciju posjeta investitora na lokalnoj i županijskoj razini. U okviru ove svoje uloge organizirali smo posjetu potencijalnog ulagača PRESSGLASS iz Poljske (proizvodnja stakla) lokacijama u Međimurskoj županiji. Također, u travnju 2013. održali smo prezentaciju ulagačkih potencijala Međimurske županije za gospodarsku delegaciju iz ukrajinske oblasti Rivne. Nastavili smo s aktivnom podrškom postojećim ulagačima:

- PROIZVODNJA P.G. d.o.o. Prelog, - nastavak suradnje i pomoć u ostvarivanju poticaja za ulaganje u izgradnju nove tvornice obuće u Prelogu
- TE-PRO d.o.o. Sveti Martin na Muri – izrada prijave za ostvarivanje poticaja za ulaganja u proširenje postojećih proizvodnih kapaciteta i otvaranje novih radnih mjesta
- KASPAR PAPIR d.o.o. Prelog - izrada prijave za ostvarivanje poticaja za ulaganje u izgradnju nove tvornice sublimacijskog papira
- DIZ CNC d.o.o. Sveti Martin na Muri - izrada prijave za ostvarivanje poticaja za ulaganja u proširenje postojećih proizvodnih kapaciteta i otvaranje novih radnih mjesta.

U listopadu 2013. izrađena je prijava za natječaj Financial Times FDI magazina - European Cities & Regions of the Future 2014/15. na koji smo kandidirali Međimursku županiju.

Tokom cijele godine održavali smo stalnu komunikaciju s Agencijom za investicije i konkurentnost s ciljem praćenja interesa ulagača za ulaganje u Hrvatsku, kao i komunikaciju s JLS-ovima naše županije vezano uz stanje poduzetničkim zonama.

2.2.5. EDUKACIJE ZA PODUZETNIŠTVO

Podizanje kompetencija poduzetnika jedan je od ključnih preduvjeta za razvoj i rast poduzetništva u našoj županiji. S tim ciljem REDEA već dugi niz godina organizira brojne edukacije iz različitih područja poslovanja s naglaskom na suvremeni pristup problematici. U 2013. organizirano je 11 edukacija za ukupno 279 polaznika na teme: poslovne kompetencije, kreiranje brenda, unaprjeđenje produktivnosti, informatička znanja, izrada investicijskih elaborata, izrada projektnih prijedloga za poduzetničke natječaje...

2.2.6. OSTALO

- **Program Jamstvenog fonda za prerađivačku industriju i inovacije u prerađivačkoj industriji za 2013. godinu Ministarstva gospodarstva**

U razdoblju srpanj - prosinac pokrenut je program Jamstvenog fonda za prerađivačku industriju (u suradnji s Upravnim odjelom za gospodarske djelatnosti). Međimurskoj županiji dodijeljeno je 585.000 kn koje čine jamstveni fond iz kojeg se izdavaju garancije na poduzetničke kredite. Jamstvenim fondom upravlja REDEA.

2.3. POLJOPRIVREDA I RURALNI RAZVOJ

Aktivnosti Odjela za poljoprivredu i ruralni razvoj odnose se na široko područje koje uključuje poljoprivredu, turizam te druge djelatnosti na ruralnom prostoru kao i ruralnu infrastrukturu. Odjel provodi opće/svakodnevne i specifične aktivnosti koje su vezane uz zahtjeve klijenata, natječaje i projekte.

U opće aktivnosti spadaju: informiranje i savjetovanje klijenata, praćenje zakonske regulative i trendova u poljoprivredi, praćenje otvorenih natječaja na nacionalnoj i EU razini, komunikaciju s relevantnim institucijama na državnoj razini, informiranje šire javnosti o inicijativama, projektima i mogućnostima edukacije u ruralnom sektoru, sudjelovanje u aktivnostima vezano uz pripremu i provedbu strateških razvojnih dokumenata, sudjelovanje na seminarima i radionicama.

Specifične aktivnosti odnose se na: pokretanje razvojnih inicijativa, priprema i provedba projekata za nacionalne i EU fondove, izrada sektorskih/stručnih analiza, izrada poslovnih planova i investicijskih studija, organizacija edukacija i radionica.

Najčešći korisnici usluga Odjela za poljoprivredu i ruralni razvoj su poljoprivredni proizvođači (OPG, obrti i d.o.o.), udruge i zadruge, ponuđači usluga na području ruralnog turizma, lokalna uprava i drugi.

2.3.1. INFORMIRANJE, SAVJETOVANJE I EDUKACIJA

Informiranje i savjetovanje

Odjel u okviru svojih redovitih aktivnosti provodi informiranje, savjetovanje i edukaciju u skladu sa interesima klijenata te u skladu sa potrebom na terenu i dinamikom otvaranja pojedinih natječaja.

Osim osobnim kontaktom, odjel redovito informira sve potencijalne korisnike i prijavitelje o svim otvorenim natječajima i objavama na REDEA-inoj internetskoj stranici te putem elektronske pošte.

Tijekom 2013. godine odjel je zaprimio više od 250 različitih upita od strane krajnjih korisnika i to većinom vezano uz natječaje IPARD programa, natječaje Ministarstva turizma i Hrvatske turističke zajednice, te vezano uz buduće natječaje iz Programa ruralnog razvoja za 2014.-2020.

Osim nacionalnih i EU natječaja, klijenti su savjetovani i po pitanju potencijalnih izvora financiranja od strane HBOR-a i komercijalnih banaka, registracije poslovanja i pojedinih djelatnosti te važećih zakonskih propisa vezano uz poljoprivredu i turizam.

Edukacije i predavanja

Edukacije koje je u 2013. godini organizirao Odjel za poljoprivredu i ruralni razvoj odnosile su se uglavnom na LEADER i LAG-ove (desetak radionica u periodu od siječnja do travnja i to u: Sv.Mariji, Prelogu, Belici i Strahonincu), obzirom da je bila u tijeku izrada razvojnih strategija za sva tri međimurska LAG-a. Drugi dio edukacija bio je vezan uz razvoj turizma i to prije svega uz destinacijski management sustav u turizmu (u travnju u Sv.Martinu, u prosincu u Čakovcu).

2.3.2. OSNIVANJE LAG-ova

U 2013. godini nastavljene su aktivnosti vezano uz rad novoosnovanih LAG-ova. REDEA je kao koordinator cijelog procesa osnivanja LAG-ova preuzela i koordinaciju izrade lokalnih razvojnih strategija (LRS) za sva tri međimurska LAG-a. Također, REDEA je bila i direktno uključena u samu izradu sve tri LRS na način da je bila zadužena za prikupljanje podataka i analizu stanja za svaki pojedinačni dokument, te organizaciju i sudjelovanje na radionicama na terenu. Sve tri LRS završene su na vrijeme i prijavljene na prvi natječaj za Mjeru 202 IPARD programa u travnju 2013. godine. Na prvom natječaju za sufinanciranje po Mjeri 202 odobreni su *LAG Međimurski doli i bregi* i *LAG Središnje Međimurje*. Obzirom da *LAG Mura-Drava* nije prošao na prvom natječaju, pripremljene su izmjene i dopune LRS koji je također koordinirala REDEA. LAG Mura-Drava ponovo je prijavljen na drugi natječaj za Mjeru 202 u listopadu 2013. godine.

2.3.3. IZRADA NATJEČAJNE DOKUMENTACIJE ZA NACIONALNE I MEĐUNARODNE IZVORE FINANCIRANJA, PROVEDBA PROJEKATA

Priprema dokumentacije za korisnike

Za IPARD program (MJERA 302), za privatnog korisnika pripremane su nadopune projektne dokumentacije, nakon čega je projekt odobren za sufinanciranje te u 2014. kreće njegova provedba.

Osim za IPARD, pripremana je dokumentacija za HBOR, natječaje Ministarstva turizma – Inovativni turizam te za Javni poziv Europskog fonda za regionalni razvoj za turističku infrastrukturu te za Zakladu ADRIS.

Priprema projektne dokumentacije za REDEA-u

Projekt izrade platforme za destinacijski management sustav prijavljen je za sufinanciranje na natječaj Ministarstva turizma *Inovativni turizam*. Prijava je prihvaćena te projekt je odobren za sufinanciranje.

2.3.4. PROVEDBA PROJEKATA

Grow Mobile / VISIT MEĐIMURJE

U 2013. godini nastavljena je provedba projekta *Grow Mobile* te je odrađena ključna aktivnost po projektu – izrada platforme sustava za destinacijski management u turizmu. Nužan preduvjet za uspostavu destinacijskog managementa u Međimurskoj županiji bio je prikupljanje detaljnih informacija o turističkim resursima. Višemjesečnim obilaskom terena, uz korištenje metode dubinskih intervjua, prikupljeni su podaci za **više od 500 POI točaka** (lokacija od interesa za turiste). Prikupljeni podaci uneseni su u posebno razvijenu bazu podataka koja je podloga portalu, a zajedno s portalom i ljudskim resursima čini temelj za uspostavu sustava za destinacijski menadžment. Prema uzoru na mnoge svjetski poznate destinacije portal je nazvan **Visit Međimurje** (www.visitmedimurje.com).

Joint planning CODE

U listopadu je započela provedba projekta *Joint planning CODE* koji je odobren za sufinanciranje na trećem raspisu IPA prekogranične suradnje Hrvatska – Mađarska. Ključna aktivnost na projektu je izrada Marketinške strategije razvoja turizma za Međimursku županiju. Provedba projekta završava u siječnju 2015. godine.

2.4. LJUDSKI RESURSI

Od početka 2011. godine, REDEA se intenzivno bavi aktivnostima vezanim uz razvoj ljudskih potencijala. Ovdje prije svega govorimo o projektnim aktivnostima vezanim uz poticanje pristupa obrazovanju i zapošljavanju.

Zadaci na ovom području uključuju:

- praćenje natječaja na predmetnom području
- pomoć u pripremi projekata, pripremu i provedbu projekata iz programa IPA IV: Razvoj ljudskih potencijala i ostalih EU i nacionalnih programa (Progress, IPA INFO Civil Society, MRRFEU itd.), prekograničnih programa te provedba projekata,

- savjetovanje dionika o mogućnostima sudjelovanja u ostalim programima u vezi s razvojem ljudskih potencijala (programi Agencije za mobilnost i programe Europske unije, nacionalni fondovi),
- Koordinacija, praćenje implementacije i izvještavanje o provedbi strateških dokumenata na području Strategije razvoja ljudskih potencijala Međimurske županije i Razvojne strategije Međimurske županije,
- Provedba programa Ministarstva poduzetništva i obrta "Obrazovanje za poduzetništvo" (u suradnji s Odjelom za razvoj gospodarstva),
- Provedba programa Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije „Potprogram V“,
- Organizacija i provedba seminara koji se organiziraju u sklopu projekata koje Odjel provodi.

2.4.1. PRIPREMA PROJEKATA

➤ IPA IV: RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA

Za godinu 2013. u sklopu IPA IV Odjel je pripremao projektni prijedlog (sažetak) za natječaj **IPA IV: Lokalne inicijative za poticanje zapošljavanja – LOT**, koji je prihvaćen te je potpuni projektni prijedlog prijavljen u veljači 2014. godine. Projektni prijedlog je nastavak projekta **Empowering for Growth** kojeg provodimo u partnerstvu sa HZZ PS Čakovec, a cilj mu je daljnje jačanje Lokalnog partnerstva za zapošljavanje.

➤ MINISTARSTVO ZNANOSTI, OBRAZOVANJA I SPORTA

Priprema dokumentacije za raspisan **Javni poziv za dostavu projektnih prijedloga za zalihi infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014 – 2020**. Cilj javnog poziva Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta jest priprema zalihe potencijalnih projekata, a čija bi se provedba mogla financirati iz Europskog fonda za regionalni razvoj.

Obrazovne institucije za koje smo pripremili opsežnu dokumentaciju su bile: Osnovna škola Orehovica, Osnovna škola Goričan, Osnovna škola „Dr. Ivana Novaka“ Macinec, Osnovna škola „Vladimira Nazora“ Pribislavec, Osnovna škola Strahoninec, Osnovna škola Sveta Marija i Osnovna škola Sveti Martin na Muri.

Dokumentacija se sastojala od:

- a) studije predizvodljivosti
- b) troškovnika
- c) hodograma
- d) obrasca za prijavu projekta te
- e) sažetka projekta.

Cijeli posao koordinirao je Odjel za razvoj ljudskih potencijala u suradnji s ostalim odjelima Regionalne razvojne agencije Međimurje REDEA d.o.o. (u pripremu je bila uključena većina djelatnika REDEA-e) te Međimurskom županijom - Upravnim odjelom za društvene djelatnosti, Odsjek za obrazovanje, kulturu i sport, Upravnim odjelom za prostorno uređenje, gradnju i zaštitu okoliša i predstavnicima spomenutih osnovnih škola.

2.4.2. PROVEDBA PROJEKATA

IPA HU - HR:

- ✓ **EUCOMPASS2 – Joint Forces for Joint Successful EU Region** – početak projekta 1. ožujka 2013. REDEA je partner na projektu. Cilj je projekta EUCompass2 poboljšanje kapaciteta za buduću apsorpciju fondova EU kroz transfer znanja i stvaranje zajedničkog programa za cjeloživotno obrazovanje visokoobrazovanih nezaposlenih osoba i start up tvrtki. Projekt je završen u veljači 2014.

IPA IV:

- ✓ **Empowering for Growth** – početak provedbe projekta 15. listopada 2013. - REDEA je vodeći partner na projektu. Cilj je projekta jačanje Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Međimurske županije kako bi postalo važan, prepoznatljiv i održivi dionik na regionalnoj i nacionalnoj razini u svim područjima važnima za tržište rada. Projekt će trajati do 14. prosinca 2014. godine.

PROGRESS (Community Programme for Employment and Social Security)

- ✓ **Skills forecasting – reverting negative trends in skills and jobs matching** - početak provedbe projekta 17. studenoga 2013. REDEA je partner u provedbi projekta. *Cilj je projekta kroz detaljne analize obrazovnih outputa i potražnje na tržištu rada, uspostava sustava za prognoziranje vještina koje tržište rada iziskuje, a kroz koji bi se jačale veze i uključenost dionika važnih u kreiranju ponude i potražnje na tržištu rada.* Projekt će trajati do 16. prosinca 2014. godine.

2.4.3. MRRFEU „POTPROGRAM V“

Pripremili smo prijavu na natječaj „POTPROGRAM V “**Jačanje ljudskih potencijala na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini za učinkovitu pripremu i korištenje fondova Europske unije**“. Proveli smo ili koordinirali provedbu edukacija te izvijestili o provedenim aktivnostima za sljedeće edukacije:

- **NATURA 2000 i EU fondovi (16.9.2013.)** – organizacija edukacije, vanjski edukator – **18 polaznika**
- **Komunikacija, informiranje i vidljivost u kontekstu EU fondova (4. 7. 2013. i 7. 11. 2013.)** - organizacija, priprema, provedba edukacije - **33 polaznika ukupno na obje edukacije (I. 14, II. 19)**
- **Priprema projekata prihvatljivih za financiranje iz fondova Europske unije (2. - 3. listopada 2013.)** - organizacija, priprema, provedba trodnevne edukacije – **17 polaznika**
- **Javna nabava u kontekstu korištenja EU sredstava (22. listopada 2013.)**– organizacija edukacije, vanjski edukator – **19 polaznika**
- **Priprema projekata prihvatljivih za financiranje iz fondova Europske unije (29. – 30. listopada 2013.)** - organizacija, priprema, provedba trodnevne edukacije – **13 polaznika**
- **Provedba projekata financiranih iz fondova Europske unije (12. - 14. studenoga 2013.)** - organizacija, priprema, provedba trodnevne edukacije – **29 polaznika**
- **Programi unije (23. 9. 2013.)** – organizacija edukacije, vanjski edukator – **23 polaznika**
- **Izrada studija predizvodljivosti/studija izvodljivosti/analiza troškova i koristi (23. – 25. listopada 2013.)** – organizacija edukacije, vanjski edukator – **20 polaznika**.

2.4.4. OBRAZOVANJE

Odjel je sudjelovao u programu financiranom od Ministarstva poduzetništva i obrta „Obrazovanje za poduzetništvo“ zajedno s Odjelom za razvoj gospodarstva gdje smo bili zaduženi za organizacijske aktivnosti u vezi s radionicama (slanje poziva, zaprimanje prijava, komunikacija s predavačima, pomoć u izvještavanju prema Ministarstvu).

2.4.5. E-BILTEN O VIJESTIMA, SEMINARIMA I NATJEČAJIMA

U suradnji s odjelom za strateško planiranje odjel priprema dvotjedni bilten o vijestima i seminarima iz Centra znanja (TIC, MENE, REDEA i MEV) koji se dva puta na mjesec šalje na više stotina elektroničkih adresa na području Međimurske županije.

2.4.6. OSTALE AKTIVNOSTI

Pratimo provedbu Strategije razvoja ljudskih potencijala te aktivno sudjelujemo u radu Lokalnog partnerstva za zapošljavanje. Održana su i kraća savjetovanja – uglavnom za udruge, OŠ i srednje škole – tijekom 2013. njih 20-ak.

3. PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA FINANCIRANIH IZ EU FONDOVA

3.1. PRIPREMA I PROVEDBA STRATEŠKIH PROJEKATA

Našom inicijativom, a u suradnji s drugim županijama iz prijašnje statističke regije SZH prijavljene su dvije projektne ideje kojima je odobrena tehnička pomoć za daljnju razradu i pripremu za strukturne fondove EU-a. Riječ je o projektima **Stvaranje preduvjeta za održivu podršku razvoju konkurentnosti gospodarstva i za daljnji razvoj tehnološke infrastrukture u Sjeverozapadnoj Hrvatskoj (dio projekta lociran u Međimurskoj županiji odnosi se na CENTAR ZNANJA) i Regija digitalnih muzeja.**

CENTAR ZNANJA Međimurske županije naziv je projekta revitalizacije kompleksa bivše vojarnje Nikola Šubić Zrinski u Čakovcu koji je započet prijenosom vlasništva nad prostorom s MORH-a na Međimursku županiju 2007. godine. Cilj projekta koji se priprema za financiranje iz strukturnih fondova je daljnji razvoj Centra znanja Međimurske županije, što u prvoj fazi obuhvaća rekonstrukciju i opremanje triju postojećih zgrada: (1) ITEO – Institut za promicanje kulture znanja, (2) Metalska jezgra, te (3) Tehnološko-inovacijski centar Međimurje III te dio komunalne infrastrukture, a u drugoj fazi izgradnju dviju novih zgrada: 4) Institut za primijenjeno računarstvo i 5) StuDom.

U 2013. godini bili smo korisnici tehničke pomoći koja je rezultirala izrađenom Studijom izvedivosti i analize troškova i koristi za prvu fazu projekta te predanom prijavom projekta (početkom 2014. godine) na Shemu dodjele bespovratnih sredstava za poslovnu infrastrukturu. Paralelno s pripremom projekta izrađena je i arhitektonska dokumentacija, dobivene lokacijske dozvole i zatražena potvrda glavnog projekta („građevinska dozvola“), koja je uvjet za konačno odobrenje projekta. Nositelj projekta je Međimurska županija, REDEA je partner zadužen za upravljanje projektom i razvoj sadržaja, kao i TICM. Vrijednost projekta iznosi 47.753.744,00 kn, a projektna prijava je trenutno u fazi evaluacije pri MRRFEU.

II faza projekta Centra znanja prijavljena je na javni poziv Programa pripreme i provedbe razvojnih projekata prihvatljivih za financiranje iz fondova Europske unije temeljem kojeg je potpisan Sporazum o dodjeli tehničke pomoći koja je u tijeku, nakon čega u rujnu 2014. očekujemo pozivni natječaj za sufinanciranje pripreme projekata.

Osnovni cilj projekta **„REGIJA DIGITALNIH MUZEJA - očuvanje kulturne i povijesne baštine korištenjem novih tehnologija u prezentaciji i međunarodnoj promociji Sjeverozapadne Hrvatske“** je unapređivanje turističke ponude, stvaranjem novog, atraktivnog i raznovrsnog turističkog proizvoda i promidžbom bogate povijesne i kulturne baštine sjeverozapadne Hrvatske, posebice približavanjem događaja, običaja i likova iz prošlosti budućim generacijama putem multimedijalnih sadržaja. Na lokaciji Stari grad Čakovec planira se završetak radova na konstruktivnoj sanaciji jugoistočnog krila palače, unutarnje uređenje, izrada postava i opremanje muzeja, rekonstrukcija bastiona Staroga grada u Čakovcu s prilaznim mostom/cestom u dodatni prostor za stalne muzejske postave Muzeja, rekonstrukcija obzida i kula Staroga grada, te rekonstrukcija dvorišta Starog grada. Na području Starog grada izgradit će se sveukupno 17 multimedijalnih jedinica (4 u fortifikaciji vezano uz postave o nematerijalnoj baštini te 13 u palači).

REDEA je bila nositelj tehničke pomoći i koordinator za lokaciju Stari grad Čakovec. Tijekom 2013. godine sudjelovali smo, zajedno s Muzejom Međimurja kao nositeljem projekta i ostalim partnerima u izradi Studije izvedivosti i analize troškova i koristi (CBA). Za 2014. godinu od strane MRRFEU najavljeno je sufinanciranje dokumentacije za dobivanje potvrde glavnog projekta, te prijava na natječaj za dobivanje sredstava za provedbu projekta.

3.2. Projekti u kojima je u 2013. sudjelovala REDEA

Tablični prikazi projekata u 2013. godini u kojima je sudjelovala REDEA (prema statusu projekta):

PROJEKTI U PROVEDBI					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
GROW MOBILE Nositelj: Aufbauwerk Region Leipzig	529.845,41 EUR	1.3.2012. – 28.2.2014.	Stimuliranje ekonomskog rasta i regionalnog razvoja kroz razvoj inovativnih mobilnih usluga, umrežavanja i promocije održivog turizma.	CIP - EMMIA	Partner u projektu
„MREŽA TEHNOLOŠKIH PARKOVA“ – tijekom godine izdvojeno kao Centar znanja Međimurske županije (1. faza)	117.000.000, 00 €, od toga dio za Međimursku županiju iznosi 24.000.000,0 0 € (samo investic.)	2013.	Stvaranje preduvjeta za održivu podršku razvoju konkurentnosti gospodarstva i za daljnji razvoj tehnološke infrastrukture u Sjeverozapadnoj Hrvatskoj.	Program pripreme i provedbe razvojnih projekata prihvatljivih za financiranje iz fondova EU u 2012.	Priprema dokumentacije, razrada projektne ideje, koordinacija i suradnja s tehničkom pomoći, priprema prijave na natječaj iz EFRR, partner
„REGIJA DIGITALNIH MUZEJA“	uk vrijednost projekta je 40.000.000,0 0 EUR, od toga dio za MŽ iznosi 10.000.000,0 0 EUR	2013.	Regija digitalnih muzeja – očuvanje kulturne i povijesne baštine korištenjem novih tehnologija u prezentaciji i međunarodnoj promociji Sjeverozapadne Hrvatske.	Program pripreme i provedbe razvojnih projekata prihvatljivih za financiranje iz fondova Europske unije u 2012.	Priprema dokumentacije, partner
PODUZETNIČKI IMPULS 2013.	190.233,08 KN	kolovoz 2013. – svibanj 2014.	Organizirano 7 edukacija za poduzetnike, pružena savjetodavna pomoć i informirano stotinjak poduzetnika, izrađen promotivni film za promicanje ulaganja, izrađeni promotivni materijali za poduzetnike.	Javni poziv MINPO	
Jačanje ljudskih potencijala na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini za učinkovitu pripremu i korištenje fondova EU	54.200,00 KN	12.7. – 20.11.2013.	Jačanje ljudskih potencijala na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini za učinkovitu pripremu i korištenje fondova Europske Unije – organizirano 9 edukacija.	Potprogram V MRRFEU	Nositelj, koordinator i izvođač dijela edukacije
INVESTstrategy	166.179,78 EUR	1.2.2013. – 31.1.2014.	Razvoj strategije za privlačenje izravnih stranih ulaganja u prekograničnom području.	IPA Prekogranična suradnja HU-HR, 3. raspis	Vodeći partner
EUCOMPASS2 Nositelj: PORA Koprivnica	135.026,13 EUR	1.3.2013. – 28.2.2014.	Poboljšanje kapaciteta projektnih partnera, potpornih institucija te visokoobrazovanih nezaposlenih ljudi za buduće korištenje EU fondova kroz razmjenu znanja i kreiranje zajedničkog programa za cjeloživotno obrazovanje visokoobrazovanih nezaposlenih ljudi i početnika na tržištu rada.	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska – Mađarska, 3. raspis	Partner u projektu
Empowering for growth	36.578,01 EUR	15.10.2013. – 14.12.2014.	Cilj projekta je ojačati LPZ Međimurske županije da postane jaki igrač na regionalnoj i nacionalnoj razini za sva pitanja koja su povezana s tržištem rada.	IPA IV: Lokalne inicijative za poticanje zapošljavanja – LOT 2	Pomoć u pripremi projektnog sažetka i cijelog prijavnog obrasca, vodeći partner
Joint planning CODE	207.829,65 EUR	1.10.2013. – 31.1.2015.	Uspostava suradnje u izradi planskih razvojnih dokumenata u prekograničnom području.	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska – Slovenija, 3. raspis	Vodeći partner

PROJEKTI U PROVEDBI					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
Creating employment opportunities through skills forecasting Nositelj: HZZ Čakovec	117.480,85 EUR	15.12.2013. – 14.12.2014.	Cilj projekta je istražiti dobre prakse u području predviđanja vještina koje su potrebne na tržištu rada i na taj način dugoročno utjecati na usklađivanje ponude i potražnje na tržištu rada.	Progress	Sudjelovanje u pripremi projektne dokumentacije, partner

PROJEKTI ODOBRENI ZA SUFINANCIRANJE (PRIPREMA U 2013., PROVEDBA POČINJE U 2014.)					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
CENTAR ZNANJA MEĐIMURSKE ŽUPANIJE – 2. FAZA	16 mil. EUR	2014.	Daljnji razvoj sadržaja u Centru znanja Međimurske županije (kompleks bivše vojarne) koji u drugoj fazi obuhvaća izgradnju studentskog doma nove generacije te osnivanje i izgradnju objekta Instituta za primijenjeno računarstvo.	Program pripreme i provedbe razvojnih projekata prihvatljivih za financiranje iz fondova EU Potprogram „Priprema regionalnih razvojnih projekata“ (2013.)	Razrada projektne ideje, priprema prijave, partner
REThINK	278.800,00 EUR	24 mjeseca	Cilj projekta jest razviti osnovu za pozicioniranje regionalnog razvoja kao važnog sektora u nacionalnom i međunarodnom strukovnom obrazovanju te njegovo usklađivanje sa potrebama tržišta rada.	Leonardo da Vinci – Transfer inovacija	Partner u projektu

PROJEKTI U FAZI EVALUACIJE (PRIPREMA DOKUMENTACIJE U 2013.)					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
Empowering for Growth 2	34.468,66 EUR	12 mjeseci	Osnajivanje Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Međimurske županije: glavni cilj je poticanje rasta zaposlenosti, a specifični cilj je omogućiti bolju koordinaciju, pripremu i implementaciju lokalnih inicijativa vezanih uz poticanje zapošljavanja u Međimurskoj županiji. Ciljna skupina projekta su trenutni i potencijalni novi članovi LPZ-a, a njihov cilj je jačanje vlastitih kapaciteta i komunikacijskih kanala između članova i prema krajnjim korisnicima.	IPA IV (ESF) – Local employment development initiatives – phase II	Applicant / coordinator
CENTAR ZNANJA MEĐIMURSKE ŽUPANIJE – I. FAZA	6.370.000,00 EUR	24 mjeseca	Daljnji razvoj Centra znanja Međimurske županije, što u prvoj fazi obuhvaća rekonstrukciju i opremanje triju postojećih zgrada: (1) ITEO – Institut za promicanje kulture znanja, (2) Metalska jezgra, te (3) Tehnološko-inovacijski centar Međimurje III te dio komunalne infrastrukture	Shema dodjele bespovratnih sredstava za poslovnu infrastrukturu	Priprema prijave, partner u projektu (upravljanje, razvoj sadržaja)

4. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA RAZDOBLJE OD 1. 1. 2013. - 31. 12. 2013.

	REALIZACIJA 2011.	REALIZACIJA 2012.	PLAN 2013.	REALIZACIJA 2013.
UKUPNI PRIHODI	6.531.966	4.405.168	6.025.000	3.206.511
UKUPNI RASHODI	6.510.549	4.292.790	5.025.000	3.094.352
BRUTO DOBIT	21.317	112.378		112.159
POREZ NA DOBIT	12.279	36.301		33.388
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	9.036	76.077		78.771

4.1. IZVJEŠĆE O PRIHODIMA

ANALITIČKI PRIKAZ PRIHODA

GRUPE POSLOVA	REALIZACIJA 2012.	PLAN 2013.	REALIZACIJA 2013.
Prihodi od prodaje usluga i ostali poslovni prihodi	195.588	315.000	397.652
Prihodi po projektima EU	1.004.704	1.744.000	1.134.101
Sufinanciranje projekta TIC	768.219	-	-
Prihodi od dotacije Međimurske županije	1.100.000	2.000.000	1.440.000
Međimurska županija - sufinanciranje EU projekata			-
Odgođeni prihod (amortizacija)		1.663.000	-
Prihodi od prestanka priznavanja dugotrajne imovine	1.051.700	-	-
Ostale dotacije (MINPO, MRRFEU i ostalo)	277.924	300.000	233.359
Financijski prihodi-kamate	7.033	2.000	1.399
Izvanredni prihodi	-	1.000	-
UKUPNO PRIHODI	4.405.168	6.025.000	3.206.511

Obrazloženje odstupanja:

Do izrazite razlike između planiranih i ostvarenih prihoda došlo je zbog prijenosa ulaganja u tuđu imovinu na Tehnološko-inovacijski centar Međimurje, a time i odgođenog prihoda na ime obnove zgrada TICM-a.

Razlika se uočava i u planiranim приходima po EU projektima, koji su zbog kašnjenja od strane JTS-a HU-HR u ocjenjivanju projekata i ugovaranju posljedično i kasnili s provedbom te realizacijom prihoda po toj stavci. Negativno odstupanje od planiranog vidljivo je i u stavci koja se odnosi na uplate sredstava iz županijskog proračuna, u kojem je za REDEA-u planirano 2.000.000,00 kuna, a realizirano 1.440.000,00 kuna.

Takva situacija dovela nas je u poziciju da izvore prihoda tražimo i na tržištu, pri čemu je vidljivo da je realizacija prihoda od prodaje usluga veća od planiranog.

4.2. IZVJEŠĆE O RASHODIMA

ANALITIČKI PRIKAZ RASHODA

VRSTA TROŠKOVA	REALIZACIJA 2012.	PLAN 2013.	REALIZACIJA 2013.
1. Troškovi poslovanja	3.178.809	4.993.000	2.874.787
Kanc. i potrošni materijal, sitni inventar	108.545	60.000	28.428
Troškovi energije	74.767	65.000	64.881
Troškovi goriva	23.008	20.000	19.507
PTT troškovi i usluge prijevoza	81.570	77.000	44.752
Bankarske usluge i usluge osiguranja	49.489	45.000	26.878
Usluge održavanja	76.236	45.000	46.105
Najamnina		-	31.201
Intelektualne i ostale usluge	478.305	853.000	386.267
Reprezentacija	26.675	36.000	47.856
Naknade troškova radnika	115.691	178.000	102.109
Amortizacija	456.463	1.709.000	303.479
Neto plaće	959.466	1.118.000	1.029.924
Porezi i doprinosi iz i na plaće	671.064	784.000	733.212

Ostali troškovi	80.538	3.000	29.695
2. Izvanredni rashodi	1.057.751	2.000	-
3. Financijski rashodi	56.230	30.000	219.565
UKUPNO RASHODI	4.292.790	5.025.000	3.094.352

Obrazloženje odstupanja:

Do odstupanja u realizaciji planiranih rashoda došlo je iz razloga navedenih u prethodnom obrazloženju – zbog prijenosa ulaganja na TICM, što je vidljivo na stavkama amortizacije i financijskih rashoda.

Sve ostale troškove smo, obzirom na opću gospodarsku situaciju, pokušali što više racionalizirati, i koristiti ostale izvore financiranja poput EU fondova i sredstava ministarstava (posebno za troškove održavanja edukacija).

U nastavku donosimo specifikaciju intelektualnih i ostalih usluga, ostalih troškova, usluga održavanja i troškova energije:

Specifikacija intelektualnih i ostalih usluga:

Intelektualne i ostale usluge	Financirano iz EU projekata	Financirano iz REDEA-e/MINPO/MRRFEU
Usluge reklame i marketinga	21.265	10.119
Ugovori o djelu i autorski honorari, studentski servis		2.500
Knjigovodstvene usluge	-	28.686
Troškovi seminara za poduz. i edukacije savjetnika	-	-
Usluge predavača, radionice i edukacija	19.018	76.699
Savjetodavne usluge		-
Intelektualne usluge po projektima	164.400	-
Odvjetničke, bilježničke i revizorske usluge	4.931	620
Usluge prevoditelja po projektima	17.428	-
Usluge zaštite i čuvarske službe i domara	4.215	20.371
Usluge tiska i idejnog rješenja brošura, prezentacije		4.500
Usluge ispitivanja i zdravstvene kontrole		1.560
Troškovi registracije i autoputa		6.352
Iznošenje i odvoz smeća	-	317
Dimnjačarske usluge	-	1.876
Ostale usluge (fotokopiranje i sl.)	117	1.293
Ukupno	231.374	154.893

Specifikacija ostalih troškova:

Ostali troškovi	Financirano iz EU projekata	Financirano iz REDEA-e/MINPO
Reprezentacija	32.907	14.949
Trošak stručnog obrazovanja		5.800
Trošak stručne literature		1.224
Članarine i doprinosi		4.478
Porez na tvrtku, CMV i porezi koji ne ovise o rezultatu		1.000
Takse i pristojbe		660
Vrijednosna usklađenja		16.533
Ukupno	32.907	44.644

Specifikacija usluga održavanja:

Usluge održavanja	Iznos
Informatičke usluge	4.466
Usluge čišćenja poslovnog prostora	13.856
Usluge održavanja automobila	12.790
Održav. okoliša, elektroinstal. i ostali popravci	14.993
Ukupno	46.105

Troškovi energije:

Troškovi energije	Financirano iz EU projekata	Financirano iz REDEA-e
Električna energija	5.753	8.948
Plin	5.609	23.789
Voda	185	1.090
Benzin	2.650	16.857
Ukupno	14.197	50.684

4.3. IZVJEŠĆE O NEPODMIRENIM OBEZAMA

Nepodmirene obveze na dan 31. 12. 2013.

Vrsta obveze	Iznos
Obveze prema dobavljačima	148.141
Obveze prema zaposlenima	86.607
Obveze za poreze i doprinose	88.317
UKUPNO	323.065

Ad.1 – Obveze prema dobavljačima na dan 31. 12. 2013. nedospjele su u iznosu od 27.687 kuna, dospjele u roku od 0-30 dana u iznosu od 90.280 kn, od 30-60 dana 13.595 kn, a preko 60 dana 16.579 kn.

Ad.2 - Odnosi se na plaću za prosinac 2013. godine koja je isplaćena u siječnju 2014.

Ad.3 - Obveza za poreze i doprinose odnosi se na obvezu za plaću za prosinac 2013. godine u iznosu od 55.638 kuna, obveze za porez na dodanu vrijednost u iznosu od 26.561 kn te obvezu za porez na dobit u iznosu od 6.118 kuna. Obveze za poreze i doprinose za plaću i porez na dodanu vrijednost podmirene su u siječnju 2014. godine, dok obveza za porez na dobit dospijeva u travnju 2014.

4.4. IZVJEŠĆE O NENAPLAĆENIM POTRAŽIVANJIMA

Vrsta potraživanja	Iznos
Potraživanja od kupaca	52.561
Potraživanja od države	837
Potraživanja od zaposlenih	356
Potraživanja po projektima EU	747.668
UKUPNO	801.422

Nedospjela potraživanja od kupaca iznose 17.412 kuna, a dospjela 35.149 kuna.

Potraživanje od države čini potraživanje za preplaćeni doprinos za šume i preplaćeni doprinos HGK. Ova potraživanja prebiti će se sa obvezom za 2014. godinu.

4.5. IZVJEŠĆE O PLAĆAMA

Pregled zaposlenih, kvalifikacijska i obrazovna struktura:

Kvalifikacijska struktura	Broj zaposlenih na kraju 2012.	Broj zaposlenih na dan 31. 12. 2013.
VŠS	2	2
VSS	9	9
Mr. sc.	1	1
UKUPNO	12	12

Zvanje	Broj zaposlenih
Mr. sc. ekonomije	1
VSS dipl. informatičar	1
VSS dipl. ekonomist	3
VSS dipl. ing. agronomije, univ. spec. oec.	1
VSS dipl. ing. agronomije	1
VSS profesor sociologije i anglistike	1
Mr. informatike	1
VSS dipl. politolog	1
VŠS viši ekonomist	1
VŠS pravnik	1
Ukupno:	12

Neki od certifikata koje posjeduju zaposlenici su:

- FOIP Studij – Priprema i ocjena investicijskih projekata (4 djelatnika)
- Treneri za prekogranične IPA programe
- Certifikat projektni menadžer za investicije
- Savjetnik poduzetništva
- GPM Project management practitioner
- Certifikat o osposobljenosti za prijavu i provođenje projekata u okviru FP7 programa Europske unije
- Certifikat o strateškom upravljanju klasterima (Strategic Action Planning Certificate)
- Certifikat za vođenje edukacije iz upravljanja projektnim ciklusom (PCM)...

	Sveukupno	Plaće financirane iz EU projekata
Ukupna suma plaća	1.763.136	489.112
Neto plaća	1.029.924	
Porezi i doprinosi iz i na plaće	733.212	
Najviša bruto plaća	20.267	
Najniža bruto plaća	5.236	
Plaća člana Uprave	12.214	
Najviša neto plaća	12.214	
Najniža neto plaća	3.950	
Prosječna bruto plaća	10.545	
Prosječna neto plaća	7.152	

4.6. STANJE IMOVINE NA DAN 31. 12. 2013.

	OPIS	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost
1.	Nematerijalna imovina	506.933	378.600	128.333
	Ulaganje u patente	3.000	3.000	0
	Ulaganje u zaštitni znak	13.000	13.000	0
	Ulaganje u softver	490.933	362.600	128.333
2.	Materijalna imovina	806.506	740.429	66.077
	Kancelarijski namještaj i uredska oprema	178.544	175.424	3.120
	Elektronička oprema	387.789	333.858	53.931
	Putnička vozila	175.674	175.674	0
	Djela likovnih umjetnika	4.180		4.180
	Ostala oprema	60.319	55.473	4.846
3.	UKUPNO	1.313.439	1.119.029	194.410

4.7. ULAGANJE U 2013. GODINI

	INVESTICIJE	REALIZACIJA
1.	Investicije iz projekata i sufinanciranje projekata	258.084
2.	REDEA investicije u opremu	6.564
	UKUPNO	264.630

Specifikacija ulaganja:

1.	Ulaganje u softver	220.000
	Iz sredstava REDEA-e	0
	Po projektima EU	220.000
2.	Elektronička oprema	38.871
	Po projektima EU	38.084
	Iz sredstava REDEA-e	787
3.	Uredsko pokućstvo	5.759
	Po projektima EU	
	Iz sredstava REDEA-e	5.759
	UKUPNO	264.630

Ad.1. Po projektu Grow Mobile nabavljena je WEB platforma za razvoj sustava turizma.

Ad.2. Po projektu Empowering for growth nabavljena su dva računala, a iz sredstava REDEA-e izvršena je dogradnja postojećeg računala.

Ad.3. Iz sredstava REDEA-e nabavljen je kancelarijski namještaj - radni stol za potrebe Odjela za razvoj ljudskih potencijala.

U Čakovcu, dana 30. 4. 2014. godine

Za REDEA d.o.o.

Sandra Polanec Marinović, direktorica